



USAID | **INDONESIA**
DARI RAKYAT AMERIKA



Sebastian Lindstorm untuk USAID

STRATEGI KERJA SAMA PEMBANGUNAN AS – INDONESIA (CDCS)

2 SEPTEMBER 2020 – 30 SEPTEMBER 2025

Telah Disetujui untuk Diterbitkan Sebagai Dokumen Publik

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ii
SINGKATAN DAN AKRONIM	iii
KONTEKS NEGARA - INDONESIA	v
I. RINGKASAN EKSEKUTIF	1
II. KONTEKS INDONESIA	5
<i>A. Faktor-Faktor Penting Dalam Konteks Indonesia</i>	5
<i>B. Prioritas Indonesia</i>	7
<i>C. Analisis Peta Jalan Indonesia Indonesia</i>	8
<i>D. Perencanaan Peralihan</i>	10
III. PENDEKATAN STRATEGIS	11
IV. KERANGKA KERJA SAMA PEMBANGUNAN	15
<i>A. Pernyataan Tujuan Utama</i>	15
<i>B. DO 1: Memperkuat Tata Kelola Pemerintahan yang Demokratis dan Efektif</i>	16
<i>C. DO 2: Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi yang Inklusif</i>	21
<i>D. DO 3: Meningkatkan Keberlanjutan Lingkungan Hidup</i>	28
V. PEMANTAUAN, EVALUASI, DAN PEMBELAJARAN (MEL)	37
VI. LAMPIRAN	39
<i>Lampiran 1 Peta Jalan Kemandirian Indonesia (TA 2020)</i>	40
<i>Lampiran 2 Daftar Analisis dan Kajian Kunci CDCS</i>	42
<i>Lampiran 3 Referensi</i>	43

SINGKATAN DAN AKRONIM

<i>ADB</i>	<i>Asian Development Bank</i>
<i>AEC</i>	<i>ASEAN Economic Community</i>
<i>AFC</i>	<i>Asian Financial Crisis</i>
<i>AKBBL</i>	<i>Angka Kematian Bayi Baru Lahir</i>
<i>AKI</i>	<i>Angka Kematian Ibu</i>
<i>ASEAN</i>	<i>Association of Southeast Asian Nations</i>
<i>BAPPENAS</i>	<i>Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional/Badan Perencanaan Pembangunan Nasional</i>
<i>BUMN</i>	<i>Badan Usaha Milik Negara</i>
<i>CDC</i>	<i>Centers for Disease Control and Prevention</i>
<i>CDCS</i>	<i>Country Development Cooperation Strategy</i>
<i>CLA</i>	<i>Collaborating, Learning and Adapting</i>
<i>COVID-19</i>	<i>Coronavirus Disease 2019</i>
<i>CVE</i>	<i>Countering Violent Extremism</i>
<i>DFAT</i>	<i>Department of Foreign Affairs and Trade (Government of Australia)</i>
<i>DFC</i>	<i>U.S. International Development Finance Corporation</i>
<i>DO</i>	<i>Development Objective</i>
<i>DP</i>	<i>Development Partner</i>
<i>DPR</i>	<i>Dewan Perwakilan Rakyat</i>
<i>EDGE</i>	<i>USAID Asia Enhancing Development and Growth through Energy</i>
<i>EG</i>	<i>Economic Growth</i>
<i>EPPR</i>	<i>Effective Partnering and Procurement Reform</i>
<i>FAO</i>	<i>Food and Agriculture Organization of the United Nations</i>
<i>FDI</i>	<i>Foreign Direct Investment</i>
<i>FSR</i>	<i>Financing Self-Reliance</i>
<i>FY</i>	<i>Fiscal Year</i>
<i>G20</i>	<i>Group of Twenty</i>
<i>GBV</i>	<i>Gender-based Violence</i>
<i>GDA</i>	<i>Global Development Alliance</i>
<i>GHSA</i>	<i>Global Health Security Agenda</i>
<i>GIZ</i>	<i>German Agency for International Cooperation</i>
<i>GNI</i>	<i>Gross National Income</i>
<i>GWS</i>	<i>U.S. Global Water Strategy</i>
<i>HIV</i>	<i>Human Immunodeficiency Virus</i>
<i>ICS</i>	<i>Integrated Country Strategy</i>
<i>IFC</i>	<i>International Finance Corporation</i>
<i>IMF</i>	<i>International Monetary Fund</i>
<i>IPS</i>	<i>Indo-Pacific Strategy</i>
<i>IPTI</i>	<i>Indo-Pacific Transparency Initiative</i>
<i>IR</i>	<i>Intermediate Result</i>
<i>IUU</i>	<i>Illegal, Unreported and Unregulated Fishing</i>
<i>J2SR</i>	<i>Journey to Self-Reliance</i>
<i>JICA</i>	<i>Japan International Cooperation Agency</i>
<i>JKN</i>	<i>Jaminan Kesehatan Nasional</i>
<i>LPDP</i>	<i>Lembaga Pengelola Dana Pendidikan</i>
<i>MCC</i>	<i>Millennium Challenge Corporation</i>
<i>MDB</i>	<i>Multilateral Development Bank</i>
<i>MEL</i>	<i>Monitoring, Evaluation and Learning</i>
<i>MGI</i>	<i>McKinsey Global Institute</i>
<i>NPI</i>	<i>New Partnerships Initiative</i>
<i>NRM</i>	<i>Natural Resources Management</i>
<i>NRSS</i>	<i>Natural Resources Safeguards and Security</i>
<i>OECD</i>	<i>Organization for Economic Cooperation and Development</i>
<i>OFDA</i>	<i>Office of U.S. Foreign Disaster Assistance</i>
<i>OMS</i>	<i>Organisasi Masyarakat Sipil</i>
<i>PEA</i>	<i>Political Economy Analysis</i>
<i>PEPFAR</i>	<i>The President's Emergency Plan for AIDS Relief</i>
<i>PFM</i>	<i>Public Financial Management</i>
<i>PMP</i>	<i>Performance Management Plan</i>
<i>PPP</i>	<i>Public-Private Partnership</i>
<i>PSE</i>	<i>Private Sector Engagement</i>

<i>RF</i>	<i>Results Framework</i>
<i>RPJMN</i>	<i>Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional</i>
<i>RPJPN</i>	<i>Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional</i>
<i>STEM</i>	<i>Science, Technology, Engineering, Mathematics</i>
<i>Sub-IR</i>	<i>Sub-Intermediate Result</i>
<i>TBC</i>	<i>Tuberkulosis (MDR-TB adalah TBC resisten obat)</i>
<i>TIK</i>	<i>Teknologi, Informasi, dan Komunikasi</i>
<i>UKM</i>	<i>Usaha Kecil dan Menengah</i>
<i>UN</i>	<i>United Nations</i>
<i>UHC</i>	<i>Universal Health Coverage</i>
<i>UNAIDS</i>	<i>Joint United Nations Programme on HIV/AIDS</i>
<i>UNICEF</i>	<i>United Nations Children's Fund</i>
<i>USAID</i>	<i>U.S. Agency for International Development</i>
<i>USG</i>	<i>U.S. Government</i>
<i>WEF</i>	<i>World Economic Forum</i>
<i>WASH</i>	<i>Safe Drinking Water, Safely Managed Sanitation, and Hygiene</i>
<i>WHO</i>	<i>World Health Organization</i>

INDONESIA

JULY 2020

Subregion: East Asia
 Income Group: Upper Middle Income Country (World Bank Classification)
 IDEA Country Dashboard: <https://idea.usaid.gov/cd/indonesia>

People

Population (millions) ¹²	273.5	(2020)	330.9	(2050)
Urban ¹³	56.6%	(2020)	72.8%	(2050)
Rural ¹³	43.4%	(2020)	27.2%	(2050)
Age 0-14 ¹²	25.9%	(2020)	19.4%	(2050)
Age 15-64 ¹²	67.8%	(2020)	64.7%	(2050)
Age 65+ ¹²	6.3%	(2020)	15.9%	(2050)
Population growth (annual) ¹²	1.0%	(2020)	0.3%	(2050)
Human Development Index ¹¹	Ranked 116/189 (Medium human development)			
Languages ¹	Bahasa Indonesia (official, modified form of Malay), English, Dutch, local dialects (of which the most widely spoken is Javanese)			
Religions ¹	Muslim 87.2%, Protestant 7%, Roman Catholic 2.9%, Hindu 1.7%, other 0.9% (includes Buddhist and Confucian), unspecified 0.4% (2010 est.)			
Ethnic Composition ¹	Javanese 40.1%, Sundanese 15.5%, Malay 3.7%, Batak 3.6%, Madurese 3%, Betawi 2.9%, Minangkabau 2.7%, Buginese 2.7%, Bantenese 2%, Banjarese 1.7%, Balinese 1.7%, Acehnese 1.4%, Dayak 1.4%, Sasak 1.3%, Chinese 1.2%, other 15% (2010 est.)			

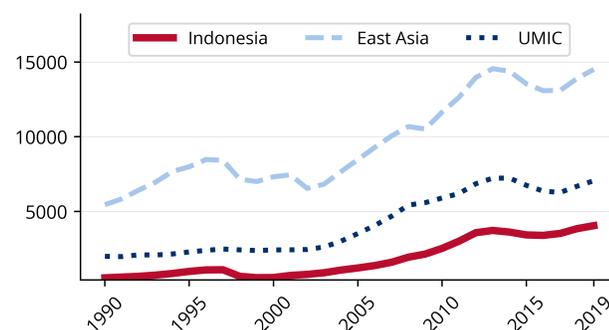
Government

Capital ¹	Jakarta		
Government Type ¹	presidential republic		
Head of State ¹	President Joko WIDODO (since 20 October 2014, reelected 17 April 2019, inauguration 19 October 2019)		
Head of Government ¹	President Joko WIDODO (since 20 October 2014)		
Legislature ¹	bicameral People's Consultative Assembly or Majelis Permusyawaratan Rakyat consists of: Regional Representative Council or Dewan Perwakilan Daerah		
Females in parliament (%) ¹⁶	17%	(2019)	
Corruption Perception Index ⁷	Ranked 85/198	(2019)	
Land area (sq km) ¹⁶	1,811,570	(3X the size of Texas)	

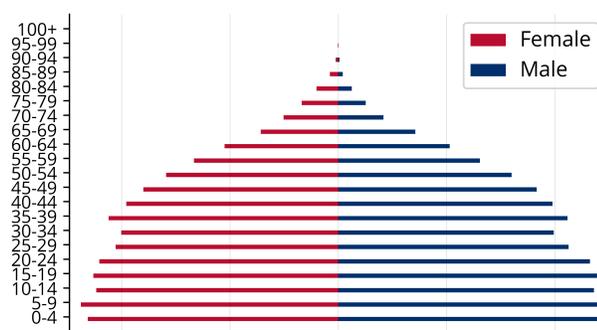
Official Development Assistance

From all donors (US\$, net) ¹⁶	948,520,019	(2018)
as % of income ¹⁶	0.1%	(2018)
per capita (US\$) ¹⁶	3.5	(2018)
From U.S. (US\$, bilateral) ⁶	252,377,027	(2018)

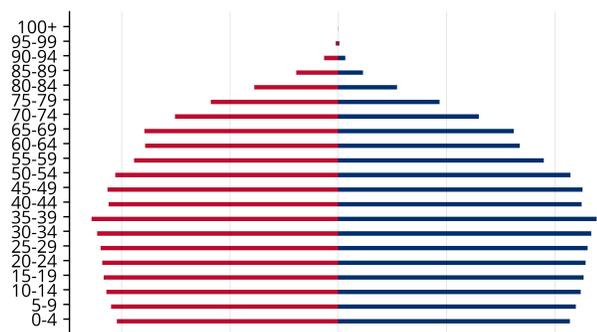
Income per capita, US\$



2020 Population

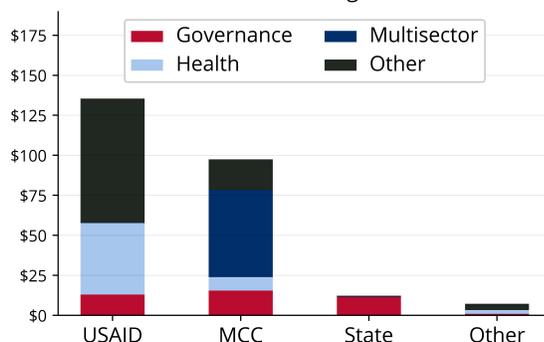


2050 Population



U.S. bilateral ODA by agency and sector, 2018

US\$ millions, gross



INDONESIA

JULY 2020

Economy

GDP (US\$ millions) ¹⁶	1,119,191	(2019)
GDP growth (annual %) ¹⁶	5.0%	(2019)
10 year average ¹⁶	5.4%	(2019)
Merchandise exports (US\$ millions) ³	180,195	(2018)
Merchandise imports (US\$ millions) ³	192,266	(2018)
Percent of population living under \$1.90/day ¹⁶	4.6%	(2018)
Share of income held by the poorest 20% ¹⁶	6.7%	(2018)
Share of income held by the richest 20% ¹⁶	46.1%	(2018)
Youth unemployment (ages 15-24) ¹⁶	17.0%	(2019)
Annual inflation ⁴	2.9%	(2020)

Education

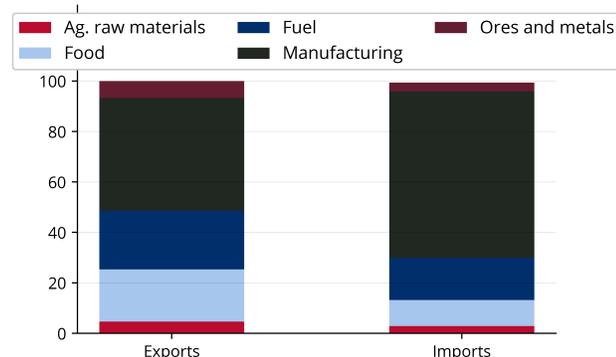
Completion rate, primary ¹⁶	102.3%	(2018)
Female ¹⁶	101.6%	(2018)
Male ¹⁶	103.0%	(2018)
Pupil-teacher ratio, primary ¹⁰	17	(2018)
Pupil-teacher ratio, secondary ¹⁰	15	(2018)
Public education expenditure (% of GDP) ¹⁰	3.6%	(2015)
Literacy rate (ages 15-24) ¹⁶	99.7%	(2018)
Children out of school, primary ¹⁶	1,555,014	(2018)
Of which, female ¹⁶	1,073,003	(2018)
Of which, male ¹⁶	482,011	(2018)

Health

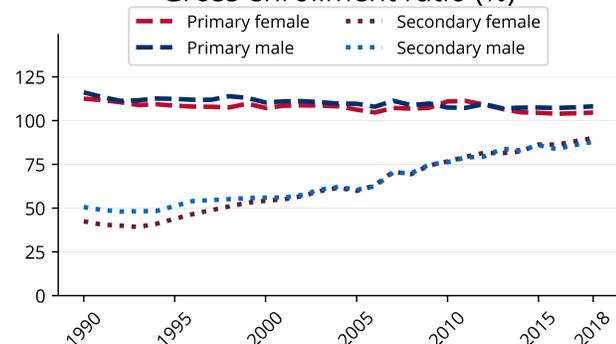
Prevalence of HIV (ages 15-49) ⁹	0.4%	(2018)
Antiretroviral coverage (% of adults 15+) ¹⁶	17.0%	(2018)
Incidence of TB (per 100,000 population) ¹⁸	316	(2018)
Deaths from malaria (total) ¹⁹	2,680	(2017)
Prevalence of stunting (% of children under 5) ²	n/a	
DPT3 immunization rate (children aged one) ²	76.7%	(2017)
Fertility rate (children per woman) ²	2.4	(2017)
Modern contraceptive prevalence (%) ²⁰	57.2%	(2017)
Maternal mortality ratio (per 100,000 live births) ²¹	177	(2017)
Births attended by a skilled health worker ²	90.9%	(2017)
At least basic water source (% of population) ¹⁴	89.3%	(2017)
Public health expenditure (% of GDP) ¹⁷	1.4%	(2017)

Shares of merchandise trade (%), 2018

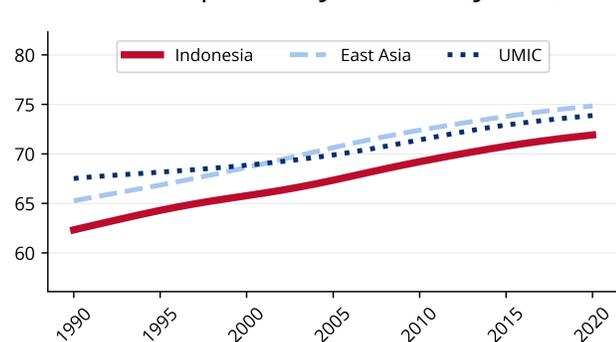
Note: shown as reported by World Bank, may not always sum to 100%



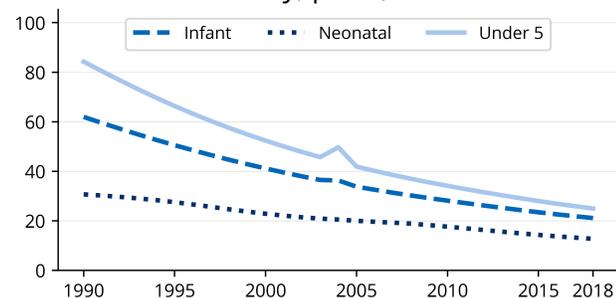
Gross enrollment ratio (%)



Life expectancy at birth (years)



Child mortality, per 1,000 live births



Sources: 1. CIA, World Factbook; 2. Demographic Health Surveys; 3. IMF, Direction of Trade Statistics; 4. IMF, World Economic Outlook Database; 5. Mo Ibrahim Foundation, Index of African Governance; 6. OECD/DAC, Creditor Reporting System (CRS++); 7. Transparency International, Corruption Perceptions Index and Bribe Payers Index; 8. UN Inter-agency Group for Child Mortality Estimation, Child Mortality Estimates; 9. UNAIDS, Epidemiological Estimates (EPI) Database; 10. UNESCO, Institute for Statistics (UIS) Database; 11. United Nations Development Program (UNDP), Human Development Report; 12. United Nations, World Population Prospects; 13. United Nations, World Urbanization Prospects; 14. WHO/UNICEF, Joint Monitoring Programme (JMP) for Water Supply, Sanitation, and Hygiene; 15. World Bank, Country and Lending Groups; 16. World Bank, World Development Indicators (WDI); 17. World Health Organization (WHO), Global Health Expenditure Database; 18. World Health Organization (WHO), Global Tuberculosis Database; 19. World Health Organization (WHO), World Health Statistics; 20. UN Population Division, World Contraceptive Use; 21. World Health Organization (WHO), Maternal Mortality

I. RINGKASAN EKSEKUTIF

Tujuan utama Strategi Kerja Sama Pembangunan AS - Indonesia (Country Development Cooperation Strategy/CDCS 2020-2025) adalah: “Indonesia merupakan mitra Indo-Pasifik yang maju, adil, makmur, dan mandiri.” Tujuan utama CDCS sejalan dengan tujuan utama Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN 2020-2024) Pemerintah Indonesia. Dengan memasukkan pembahasan Pemerintah Indonesia ke dalam tujuan CDCS, USAID mengirimkan sinyal yang jelas tentang dukungan dan keselarasan dengan tujuan pembangunan Indonesia dan pada saat yang sama menekankan kemitraan dan rasa memiliki dari negara Indonesia. Tujuan utama ini juga mendukung Kebijakan Kerangka Kerja Sama USAID yang menempatkan Perjalanan Menuju Kemandirian (*Journey to Self-Reliance/J2SR*) Indonesia menjadi yang terdepan dalam kerja sama pembangunan kami dengan cara mengarahkan kembali kegiatan kami pada pengembangan kapasitas dan komitmen Indonesia di semua tingkatan.

Kinerja kemandirian Indonesia pada Peta Jalan J2SR lebih tinggi dibandingkan dengan negara-negara berkembang lainnya. Indonesia berada di atas rata-rata negara berpenghasilan rendah dan menengah untuk 14 dari 17 Indikator Kemandirian. Di ASEAN, Indonesia berada di peringkat hampir teratas untuk kapasitas dan komitmen. Namun, kelemahan dan kerentanan yang mendasar dapat menghambat kemajuan J2SR di beberapa bidang. Peta Jalan J2SR Indonesia memiliki batasan yang inheren untuk negara besar seperti Indonesia. Karena itu, hal ini dapat menutupi beberapa kelemahan dan kerentanan kapasitas/komitmen, kesenjangan subnasional, dan perbedaan perkotaan-perdesaan.

Untuk memajukan tujuan utama kemandiriannya, Pemerintah Indonesia telah mengidentifikasi empat bidang prioritas yang akan mendapatkan dukungan USAID: efektivitas pemerintah; sumber daya manusia (pendidikan dan kesehatan); pertumbuhan ekonomi yang inklusif; dan, keberlanjutan lingkungan hidup. Berdasarkan bidang-bidang tersebut, USAID akan meningkatkan tujuan utama CDCS melalui empat Tujuan Pembangunan (*Development Objectives/DO*):

DO 1: Memperkuat Tata Kelola Pemerintahan yang Demokratis dan Efektif. DO 1 akan berfokus pada tiga bidang: (i) reformasi tata kelola pemerintahan dan meningkatkan implementasi kebijakan; (ii) partisipasi publik yang lebih berpengetahuan dan aktif; dan, (iii) meningkatkan hak-hak dan toleransi. DO 1 adalah inti dari pendekatan CDCS. Tata kelola demokrasi yang efektif sangat penting untuk meningkatkan akses, dan memperluas peluang ekonomi bagi seluruh rakyat Indonesia, serta meningkatnya kondisi pendidikan, lingkungan hidup, dan kesehatan.

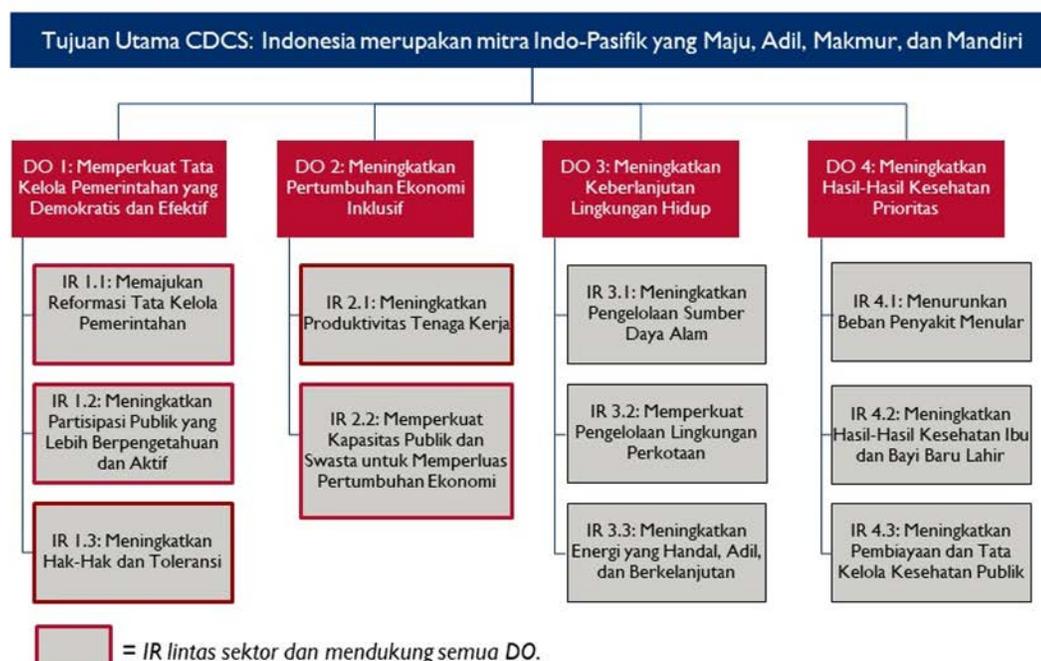
DO 2: Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Inklusif. DO 2 menangani dua kendala kritis yang membatasi potensi pertumbuhan ekonomi Indonesia: (i) produktivitas tenaga kerja Indonesia yang relatif rendah; dan, (ii) tantangan terhadap lingkungan yang mendukung pemberdayaan sektor swasta. Pemerintah Indonesia telah berkomitmen pada agenda reformasi ekonomi yang tinggi untuk mengatasi kendala-kendala ini.

DO 3: Meningkatkan Keberlanjutan Lingkungan Hidup. DO 3 mengakui bahwa pertumbuhan ekonomi berkelanjutan yang menggabungkan pemanfaatan sumber daya alam secara bertanggung jawab dan diterapkannya perlindungan lingkungan hidup secara proaktif sangat penting untuk J2SR Indonesia. Di bawah DO 3, USAID akan memfokuskan kegiatannya di tiga bidang: (i) pengelolaan sumber daya alam daratan dan lautan (*natural resources management/NRM*); (ii) berbagai lingkungan hidup dan ketangguhan di perkotaan; serta (iii) layanan energi.

DO 4: Meningkatkan Hasil-Hasil Kesehatan Prioritas. DO 4 akan berfokus pada tiga bidang: (i) menurunkan beban penyakit menular termasuk tuberkulosis (TBC) dan HIV; (ii) meningkatkan kesehatan ibu dan bayi baru lahir; dan, (iii) memperkuat pembiayaan dan tata kelola sektor kesehatan. USAID juga akan mendukung penyusunan dan pemanfaatan data berkualitas untuk meningkatkan perencanaan dan pelayanan kesehatan. Selain itu, USAID/Indonesia juga akan mempertimbangkan dampak COVID-19 terhadap sektor kesehatan.

Alasan strategis untuk memilih empat DO berbasis sektor ini adalah untuk memastikan keselarasan yang lebih jelas dengan prioritas pembangunan Pemerintah Indonesia dan tanggung jawab kementerian/lembaga mitra. Kerangka Kerja Sama (*Results Framework/RF*) CDCS dengan empat DO dan Hasil Antara (IR) dicantumkan pada Bagan 1.

Bagan 1: Kerangka Kerja Sama CDCS USAID/Indonesia (TA 2020-2024)



CDCS memiliki lima tema dan pemberdayaan lintas sektor dan modalitas pelaksanaan untuk semua DO. Hal ini termasuk lima IR di dalam kotak berwarna merah pada Bagan 1 di atas: (i) reformasi tata kelola pemerintahan; (ii) partisipasi publik yang lebih berpengetahuan dan aktif; (iii) hak-hak dan toleransi yang meningkat; (iv) produktivitas tenaga kerja meningkat; dan, (v) penguatan kapasitas publik dan swasta untuk memperluas pertumbuhan ekonomi, dengan penekanan pada keterlibatan sektor swasta.

CDCS merujuk pada rencana pembangunan Pemerintah Indonesia dan akan membantu pelaksanaan prioritas kebijakan Indonesia baik di tingkat nasional maupun subnasional. USAID akan memberikan dukungan konsultasi dengan sasaran yang telah ditetapkan untuk mengatasi masalah reformasi kebijakan/peraturan nasional dan kendala sektoral sistemik. Terlepas dari komitmen dan kapasitas Indonesia yang tinggi di tingkat nasional, tantangan kronis tetap berada di tingkat subnasional yang menghambat kemandirian Indonesia. USAID/Indonesia berencana untuk memfokuskan kegiatan tingkat subnasional di delapan provinsi prioritas dengan jumlah penduduk total 96,5 juta.¹ Dengan menggunakan metodologi Peta Jalan Indonesia yang disusun USAID, Misi telah mengembangkan peta jalan provinsi

¹ "Misi" dalam dokumen CDCS ini merujuk pada USAID/Indonesia, Kedutaan Besar AS di Jakarta.

untuk mendapatkan pemahaman yang lebih terperinci melalui metrik komitmen dan kapasitas 34 provinsi di Indonesia. Peta jalan ini akan memastikan bahwa intervensi USAID menawarkan pendekatan yang lebih sesuai, secara eksplisit menjawab tantangan di tingkat lokal yang menghambat kemandirian.

Dalam membuat pilihan strategis untuk CDCS ini, USAID merujuk pada pembelajaran dari strategi sebelumnya dan persinggungan antara prioritas pembangunan USAID dan Pemerintah Indonesia. Pembelajaran kunci yang dipelajari dari CDCS sebelumnya adalah perlunya menyelaraskan kegiatan USAID dengan rencana pembangunan, sistem, dan struktur organisasi Pemerintah Indonesia. Karena luasnya wilayah Indonesia dan perbedaan pendekatan pembangunan menurut pulau-pulaunya, sasaran wilayah geografis penting untuk mencapai hasil yang dapat diukur. Penting juga untuk meningkatkan keterlibatan Pemerintah Indonesia dalam siklus program dan membangun kemitraan yang lebih dalam dan lebih terfokus selama tahap desain dan implementasi. Tata kelola perlu diintegrasikan ke dalam semua program. Demikian pula, kegiatan tata kelola subnasional perlu lebih selaras secara geografis dan terintegrasi dengan kegiatan USAID lainnya, terutama untuk program lingkungan hidup/NRM dan kesehatan. Pendekatan keterlibatan sektor swasta menurut USAID/Indonesia perlu dikembangkan agar juga melihat kemacetan sistemik di tingkat sub-sektor. Terakhir, pendekatan USAID untuk menangani ketidaksetaraan gender tidak konsisten di semua sektor dan kegiatan. USAID akan memperkuat upaya untuk mengatasi ketidaksetaraan gender, serta tantangan yang dihadapi oleh masyarakat miskin dan rentan.

CDCS secara langsung mendukung kepentingan keamanan nasional Pemerintah AS yang lebih luas sebagaimana tercermin dalam Strategi Indo-Pasifik (IPS).² Bantuan luar negeri Pemerintah AS berupaya mendukung Indonesia untuk mewujudkan potensi penuhnya sebagai negara yang demokratis, makmur, dan berkelanjutan secara lingkungan hidup, serta mengatasi tantangan bersama seputar ancaman pandemi, intoleransi, dan ekstremisme kekerasan. Dukungan USAID untuk pendidikan dan kesehatan penting untuk memperkuat landasan bagi kemakmuran inklusif jangka panjang Indonesia di kawasan Indo-Pasifik yang bebas dan terbuka. Hal ini sesuai karena Indonesia dan kawasan ini belajar dan bangkit dari pandemi COVID-19. CDCS, mulai dari pernyataan tujuan utamanya, berkontribusi pada visi IPS untuk Indo-Pasifik yang bebas dan terbuka dan tiga pilar IPS: tata kelola pemerintahan, ekonomi, dan keamanan. USAID akan:

- **Memperkuat sistem-sistem demokrasi.** Mencerminkan tujuan Indonesia sendiri untuk menjadi “adil,” tujuan utama CDCS memperkuat prinsip IPS “bebas” dan “terbuka.” Di bawah DO 1, USAID akan berkontribusi pada Prakarsa Transparansi Indo-Pasifik (*Indo-Pacific Transparency Initiative/IPTI*) melalui upaya kegiatan program untuk meningkatkan tata kelola pemerintahan yang terbuka dan akuntabel, memerangi korupsi, memperkuat organisasi masyarakat sipil, melindungi hak-hak asasi manusia, mengatasi kemunduran demokrasi, dan melawan ekstremisme kekerasan serta intoleransi. Kegiatan tata kelola pemerintahan DO 1 juga memiliki keterkaitan lintas sektor yang implisit untuk mendukung kegiatan DO 2, 3, dan 4 dalam tata kelola ekonomi, pendidikan, lingkungan hidup/NRM, dan kesehatan.
- **Mendorong pertumbuhan yang dipimpin sektor swasta.** Dengan memajukan tujuan Indonesia untuk menjadi “maju” dan “sejahtera,” CDCS sangat selaras dengan prinsip IPS tentang ekonomi “bebas dan terbuka” dengan memberikan peluang yang setara untuk para pelaku di bidang perdagangan dan investasi serta meningkatkan daya saing. Di bawah DO 2, kegiatan di lingkungan yang mendukung sektor swasta akan meningkatkan tata kelola ekonomi dan mengatasi lingkungan peraturan yang

² Lihat [USAID'S Strategic Approach to Advancing the Indo-Pacific Strategy, February 2020](#).

menantang, yang saat ini menjadi lebih rumit karena dunia usaha harus mengatasi dampak COVID-19. DO 2 juga mencakup *platform* untuk mempercepat keterlibatan sektor swasta serta perhatian pada pengembangan digital, yang keduanya akan mendorong peluang sektor swasta di semua DO.

- **Meningkatkan pengelolaan sumber daya alam.** Kemampuan Indonesia untuk menjadi “mitra Indo-Pasifik yang mandiri” bergantung pada keberlanjutan. DO 3 mendukung program yang: (i) memperkuat NRM dan penegakan perlindungan lingkungan hidup; (ii) mempercepat transformasi energi; (iii) meningkatkan akses terhadap layanan Air Minum dan Sanitasi Aman, serta Higiene (*Water, Safely Managed Sanitation, and Hygiene/WASH*); dan, (iv) memerangi kejahatan lingkungan lintas negara (misalnya penangkapan ikan ilegal, perburuan dan perdagangan satwa liar, pembalakan liar). Kegiatan program DO 3 mendukung inisiatif IPS Asia *Enhancing Development and Growth through Energy* (EDGE) dan bidang fokus Pengamanan dan Keamanan Sumber Daya Alam (*Natural Resources Safeguards and Security/NRSS*).

Kembali terlibat dalam sektor pertumbuhan ekonomi (*economic growth/EG*) atas permintaan Pemerintah Indonesia, pemangku kepentingan lainnya dan dalam mendukung IPS menjadi hal baru dalam CDCS ini. Pendekatan USAID/Indonesia bersifat pragmatis, mengingat USAID belum aktif di sektor ini sejak tahun 2013, namun masih ada investasi terdahulu yang bisa dikembangkan. Misalnya, USAID mendukung pengembangan strategi *broadband* nasional Indonesia (2014-2019) dan mengakui pentingnya TIK (Teknologi, Informasi, dan Komunikasi) pada pertumbuhan ekonomi, produktivitas tenaga kerja, dan inklusi serta peran TIK lintas sektor. USAID/Indonesia menyadari kebutuhan untuk selektif dan membangun keunggulan komparatif antar lembaga Pemerintah AS terkait dengan advokasi kebijakan, seperti dalam konektivitas digital, 5G, dan keamanan dunia maya, atau bekerja sama dengan Perusahaan Keuangan Pembangunan Internasional (*Development Finance Corporation/DFC*) AS. AS memiliki sektor swasta paling inovatif dan dinamis di dunia. Indonesia memandang AS sebagai mitra pilihan dalam hal keterlibatan sektor swasta. Oleh karena itu, USAID dapat memajukan pembangunan yang ramah sektor swasta di Indonesia yang pada gilirannya mendukung pertumbuhan ekonomi yang inklusif.

USAID memperhitungkan dampak yang muncul dari pandemi COVID-19. USAID menyadari perlunya fleksibilitas dalam merespons dampak COVID-19, terutama karena Indonesia mungkin menghadapi masa pemulihan yang berkepanjangan dan tidak mulus. USAID akan mengkaji asumsi strategis di awal periode strategi melalui kajian dan desain program. Dalam hal ini, strategi memberikan fleksibilitas yang cukup untuk melakukan pivot dan membuat penyesuaian program. Berdasarkan konteks, per 1 Juni 2020, total pendanaan yang dimobilisasi oleh Pemerintah Indonesia untuk langkah-langkah kebijakan COVID-19 adalah 59 miliar dolar AS, yang berarti hampir 6 persen dari PDB.³ Sementara itu, USAID telah memobilisasi 12 juta dolar AS untuk COVID-19, hingga saat ini dan sebagian besar digunakan untuk dukungan di sektor kesehatan. Tapi, penting juga untuk memastikan ketangguhan pembiayaan, sistem, dan layanan sektor kesehatan Indonesia dalam jangka pendek dan menengah. Penting untuk tidak melupakan agenda yang masih ada dalam penanganan HIV, TBC, dan tantangan kesehatan ibu dan bayi baru lahir. Di luar sektor kesehatan, akan ada efek tahap kedua yang akan berdampak besar pada masyarakat pra-sejahtera dan rentan, pekerja, penyedia layanan sektor publik, hak asasi manusia, keamanan, dan bisnis, terutama usaha kecil dan menengah (UKM). Terakhir, dampak ekonomi akan signifikan. Bergantung pada arah dan tingkat keparahan pandemi, Indonesia mungkin menghadapi risiko fiskal dan eksternal tambahan selama dua tahun ke depan di bawah apa yang oleh Pemerintah Indonesia sekarang disebut

³ Sumber: [ADB COVID-19 Policy Database](#)

sebagai “kenormalan baru.” USAID saat ini terlibat dengan mitra Pemerintah Indonesia, termasuk Kementerian Keuangan (Kemenkeu), tentang cara terbaik mendukung upaya untuk mengatasi efek tahap kedua. Hal ini termasuk keikutsertaan sebagai anggota satuan tugas Kemenkeu untuk menentukan kebijakan dan rencana aksi pembukaan kembali perekonomian Indonesia. Untuk mengatasi pandemi dan dampaknya, peran kebijakan dan keterlibatan industri TIK untuk mendukung broadband yang lebih baik, lebih terjangkau, dan aman menjadi lebih penting dibandingkan sebelumnya.

USAID akan mendukung upaya untuk mempromosikan kebebasan beragama dan melindungi hak-hak etnis minoritas. Penyusunan program CDCS akan merujuk pada Laporan Departemen Luar Negeri AS tentang Kebebasan Beragama Internasional dan juga akan mempertimbangkan Laporan Tahunan Komisi Kebebasan Beragama Internasional AS.⁴ Indonesia tidak disebutkan sebagai negara yang mendapat perhatian khusus dalam Laporan Departemen Luar Negeri AS tahun 2019 tentang Kebebasan Beragama Internasional, tetapi laporan tersebut menyoroti contoh-contoh intoleransi yang ditujukan pada kelompok agama minoritas. Di bawah DO 1, inisiatif untuk mempromosikan toleransi dan hak-hak demokrasi serta mencegah kemunduran sangat penting untuk menangani masalah seputar agama dan etnis minoritas serta melindungi landasan demokrasi dan keragaman Indonesia.

II. KONTEKS INDONESIA

A. Faktor-Faktor Penting Dalam Konteks Indonesia

Indonesia adalah mitra strategis yang vital bagi Pemerintah AS dalam memajukan sistem yang terbuka, transparan, dan berdasarkan peraturan di Indo-Pasifik. Hubungan bilateral AS-Indonesia semakin penting dengan adanya Kemitraan Strategis AS-Indonesia.⁵ Indonesia merupakan kekuatan ekonomi yang baru muncul dan berpengaruh di tingkat regional dan global. Sebagai satu-satunya negara anggota Asia Tenggara dari G20 dan rumah bagi markas besar ASEAN, Indonesia memiliki jumlah penduduk terbesar keempat di dunia. Indonesia adalah negara demokrasi terbesar ketiga di dunia dan menangani penduduk yang beragam secara budaya, agama, dan bahasa di wilayah yang luas dan terdiri dari 17.000 pulau. Indonesia adalah ekonomi terbesar ke-16 di dunia dengan nominal Produk Domestik Bruto (PDB) dan PDB terbesar ke-7 yang diukur berdasarkan paritas daya beli. Indonesia diproyeksikan menjadi ekonomi terbesar keempat pada tahun 2050. Pertumbuhan kelas menengah di Indonesia, permintaan domestik yang kuat, jumlah penduduk yang besar dan berusia muda, serta kebutuhan akan infrastruktur baru menjadikannya pasar yang penting bagi produk, layanan, dan investasi AS. Secara geografis, Indonesia adalah pintu gerbang strategis untuk masuk ke kawasan Indo-Pasifik yang menjadi jalur laut dan titik temu maritim untuk jalur perdagangan dan keamanan global. Berbatasan dengan Laut Cina Selatan, Indonesia berdekatan dengan jalur laut tersibuk di dunia yang mengangkut sekitar sepertiga pengiriman lewat laut di dunia per tahunnya.⁶

Indonesia telah membuat kemajuan pembangunan yang luar biasa dan menunjukkan ketangguhan politik dan ekonomi. Pada awal tahun 1970-an, Indonesia sangat bergantung pada bantuan pembangunan resmi (Official Development Assistance/ODA) untuk membiayai pengeluaran pembangunan. ODA bersih yang diterima sebagai persentase dari Pendapatan Nasional Bruto (*Gross National Income/GNI*) mencapai titik tertinggi 6,4 persen pada tahun

⁴ Lihat [U.S. Department of State 2018 Report on International Religious Freedom: Indonesia and U.S. Commission on Religious Freedom: Indonesia Chapter - 2019 Annual Report](#).

⁵ [U.S.-Indonesia Strategic Partnership: Joint Statement by the USG and the GOI](#)

⁶ [CSIS, "How much trade transits the South China Sea?"](#)

1971. Pada tahun 2018, proporsinya hanya 0,09 persen.⁷ Setelah berakhirnya gejolak ekonomi dan politik yang diakibatkan oleh Krisis Keuangan Asia (*Asian Financial Crisis/AFC*) pada tahun 1998-2000, Indonesia berhasil beralih dari pemerintahan otoriter menjadi negara demokrasi yang dinamis dan stabil, dan pada saat yang sama melakukan desentralisasi pemerintahan secara menyeluruh. Dua puluh tahun kemudian, Indonesia masih dalam proses mencari keseimbangan yang tepat dalam pembagian peran, kewenangan, dan koordinasi antara pemerintah pusat, provinsi dan kabupaten/kota, serta mengatasi kesenjangan dalam kapasitas tata kelola. Penekanan pada pemulihan setelah AFC mengarah pada stabilitas yang lebih kokoh, pertumbuhan ekonomi, isolasi dari guncangan eksternal, dan kesehatan sektor keuangan. Inflasi sekarang umumnya stabil. Utang terjaga. Peringkat utang negara Indonesia berhasil mempertahankan penilaian tingkat investasi dari tiga lembaga pemeringkat utama sejak tahun 2017. Tapi, ketergantungan pada aliran masuk portofolio asing membuat Indonesia rentan terhadap pembalikan arus modal yang tiba-tiba. Dengan demikian, sebagian besar potensi risiko makro ekonomi yang dihadapi Indonesia disebabkan oleh tren global atau krisis eksternal di luar kendalinya. Pertumbuhan PDB riil rata-rata mencapai sekitar 5 persen per tahun sejak tahun 1990, didukung oleh harga komoditas yang tinggi, tren demografis yang menguntungkan, dan kerangka kebijakan ekonomi makro yang baik. Hasilnya, PDB per kapita meningkat enam kali lipat antara tahun 1990 dan 2018, sementara kemiskinan ekstrem turun dari 57 persen menjadi sedikit di bawah 6 persen.⁸

Kemajuan ekonomi selama puluhan tahun terancam pandemi COVID-19. Pertumbuhan Indonesia yang luar biasa kini tiba-tiba tidak lagi sesuai jalurnya karena pandemi global. Proyeksi ekonomi dunia menurut World Economic Outlook IMF⁹ bulan Juni 2020, ekonomi Indonesia diperkirakan menurun sebesar 0,3 persen di tahun 2020. Stimulus fiskal Indonesia yang baru diumumkan senilai hampir 50 miliar dolar AS untuk merespons COVID-19 jumlahnya 5 persen dari PDB nasional, tetapi pengeluaran terhambat oleh permasalahan administratif. Bank Dunia memperkirakan bahwa *tanpa* langkah-langkah fiskal untuk mengurangi guncangan, angka kemiskinan dapat meningkat total 2 persen sebagai akibat dari efek tahap kedua COVID-19.¹⁰ Indonesia harus segera mengendalikan penyebaran pandemi dan meningkatkan efisiensi serta menyusun sasaran stimulus pemerintah agar kemajuan ekonomi selama puluhan tahun tidak sia-sia.

Pencapaian pembangunan Indonesia yang mengesankan kini berada di bawah tekanan. Indonesia menghadapi hambatan ekonomi karena jatuhnya harga komoditas, melambatnya pertumbuhan di Tiongkok, melemahnya tren perdagangan dan investasi global, dan dampak pandemi COVID-19. Tapi di sisi lain, Pemerintah Indonesia berhasil mengumpulkan sumber daya yang cukup besar untuk melawan efek COVID sebagai hasil dibangunnya fondasi ekonomi yang kuat selama tiga dekade terakhir. Pertumbuhan ekonomi yang kuat telah menurunkan kemiskinan secara substansial di Indonesia, tapi 30 persen rumah tangga terbawah yang secara resmi tidak miskin dapat terdorong kembali ke dalam kemiskinan oleh guncangan finansial atau non-finansial yang relatif sederhana.¹¹ Ketimpangan membayangi kisah sukses pertumbuhan ekonomi Indonesia. Di ASEAN, Indonesia memiliki tingkat ketimpangan pendapatan tertinggi ketiga setelah Thailand dan Filipina.¹² Indikator sumber daya

⁷ [World Bank DataBank](#)

⁸ Berdasarkan persentase penduduk yang hidup dengan kurang dari 1,90 dolar AS per hari menurut Bank Dunia. Pemerintah Indonesia menggunakan metodologi berbasis pengeluaran untuk menghitung kelompok masyarakat miskin. Hingga September 2019, angka kemiskinan nasional adalah 9,4% penduduk. Lihat [OECD, Social Protection System - Review of Indonesia, 2019](#).

⁹ [World Economic Outlook Update, June 2020: A Crisis Like No Other, An Uncertain Recovery](#)

¹⁰ [Indonesia Economic Prospects, July 2020: The long road to recovery](#)

¹¹ Bank Dunia. "[Aspiring Indonesia – Expanding the Middle Class.](#)" 2019.

¹² Peringkat indeks Gini negara-negara Asia Tenggara. [JP/Credit Suisse Research Institute Global Wealth Databook 2019](#).

manusia yang tertinggal di bidang pendidikan dan kesehatan membatasi kemampuan Indonesia untuk meningkatkan kesejahteraan rumah tangga, peralihan ke kegiatan bernilai tambah lebih tinggi, dan peningkatan produktivitas. Menciptakan lapangan kerja berkualitas bagi generasi muda dan populasi yang sedang tumbuh untuk memanfaatkan dividen demografis Indonesia membutuhkan dorongan yang lebih kuat untuk pertumbuhan, yang masih dibatasi oleh kelemahan struktural, termasuk pendapatan pajak yang rendah, pasar keuangan yang dangkal, dan kekakuan pasar tenaga kerja dan produk. Tantangan untuk tata kelola yang efektif tetap ada, misalnya: kinerja kelembagaan, pelayanan, akuntabilitas dan transparansi, korupsi, serta intoleransi. Ketidaksetaraan gender memperburuk bentuk lain dari eksklusi sosial berdasarkan kelas sosial, status minoritas etnis dan agama, identitas seksual, dan status disabilitas. Hal ini membuat banyak orang tidak dapat berkontribusi maupun memperoleh manfaat dari pembangunan nasional. Degradasi sumber daya alam daratan dan lautan bersama dengan dampak urbanisasi yang terus meningkat memberikan risiko serius untuk pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan, ditambah dengan fakta bahwa Indonesia adalah salah satu negara paling rawan bencana di dunia. Terakhir, lemahnya penegakan peraturan untuk penggunaan lahan, emisi industri dan kendaraan, serta ketergantungan yang terus menerus pada batu bara untuk tenaga listrik, menghalangi kemampuan Indonesia untuk mencapai tujuan utama penurunan polusi ke negara lain dan emisi gas rumah kaca.

B. Prioritas Indonesia

“Kita harus menyadari, bahwa sekarang kita hidup dalam sebuah lingkungan global yang sangat dinamis, penuh risiko-risiko, penuh kompleksitas, dan penuh kejutan, yang sering jauh dari kalkulasi kita. Kita harus menuju pada sebuah negara yang lebih produktif, yang memiliki daya saing, yang memiliki fleksibilitas yang tinggi dalam menghadapi perubahan-perubahan itu. Saya yakin, semua kita berkomitmen meletakkan demokrasi yang berkeadaban, yang menjunjung tinggi kepribadian Indonesia, yang menjunjung tinggi martabat Indonesia, yang akan membawa Indonesia menjadi Indonesia Maju, Adil dan Makmur. Indonesia Maju adalah Indonesia yang tidak ada satupun rakyatnya tertinggal untuk meraih cita-citanya. Indonesia yang demokratis, yang hasilnya dinikmati oleh seluruh rakyat. Indonesia yang setiap warga negaranya memiliki hak yang sama di depan hukum. Kita ingin Indonesia yang menguasai ilmu pengetahuan dan teknologi kelas dunia, Indonesia yang stabil dan aman dalam dunia yang semakin kompetitif.”

Kutipan disarikan dari Pidato Lima Visi Presiden Joko “Jokowi” Widodo, Juli 2019

Kerangka kerja dan siklus perencanaan pembangunan Pemerintah Indonesia mencerminkan komitmen jangka panjang menuju kemandirian nasional. CDCS sejalan dengan kerangka kerja dan siklus perencanaan ini. Perencanaan pembangunan jangka panjang dan menengah serta perencanaan pembangunan tahunan di tingkat nasional dan subnasional diatur oleh Undang-Undang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional. Perencanaan pembangunan mengacu pada rencana pembangunan jangka panjang nasional 20 tahunan (RPJPN), yang sekarang mencakup tahun 2005 sampai 2025. Rencana jangka panjang dibagi menjadi empat rencana pembangunan jangka menengah (RPJMN), yang masing-masing memiliki rentang waktu lima tahun. Karena siklus kepresidenan dan perencanaan disesuaikan, setiap lima tahun pemerintahan yang baru mempersiapkan RPJMN untuk menetapkan prioritas dengan mengikuti kerangka jangka panjang RPJPN. CDCS ini sepenuhnya selaras dengan rencana pembangunan jangka menengah Pemerintah Indonesia saat ini (RPJMN 2020-2024).

Kendala-kendala pembangunan kunci yang diidentifikasi oleh Pemerintah Indonesia: lingkungan peraturan yang sulit untuk tenaga kerja, perdagangan dan investasi, lembaga, konektivitas, dan sumber daya manusia. Dipimpin oleh Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas) dan selesai pada tahun 2019, “Studi Diagnostik

Pertumbuhan Indonesia: Prioritas Strategis untuk Meningkatkan Pertumbuhan Indonesia” yang komprehensif merupakan landasan dan referensi utama untuk rencana pembangunan jangka menengah. Lingkungan regulasi sektor publik yang kompleks dan lembaga-lembaga yang lemah diketahui sebagai kendala paling mengikat untuk pertumbuhan. Kendala regulasi mencakup tiga bidang utama: tenaga kerja, investasi, dan perdagangan. Lembaga sektor publik tidak memiliki strategi yang selaras dan tanggung jawabnya tumpang tindih. Permasalahan korupsi dan inefisiensi birokrasi juga disebutkan. Rendahnya pendapatan pemerintah dan tidak memadainya infrastruktur untuk konektivitas juga menjadi hambatan bagi perekonomian untuk tumbuh dengan tingkat yang lebih tinggi. Terakhir di bagian ini, studi ini mencurahkan perhatian khusus pada kendala sumber daya manusia dalam aspek pendidikan dan kesehatan yang berpotensi menghambat pertumbuhan ekonomi jangka panjang.

Prioritas pembangunan Pemerintah Indonesia selaras dengan kebijakan dan tujuan pembangunan USAID. Visi dan misi Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Pemerintah (RPJPN 2005-2025) Indonesia adalah: “Untuk membangun negara yang maju dan mandiri, adil dan demokratis, damai dan bersatu.” Di bawah rencana pembangunan jangka menengah nasional saat ini (RPJMN 2020-2024), tujuan utama yang dinyatakan oleh Pemerintah Indonesia adalah: “Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur” yang selanjutnya didefinisikan melalui lima prioritas pembangunan Presiden Widodo untuk masa jabatan keduanya:

1. **Investasi infrastruktur** diakui sebagai instrumen untuk mengatasi kesenjangan ekonomi di tingkat subnasional, meningkatkan konektivitas, serta menurunkan ketidaksetaraan dan kemiskinan. Infrastruktur terkait transportasi menjadi kunci bersamaan dengan zona ekonomi khusus, konektivitas digital dan TIK, serta infrastruktur pariwisata.
2. **Pembangunan sumber daya manusia.** Pemerintah Indonesia berfokus untuk memastikan penguatan kualitas pendidikan formal dan non-formal maupun lembaga pelatihan kejuruan, meningkatkan hasil kesehatan, terutama kerdil terkait gizi pada anak-anak serta menurunkan angka kematian ibu dan angka kematian anak.
3. **Reformasi iklim investasi.** Pemerintah Indonesia akan memodernisasi dan membuka peluang investasi sektor swasta untuk menciptakan pekerjaan dengan produktivitas lebih tinggi dan meningkatkan daya saing Indonesia. Hal ini pada gilirannya akan mendukung transformasi ekonomi dari ketergantungan berlebihan terhadap sumber daya alam dan komoditas yang tidak berkelanjutan ke arah manufaktur yang lebih kompetitif (termasuk pengolahan hasil pertanian dan makanan) serta sektor jasa.
4. **Reformasi birokrasi.** Struktur lembaga Pemerintah Indonesia akan direformasi sehingga menjadi lebih sederhana dan dapat bertindak lebih cepat. Hal ini termasuk “perubahan pola pikir” dan janji untuk merestrukturisasi atau menghilangkan “lembaga yang bermasalah.” “Jangan ada yang alergi terhadap investasi,” demikian menurut Presiden Widodo. Segala sesuatu yang menghambat investasi harus dirombak, termasuk birokrasi yang lambat dan rumit dan terutama politik uang.
5. **Alokasi anggaran negara yang lebih efisien.** Pemerintah Indonesia akan fokus pada penetapan target, kualitas, dan efisiensi yang lebih baik dari investasi infrastruktur dan sosial, dan pada saat yang sama meningkatkan lembaga-lembaga dan sistem manajemen keuangan publik baik di tingkat nasional maupun subnasional.

C. Analisis Peta Jalan Indonesia Indonesia

Kinerja Indonesia di Peta Jalan menuju kemandirian lebih maju dibandingkan dengan negara-negara yang setaraf dan hampir di urutan teratas di antara negara-negara ASEAN.

Indonesia berada di atas rata-rata negara berpenghasilan rendah dan menengah untuk 14 dari 17 Indikator Kemandirian. (lihat Lampiran 1). Di antara indikator Kemandirian tersebut, Indonesia tertinggal jauh di belakang negara berpenghasilan rendah dan menengah lainnya dalam kategori “Efektivitas Sistem Pajak.” Di ASEAN, Indonesia berada di peringkat hampir di urutan teratas untuk kapasitas dan komitmen.

Kelemahan dan kerentanan yang mendasar dapat menghambat langkah-langkah Indonesia untuk memenuhi komitmen dan mencapai kapasitas dalam mencapai kemajuan J2SR di beberapa bidang. Walaupun Peta Jalan Indonesia adalah instrumen yang bermanfaat untuk mengungkap kinerja tingkat nasional, tapi instrumen tersebut juga memiliki keterbatasan untuk negara besar seperti Indonesia. Oleh karena itu, Peta Jalan dapat menutupi kelemahan dan kerentanan kapasitas/komitmen substansial, kesenjangan di tingkat subnasional, dan perbedaan perkotaan-perdesaan seperti yang ditunjukkan pada Tabel 1.

Tabel 1: Indikator Tertentu pada Peta Jalan Indonesia (TA 2020) dan Kelemahan/Kerentanan

Komitmen	Indikator	Kelemahan dan Kerentanan
	<ul style="list-style-type: none"> Kebebasan Demokrasi (0.54) & Keterbukaan Pemerintah (0.45) 	<ul style="list-style-type: none"> Intoleransi, penghormatan terhadap hak-hak asasi manusia, penegakan hukum dan korupsi tetap menjadi tantangan, terutama di tingkat subnasional
	<ul style="list-style-type: none"> Kesetaraan Kelompok Sosial (0.70) 	<ul style="list-style-type: none"> Tingkat ketimpangan pendapatan relatif tinggi, urutan ketiga tertinggi di ASEAN
	<ul style="list-style-type: none"> Kesenjangan Gender di Bidang Ekonomi (0.60) 	<ul style="list-style-type: none"> Kontribusi kegiatan perekonomian oleh perempuan terhadap PDB hanya 29 persen
	<ul style="list-style-type: none"> Lingkungan Usaha (0.63) 	<ul style="list-style-type: none"> Walaupun ada peningkatan, tapi masih ada tantangan signifikan berdasarkan hasil-hasil kajian/studi, BUMN mendominasi di sektor-sektor utama dan mengalahkan investasi sektor swasta di bidang infrastruktur (contoh Kemitraan Publik dan Swasta).
	<ul style="list-style-type: none"> Kebebasan Perdagangan (0.63) Perlindungan Keanekaragaman Hayati dan Habitat (0.67) 	<ul style="list-style-type: none"> Hambatan perdagangan dalam satu dekade terakhir meningkat. Kebijakan nasional sudah memadai, tapi pelaksanaan/penegakan di tingkat subnasional masih tertinggal; kerentanan terhadap bencana alam.
	<ul style="list-style-type: none"> Efektivitas Sistem Perpajakan (0.33) 	<ul style="list-style-type: none"> Penerimaan pajak berdasarkan persentase PDB masih jauh tertinggal diantara kelompok negara yang setaraf.
	<ul style="list-style-type: none"> Kesenjangan Kemiskinan (0.46) 	<ul style="list-style-type: none"> Dibawah rata-rata di antara kelompok negara yang setaraf.
	<ul style="list-style-type: none"> Kesehatan Anak (0.80) 	<ul style="list-style-type: none"> Indikator tidak mencerminkan tantangan Kesehatan yang berkelanjutan: stunting (kerdil), prevalensi TBC, dan tingginya angka kematian Ibu dan bayi baru lahir.
	<ul style="list-style-type: none"> Keunggulan Ekspor (0.49) 	<ul style="list-style-type: none"> Tren keunggulan ekspor menurun; integrasi dengan ekonomi global terbatas.

Untuk memberikan lebih banyak informasi lebih detail pada Peta Jalan J2SR Indonesia, USAID/Indonesia telah mengembangkan peta jalan provinsi bekerja sama dengan Pemerintah Indonesia. Untuk mendukung keterlibatan Pemerintah Indonesia yang lebih dekat dengan prinsip-prinsip dan metrik kemandirian, USAID/Indonesia telah menyusun peta jalan untuk 34 provinsi di Indonesia sebagai sarana untuk membangun kemitraan antara USAID-Pemerintah Indonesia yang akan memajukan kemandirian selama lima tahun ke depan. Menggunakan metodologi USAID dan data publik yang tersedia tentang Indonesia untuk 52 dari 84 indikator J2SR, USAID Indonesia menyusun instrumen diagnostik baru bersama Kementerian Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia/Badan Perencanaan Pembangunan Nasional. Temuan kunci dari peta jalan provinsi adalah bahwa jauh lebih banyak variasi dalam hal kapasitas dibandingkan dengan komitmen. Melalui kerja sama dengan Kementerian, USAID/Indonesia mengantisipasi penggunaan peta jalan/metodologi untuk memperkuat 'Indeks Ekonomi Inklusif' yang baru dan sedang disusun oleh Pemerintah Indonesia, dan lebih jauh lagi membantu upaya diagnostik provinsi yang dilakukan oleh Kementerian dalam mendukung pencapaian tujuan utama rencana pembangunan jangka menengah dan kemandirian Indonesia.

USAID sedang melakukan “eksplorasi mendalam” di delapan provinsi prioritas melalui inisiatif Analisis Ekonomi Politik (*Political Economy Analysis/PEA*). Analisis ini memungkinkan tim DO untuk mendapatkan pemahaman yang lebih baik tentang konteks lokal di delapan provinsi tersebut dan menghasilkan desain kegiatan program yang lebih sesuai. USAID telah mempelajari bahwa pendorong ekonomi politik di Indonesia, sama halnya dengan kendala teknis, berdampak pada kemungkinan dan arah reformasi. Memahami pendorong ekonomi politik dan kemampuan kegiatan untuk memengaruhinya menjadi pertimbangan penting dalam menentukan ruang lingkup dukungan USAID. Dalam hal ini, rasa memiliki dari pemerintah Indonesia (termasuk kesediaan untuk memberikan pertanggungjawaban), komitmen (termasuk transparansi), sumber daya, dan *champion* untuk agenda reformasi menjadi penentu utama keberhasilan. Kajian dan desain program di tingkat DO akan mempertimbangkan kemampuan untuk melibatkan tingkatan pemerintahan yang tepat dan mitra yang memiliki tanggung jawab dan akuntabilitas untuk memberikan hasil.

Implikasi peta jalan nasional dan provinsi untuk penyusunan program CDCS. CDCS dan DO sengaja dirancang untuk mengatasi indikator yang tertinggal, kelemahan, dan kerentanan. Pada gilirannya, dengan menggunakan bukti dan data yang diperoleh dari Peta Jalan Provinsi dan PEA maka akan dihasilkan desain program yang lebih mengarah pada sasaran di tingkat subnasional.

D. Perencanaan Peralihan

USAID/Indonesia telah menyelesaikan kajian awal untuk perencanaan peralihan dari semua DO yang akan disempurnakan lebih lanjut selama dua tahun pertama strategi kerja sama ini. Khususnya, melalui pendekatan peralihan di bidang pendidikan tinggi yang urutannya telah disusun, USAID/Indonesia mengantisipasi bahwa pada akhir CDCS, Pemerintah Indonesia akan membuat kemajuan yang signifikan dalam memastikan bahwa para mahasiswa/i dan peneliti Indonesia memiliki akses yang lebih baik ke universitas dan lembaga penelitian AS. Bidang ini juga menghadirkan peluang bagi PSE untuk memfasilitasi kemitraan ilmu pengetahuan dan teknologi antara perusahaan dan lembaga penelitian swasta di AS dan Indonesia. USAID/Indonesia juga akan mempertimbangkan peralihan beberapa inisiatif lingkungan hidup/NRM dan kesehatan tertentu berdasarkan bukti dan pembelajaran. Secara lebih luas, kegiatan USAID/Indonesia di tingkat subnasional menjadi titik masuk untuk analisis dan dialog lebih lanjut dengan Pemerintah Indonesia mengenai potensi untuk mengalihkan beberapa aspek dalam dukungan untuk kebijakan pemerintah pusat.

III. PENDEKATAN STRATEGIS

Pendekatan strategis USAID di Indonesia mencerminkan lintasan dinamis hubungan bilateral AS-Indonesia di bawah Kemitraan Strategis AS-Indonesia. Sebagai dua negara demokrasi besar dengan struktur tata kelola pemerintahan yang didesentralisasi, sistem dan pengalaman tata kelola pemerintahan AS relevan bagi Indonesia, misalnya: tata kelola pemerintahan dan keuangan daerah; tata kelola ekonomi; perlindungan lingkungan hidup dan NRM; sistem energi modern; pendidikan tinggi; serta sistem dan pembiayaan sektor kesehatan. Indonesia juga mengakui AS sebagai mitra strategis untuk perdagangan dan investasi, dan model dinamis untuk pertumbuhan ekonomi. Indonesia berupaya mendapatkan akses terhadap pengetahuan bisnis, ilmu pengetahuan dan teknologi, serta inovasi AS melalui hubungan yang melibatkan perusahaan-perusahaan, universitas-universitas, dan lembaga-lembaga penelitian independen AS. Semua hal tersebut merupakan bidang di mana USAID dihargai karena keunggulan komparatifnya, oleh karena itu penting untuk dapat mengakses dan memfasilitasi keahlian dan kemampuan AS serta mendukung dan memberdayakan semua DO.

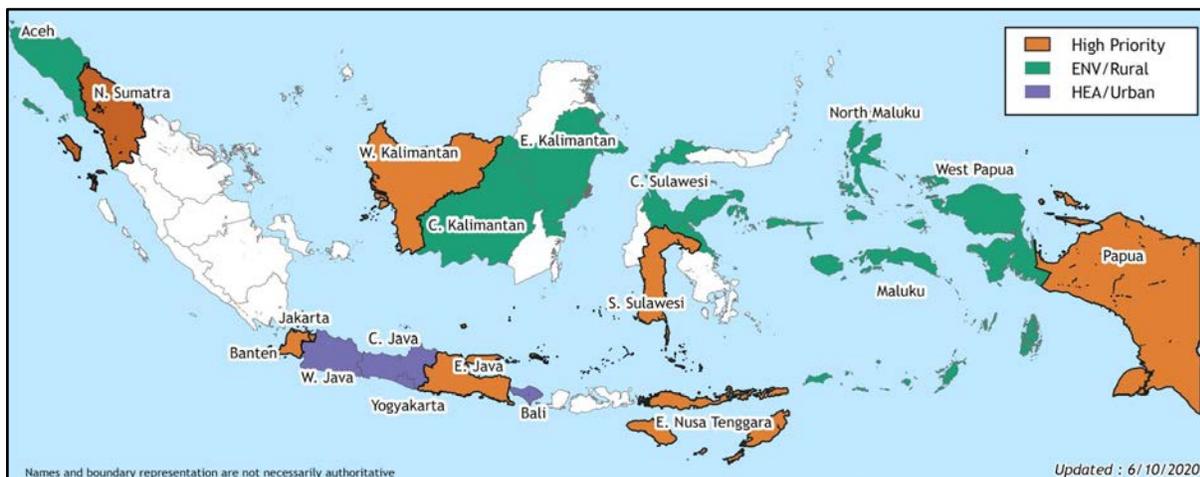
Berdasarkan konsultasi dengan Pemerintah Indonesia, strategi USAID akan berfokus pada empat bidang yang bersinggungan dengan rencana pembangunan jangka menengah Pemerintah Indonesia, lima prioritas pembangunan Presiden Widodo, dan kepentingan strategis Pemerintah AS: (i) efektivitas pemerintah; (ii) sumber daya manusia (pendidikan dan kesehatan); (iii) pertumbuhan ekonomi inklusif; dan, (iv) keberlanjutan lingkungan hidup. Di antara keempat prioritas ini, ada peluang untuk melanjutkan keberhasilan berdasarkan kekuatan kemandirian Indonesia. Namun, prioritas ini juga menghadirkan sejumlah tantangan, kelemahan, dan kerentanan yang masih ada dan harus diatasi untuk mempertahankan J2SR Indonesia.

USAID sedang mendefinisikan ulang hubungan (Redefining the Relationship/RDR) dengan Pemerintah Indonesia dengan menggalang dan memajukan hasil pembangunan yang dipimpin Indonesia. Fokus hubungan kemitraan pembangunan USAID dengan Indonesia bergeser untuk dapat mencapai hasil yang dimiliki dan berkelanjutan di Indonesia, membantu memobilisasi pendapatan publik dan swasta, memperkuat kapasitas lokal, dan mempercepat pembangunan yang merangkul sektor swasta. Sebagai contoh, di bawah DO 1, kemampuan lembaga-lembaga nasional dan subnasional untuk memimpin inisiatif-inisiatif tata kelola pemerintahan yang baik, anti-korupsi dan melawan intoleransi menjadi kunci untuk kemajuan berkelanjutan di berbagai bidang ini. Demikian juga, di sektor kesehatan, viabilitas pembiayaan dari sistem asuransi kesehatan nasional bergantung pada pendanaan dan langkah-langkah kebijakan Pemerintah Indonesia. Sementara itu, USAID sudah beralih menjadi penasihat model bisnis dengan mempertimbangkan komitmen dan kapasitas negara mitra. Dengan fokus untuk meningkatkan manfaat pendekatan dan sistem Pemerintah Indonesia, maka tujuannya adalah untuk mempermudah pemerintah dalam memperluas penerapan hasil pembangunan. Sebagai penasihat model bisnis, USAID akan memberikan solusi bantuan teknis berbasis pengetahuan untuk: (i) mengatasi tantangan sistemik dari kebijakan/regulasi dan kelembagaan yang ada (misalnya manajemen keuangan publik [*public financial management*/PFM], regulasi investasi, kebijakan teknologi, informasi, dan komunikasi, standar jaringan listrik, pembiayaan sektor kesehatan); dan (ii) mempercepat investasi terkait pembangunan melalui “urutan” pembiayaan sektor publik, investasi sektor swasta, dan/atau dukungan mitra pembangunan lainnya.

USAID akan berfokus dan mengintegrasikan sedikitnya dua pertiga dari pendanaan CDCS untuk kegiatan kebijakan di tingkat nasional dan di delapan provinsi prioritas. Di negara yang luas dan beragam seperti Indonesia, kegiatan program memiliki peluang terbaik untuk memberikan dampak saat menjadi bagian dari sistem dan pendekatan sektor yang lebih luas. Oleh karena itu, untuk lintas DO, USAID akan menggabungkan kegiatan kebijakan tingkat

nasional dengan intervensi kecil di tingkat provinsi atau kabupaten/kota untuk menjembatani kesenjangan antara kebijakan dan praktik, serta dukungan agar Pemerintah Indonesia mampu memperluas penerapan investasi yang terbukti berhasil. Delapan provinsi prioritas tinggi untuk pemrograman terpadu meliputi: Banten, Jawa Timur, Nusa Tenggara Timur, DKI Jakarta, Sumatera Utara, Papua, Sulawesi Selatan, dan Kalimantan Barat. Berbagai provinsi tersebut memiliki indikator sosial ekonomi yang terendah dan saat ini juga mencakup DKI Jakarta (yang berpotensi terkena dampak terbesar dari COVID-19). Mempertimbangkan pendanaan USAID untuk bidang lingkungan hidup dan kesehatan yang diantisipasi selama periode strategi kerja sama ini, CDCS juga akan melaksanakan program yang berfokus pada sektor untuk: (i) kegiatan di daerah perdesaan/lingkungan hidup di Aceh, Kalimantan Tengah, Sulawesi Tengah, Kalimantan Timur, Maluku, Maluku Utara, dan Papua Barat; (ii) kegiatan di daerah perkotaan/kesehatan di Jawa Barat, Yogyakarta, Jawa Tengah, dan Bali; dan, (iii) kegiatan melawan ekstremisme kekerasan (*countering violent extremism/CVE*) di kantong-kantong intoleransi dan ekstremis. Ditambah dengan bukti dan data dari Peta Jalan Provinsi dan PEA, kemungkinan akan diterapkan pendekatan yang berbeda untuk desain dan pelaksanaan di tingkat kegiatan.

Bagan 2: Fokus Geografis: Delapan Provinsi Prioritas, Daerah Perdesaan/Program Lingkungan Hidup dan Perkotaan/Program Kesehatan



Memajukan reformasi dan efektivitas tata kelola pemerintahan adalah pendukung utama untuk semua DO dan sektor di dalam CDCS. Pengalaman dari pelaksanaan CDCS sebelumnya menunjukkan dengan jelas bahwa upaya untuk mengatasi tantangan tata kelola pemerintahan yang dapat menghambat hasil dan dampak pembangunan harus menjadi bagian yang efektif dari desain kegiatan program. Hal ini memerlukan efektivitas pelayanan, respons, dan akuntabilitas lembaga publik di tingkat nasional dan subnasional. Demikian pula, tata kelola ekonomi yang baik dan kualitas lembaga sektor publik diperlukan untuk sektor swasta yang dinamis, dari perusahaan AS hingga UKM Indonesia. Dalam hal ini, meskipun PSE merupakan pendukung penting bagi CDCS, PSE saja tidak memadai atau berkelanjutan tanpa upaya pelengkap untuk meningkatkan lingkungan yang mendukung dan memungkinkan kebijakan/peraturan untuk dunia usaha. Sejalan dengan prioritas Pemerintah Indonesia tentang efektivitas pemerintah, CDCS mencakup hubungan yang kuat antara demokrasi dan tata kelola pemerintahan. Selain itu, CDCS menggunakan pendekatan Pendanaan Kemandirian (*Financing Self-Reliance/FSR*), misalnya, melalui PFM dan upaya administrasi pajak di bawah DO 1 dan DO 2, meningkatkan investasi pendidikan tinggi Pemerintah Indonesia di bawah DO 2, pembiayaan campur (*blended finance*) di bawah DO 3, dan meningkatkan keberlanjutan pembiayaan sistem asuransi kesehatan nasional di bawah DO 4.

Organisasi masyarakat sipil adalah mitra penting dan aktif di semua DO dan sektor dalam CDCS dan akan memastikan partisipasi publik yang lebih luas dan aktif dalam perencanaan dan pelaksanaan pembangunan. Hubungan utama CDCS dengan organisasi masyarakat sipil ada di bawah DO 1. Selain itu, OMS merupakan pemangku kepentingan dan/atau mitra penting untuk DO 2, 3, dan 4. OMS memainkan peran penting dalam mempengaruhi kebijakan dan praktik pemerintah agar lebih memihak kelompok masyarakat miskin, rentan dan berkebutuhan khusus, serta mendukung lingkungan hidup dan pertumbuhan yang inklusif. Meskipun jumlahnya banyak, OMS di Indonesia sangat bergantung pada pendanaan dari pemerintah atau donor internasional sehingga USAID berencana untuk membangun kapasitas kelembagaan dan keberlangsungan pendanaan OMS dan sektor untuk mempromosikan kemandirian. Mengingat risiko menurunnya kepercayaan terhadap pemerintah, promosi partisipasi warga negara dalam dialog kebijakan publik penting di semua DO.

USAID mengakui bahwa intoleransi dan erosi norma-norma sosial dan demokrasi yang terus menerus dapat mengancam pencapaian tujuan utama ekonomi dan stabilitas politik dan sosial di Indonesia. USAID akan terlibat dengan mitra yang jarang bekerja sama maupun mitra yang baru untuk melindungi hak asasi manusia dan mempromosikan toleransi. Hal ini akan mencakup upaya untuk memerangi intoleransi, ekstremisme kekerasan dan membangun ketangguhan masyarakat terhadap ideologi yang mengancam sistem-sistem, nilai-nilai, dan norma-norma demokrasi Indonesia. Kegiatan ini juga akan memperkuat akses dan perlindungan terhadap kelompok masyarakat rentan dan kelompok-kelompok yang terpinggirkan termasuk pemeluk agama minoritas.

Keterlibatan Sektor Swasta (*Private Sector Engagement/PSE*) adalah modal utama pemrograman CDCS. USAID/Indonesia memiliki Rencana Pelaksanaan PSE yang terperinci untuk memastikan bahwa PSE diutamakan di seluruh DO. Di bawah DO 2, USAID mengantisipasi pengembangan pendekatan *platform* PSE untuk memastikan pendekatan yang lebih disiplin dan berbasis pasar untuk memperluas penerapan PSE di seluruh portofolio USAID/Indonesia. Hal ini dapat mencakup dukungan sebagai penasihat pada transaksi tahap awal untuk membantu mengkatalisasi dan menurunkan risiko investasi sektor swasta (misalnya: Global Development Alliance/GDA USAID, peningkatan penyaluran kredit melalui DFC, *blended finance*, berbagai aliansi publik-swasta, dan *Public-Private Partnership/PPP*). Namun, USAID/Indonesia mengakui bahwa PSE saja tidak cukup untuk mendorong pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan. Karenanya, DO 2 akan mencakup dukungan untuk kebijakan ekonomi yang ramah pasar dan reformasi peraturan dengan penekanan pada peningkatan lingkungan yang mendukung sektor swasta (misal: tata kelola ekonomi, kemudahan berusaha, perdagangan dan investasi, pemberdayaan ekonomi perempuan, TIK).

USAID akan memastikan bahwa desain-desain kegiatan program CDCS mengatasi ketidaksetaraan gender. Terlepas dari kerangka hukum dan kebijakan yang berlaku untuk melindungi hak-hak perempuan dan anak perempuan, ada kesenjangan besar antara implementasi yang efektif dengan laporan kekerasan berbasis gender (*Gender-based Violence/GBV*) yang terus menerus. Di luar permasalahan perlindungan dan hak-hak hukum ini, dan seperti yang diilustrasikan pada Peta Jalan Indonesia, kontribusi perempuan Indonesia terhadap keseluruhan angkatan kerja berada pada tingkatan yang jauh lebih rendah daripada laki-laki. Kegiatan ekonomi perempuan hanya memberikan kontribusi 29 persen terhadap PDB. Dengan meningkatkan kesetaraan gender dan akses perempuan terhadap peluang ekonomi, *McKinsey Global Institute* memperkirakan bahwa Indonesia dapat menambah 135 miliar dolar AS terhadap PDB tahunannya hingga tahun 2025 (atau 9 persen lebih tinggi dibandingkan

dengan melakukan langkah-langkah seperti biasa).¹³ Ketiga pendorong nilai ekonomi tambahan memberikan kontribusi serupa: partisipasi angkatan kerja perempuan yang lebih tinggi, lebih banyak perempuan yang bekerja penuh waktu daripada paruh waktu, dan lebih banyak perempuan yang bekerja di sektor dengan produktivitas yang lebih tinggi seperti manufaktur. USAID akan memastikan bahwa desain kegiatan program CDCS mencakup komitmen kuat untuk mengarusutamakan kesetaraan gender.

Ekspansi sektor digital secara cepat telah mempersiapkan Indonesia untuk mendorong inovasi dan memberikan layanan yang lebih baik. Indonesia muncul sebagai negara terkemuka di Asia Tenggara untuk inovasi digital di antaranya untuk solusi-solusi *fintech*, pendidikan, energi, kesehatan, UKM dan transportasi. Pemerintah Indonesia saat ini berfokus untuk meningkatkan konektivitas masyarakat pedesaan dan membangun infrastruktur 4G dan pada saat yang sama mengembangkan kerangka kebijakan untuk mempersiapkan transisi ke 5G di masa depan. Lebih lanjut, seperti yang diilustrasikan pada metrik TIK Indonesia yang relatif baik, 5G kemungkinan akan hadir di negara-negara seperti Indonesia sebelum negara-negara lain di kawasan ini, yang akan memosisikan Indonesia sebagai pemimpin kawasan. Jika arus masuk persaingan dan modal terus menjadi tren, sektor digital dapat memicu pengembangan layanan bernilai tinggi yang lebih luas dan bahkan memosisikan Indonesia di pasar internasional. Sejalan dengan Digital Strategy USAID, kegiatan-kegiatan program DO akan mencari peluang untuk memanfaatkan teknologi digital dalam mengatasi tantangan pembangunan dan memajukan ilmu pengetahuan, teknologi, dan inovasi. Arah yang diambil Indonesia untuk jaringan 5G akan memengaruhi pembangunan jangka panjangnya.

Kerentanan Indonesia terhadap perubahan iklim dan bahaya geofisika merupakan tantangan serius bagi arah pembangunannya. Rencana pembangunan jangka menengah Pemerintah Indonesia mencakup peningkatan ketangguhan Indonesia terhadap perubahan iklim dan bencana terkait lainnya. Konsisten dengan kebijakan kami, USAID/Indonesia akan menerapkan lensa iklim ketika mengembangkan desain kegiatan program dan menggunakan strategi adaptif untuk pelaksanaan kegiatan.

CDCS berkontribusi langsung terhadap kerja sama dan prioritas antar lembaga Pemerintah AS di Indonesia. Kedutaan Besar AS di Jakarta berupaya memperdalam kemitraan strategis dengan Indonesia dengan meningkatkan keterlibatan ekonomi, membangun hubungan keamanan yang kuat, memajukan prioritas kebijakan bersama (misalnya, dalam pendidikan, lingkungan hidup, kesehatan, sains dan teknologi), dan mempromosikan tata kelola pemerintahan yang efektif. CDCS USAID merupakan platform penting untuk mendukung prioritas keamanan nasional Pemerintah AS untuk. Kerja sama antar lembaga Kedutaan Besar AS di Jakarta dan penyelarasan kebijakan luar negeri Pemerintah AS dilakukan melalui *Country Team* dan sejumlah kelompok kerja tematik/sektoral yang terkait dengan ekonomi dan perdagangan, pendidikan, lingkungan hidup, kesehatan, serta sains dan teknologi.¹⁴ Pada gilirannya, Strategi Wilayah Terpadu (*Integrated County Strategy/ICS*) Kedutaan Besar AS di Jakarta memastikan pendekatan “whole of government” yang koheren untuk mendukung hubungan bilateral AS-Indonesia. CDCS dan masing-masing DO/IR mendukung ICS sebagai berikut:

- **Tujuan Utama 1 ICS - Meningkatkan Keterlibatan Ekonomi dan Kemakmuran AS:** Indonesia mengadopsi praktik dan kebijakan terbaik internasional yang mendorong

¹³ [MGI: The Power of Parity: Advancing Women's Equality in Indonesia. Agustus 2018.](#)

¹⁴ Berbagai Departemen di lingkungan Kedutaan Besar AS di Jakarta termasuk Departemen Luar Negeri (Kantor Ekonomi, Politik, dan Juru Bicara), Departemen Pertanian, Departemen Perdagangan Luar Negeri, Departemen Keuangan, Departemen Keuangan, dan *U.S. Development Finance Corporation*.

pertumbuhan ekonomi berkelanjutan, inovasi, dan peningkatan akses pasar untuk bisnis AS. (DO 2, IR 2.1 dan 2.2).

- **Tujuan Utama 2 ICS/Tujuan 2.2 - Memperkuat Keamanan:** Indonesia berkontribusi terhadap perdamaian dan keamanan regional dan internasional dengan melawan terorisme dan ekstremisme kekerasan (DO 1, IR 1.3).
- **Tujuan Utama 3 ICS/Tujuan 3.2 - Memajukan Prioritas Global:** Indonesia mengambil peran yang lebih besar di tingkat global/regional untuk melindungi lingkungan hidup, mempromosikan energi modern dan berkelanjutan, meningkatkan kesehatan masyarakat, dan prioritas bersama lainnya (DO 3, IRs 3.1, 3.2, 3.3, DO 4, IR 4.1).
- **Tujuan Utama 4 ICS - Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan:** Indonesia adalah negara demokrasi yang kuat dan pluralistik dengan institusi efektif yang mendukung akuntabilitas, supremasi hukum, dan perlindungan hak asasi manusia (DO 1, IRs 1.1, 1.2 and 1.3).

Apa yang tidak dilakukan USAID dalam CDCS ini. USAID/Indonesia tidak akan terlibat dengan penyusunan program supremasi hukum. Dalam bidang ini, Pemerintah Indonesia telah mengambil kepemimpinan dalam kebijakan dan berkomitmen untuk meningkatkan pendanaan. USAID/Indonesia sedang beralih dari pendanaan beasiswa pendidikan tinggi secara langsung menjadi meningkatkan dana beasiswa Indonesia yang sudah ada, khususnya melalui Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) pemerintah Indonesia yang akan secara signifikan meningkatkan jumlah warga negara Indonesia yang belajar di AS dan memperluas hubungan antara AS dan lembaga pendidikan tinggi Indonesia. Terakhir di bagian ini, CDCS akan mengubah orientasi penyusunan program tingkat nasional berdasarkan daerah sasaran geografis untuk memaksimalkan dampak pembangunan dan minat yang dapat dikelola USAID.

IV. KERANGKA KERJA SAMA PEMBANGUNAN

A. Pernyataan Tujuan Utama

Tujuan Utama CDCS USAID: “Indonesia adalah mitra Indo-Pasifik yang maju, adil, makmur, dan mandiri.” Tujuan utama CDCS USAID berpusat pada tujuan kemandirian Indonesia yang tercantum dalam rencana pembangunan jangka menengah Pemerintah Indonesia (RPJMN 2020-2024): “Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur.” Pendekatan ini sesuai untuk negara dengan kapasitas dan komitmen yang relatif tinggi. CDCS mencerminkan tujuan utama Indonesia untuk menyoroti relevansi strategis, kemitraan AS-Indonesia dan kepemilikan Indonesia. Tujuan utama ini juga mendukung Kerangka Kebijakan USAID dengan fokus CDCS yang eksplisit pada kemandirian. Terakhir di bagian ini, dengan memasukkan bahasa “mitra Indo-Pasifik” di tatanan tujuan utama, CDCS menyatakan dukungannya secara eksplisit untuk pencapaian tujuan IPS/USAID dan terhubung dengan IPS sebagai berikut:

- *Maju dan Makmur* terkait dengan prinsip-prinsip IPS tentang ekonomi yang “bebas dan terbuka” dan Tujuan 2 IPS/USAID, “Mendorong Pertumbuhan yang Dipimpin Sektor Swasta” dan upaya pertumbuhan ekonomi di bawah CDCS. Selain itu, penyusunan program kesehatan dan pendidikan CDCS berkontribusi untuk memperkuat sumber daya manusia yang sangat penting dalam memajukan pertumbuhan ekonomi yang inklusif.
- *Adil* mengandung prinsip-prinsip “bebas” dan “terbuka” di bawah Tujuan 1 IPS/USAID, “Memperkuat Sistem Demokrasi,” dan didukung melalui program tata kelola demokratis CDCS, termasuk yang membela media independen, melindungi hak asasi manusia, dan memperkuat masyarakat sipil.

- *Kemandirian* bergantung pada keberlanjutan dan Tujuan 3 IPS/USAID, “Meningkatkan Pengelolaan Sumber Daya Alam,” dan terkait dengan program lingkungan hidup/NRM dan energi CDCS. Demikian pula, semua DO CDCS memiliki fokus eksplisit pada kemandirian.

CDCS DO merupakan perwujudan tujuan CDCS dan sejalan dengan empat prioritas yang saling bersilangan yang diidentifikasi melalui konsultasi dengan Pemerintah Indonesia. **USAID akan mendukung prioritas Pemerintah Indonesia sebagai berikut:**

- **Efektivitas pemerintah** melalui DO 1: Memperkuat Tata Kelola Pemerintahan yang Demokratis dan Efektif. Selain itu, tata kelola dan pelayanan sektor publik merupakan pendorong penting berdasarkan DO 2, 3 dan 4.
- **Sumber daya manusia** melalui DO 4, Hasil Kesehatan Prioritas Meningkatkan; komponen tenaga kerja DO 2: Pertumbuhan Ekonomi Inklusif Meningkatkan; dan upaya WASH di bawah DO 3: Meningkatkan Keberlanjutan Lingkungan Hidup.
- **Pertumbuhan ekonomi yang inklusif** melalui DO 2: Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Inklusif. Selain itu, DO 3 dan 4 juga akan mendorong pertumbuhan ekonomi yang inklusif.
- **Keberlanjutan lingkungan hidup** melalui DO 3: Meningkatkan Keberlanjutan Lingkungan Hidup.

B. DO 1: Memperkuat Tata Kelola Pemerintahan yang Demokratis dan Efektif

Indonesia memiliki tingkat komitmen dan kapasitas J2SR yang relatif tinggi untuk sub-dimensi pemerintahan yang terbuka dan akuntabel, kapasitas pemerintah pusat, dan kapasitas masyarakat sipil. Namun demikian, ‘Efektivitas Sistem Pajak’ adalah salah satu dari beberapa indikator di mana Indonesia tertinggal secara signifikan, yang mencerminkan tantangan sistemik untuk kemandirian pembiayaan (rasio penerimaan pajak Pemerintah Indonesia terhadap PDB kurang dari 12%). Rendahnya pendapatan pajak membatasi investasi pemerintah dalam layanan sosial dan infrastruktur.¹⁵ Di tingkat subnasional, indikator efektivitas pajak provinsi menunjukkan bahwa pemungutan pajak di luar Jakarta dan Jawa biasanya di bawah 10% dari PDB, hal ini menyoroti tantangan utama pembiayaan daerah untuk upaya desentralisasi. Hal ini merupakan bidang reformasi prioritas karena rendahnya tingkat mobilisasi pendapatan daerah di Indonesia sehingga anggaran pemerintah pusat melalui transfer ke pemerintah daerah semakin tertekan.

Selain itu, ada kendala kapasitas di tingkat subnasional yang tidak tercermin dalam data yang tersedia untuk analisis tingkat nasional. Masih ada permasalahan signifikan terkait korupsi, tata kelola yang tidak merata, dan penyampaian layanan yang tidak seimbang di tingkat daerah yang telah terbukti memengaruhi cara warga memandang efektivitas pemerintah dan pemanfaatan pendapatan dari pajak. Sementara itu, ekstremisme kekerasan dan meningkatnya intoleransi agama dan etnis yang berisiko menyebabkan kemunduran demokrasi disorot pada indikator dan analisis USAID lain.

¹⁵ Lihat [OECD Economic Surveys: Indonesia 2018](#).

Dalam merespons tantangan ini, USAID memiliki tiga prioritas umum untuk DO ini: upaya tata kelola dan anti-korupsi (IR 1.1: Memajukan Reformasi Tata Kelola Pemerintahan); peningkatan partisipasi publik dalam advokasi reformasi dan akuntabilitas pemerintah (IR 1.2: Meningkatkan Partisipasi Publik yang Lebih Berpengetahuan dan Aktif); dan, upaya untuk menahan kemunduran demokrasi dan tumbuhnya intoleransi, termasuk melawan ekstremisme kekerasan (IR 1.3: Meningkatkan Hak-Hak dan Toleransi). Pada ketiga IR, USAID mengantisipasi untuk memosisikan diri sebagai penasehat bagi lembaga Pemerintah Indonesia, pemerintah

Bagan 3: Kerangka Kerja Sama untuk DO 1

DO 1: Memperkuat Tata Kelola Pemerintahan yang Demokratis dan Efektif
<p>IR 1.1: Memajukan Reformasi Tata Kelola Pemerintahan</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>1.1.1</u> Meningkatkan formulasi, koordinasi, dan penerapan kebijakan ● <u>1.1.2</u> Memperkuat kapasitas perencanaan, pembiayaan, dan pelaksanaan di tingkat subnasional ● <u>1.1.3</u> Meningkatkan akuntabilitas dan integritas kinerja sektor publik
<p>IR 1.2 Meningkatkan Partisipasi Publik yang Lebih Berpengetahuan dan Aktif</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>1.2.1</u> Meningkatkan akses terhadap informasi berkualitas ● <u>1.2.2</u> Meningkatkan saluran untuk keterlibatan bermakna dari masyarakat ● <u>1.2.3</u> Memperkuat keberlanjutan organisasi masyarakat sipil
<p>IR 1.3 Meningkatkan Hak-Hak dan Toleransi</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>1.3.1</u> Memperkuat ketangguhan nilai-nilai dan norma-norma demokrasi ● <u>1.3.2</u> Meningkatkan perlindungan hak asasi manusia ● <u>1.3.3</u> Meningkatkan akses terhadap dan inklusi sosial kelompok terpinggirkan dan rentan

subnasional, dan organisasi masyarakat sipil, membangun kapasitas kelembagaan untuk merencanakan, mendanai, dan menerapkan solusi pembangunan untuk mengatasi berbagai tantangan tata kelola demokratis ini. Di bawah IR 1.1, USAID/Indonesia akan menggunakan peta jalan provinsi untuk menyesuaikan kegiatan di tingkat subnasional berdasarkan komitmen dan kapasitas mitra pemerintah subnasional. Harapannya adalah proses desain kolaboratif yang kuat akan menghasilkan fokus khusus yang mendukung pemerintah daerah dalam menyusun perencanaan dan pelaksanaan anggaran.

Tata kelola pemerintahan yang demokratis melibatkan sektor lain di semua sektor, dan terdapat keterkaitan yang luas dengan DO lainnya, terutama di delapan provinsi prioritas di mana USAID/Indonesia

berharap untuk melaksanakan

program dari keempat tim DO secara terpadu. DO 1 juga mengakui pentingnya melibatkan anak muda Indonesia yang jumlahnya besar dalam meningkatkan antikorupsi, CVE, serta masyarakat sipil dan kegiatan media. Selain itu, DO 1 berperan penting dalam mendukung upaya IPS untuk meningkatkan tata kelola pemerintahan yang terbuka dan akuntabel, memerangi korupsi, memperkuat masyarakat sipil, melindungi hak asasi manusia, serta melawan ekstremisme kekerasan dan intoleransi. Terakhir di bagian ini, DO 1 membahas berbagai permasalahan seputar agama dan etnis minoritas. Kegiatan di bidang ini akan terjadi dalam konteks upaya USAID dengan kelompok-kelompok yang terpinggirkan, kehilangan haknya, atau tersisih secara sosial, dan berfokus pada mempertahankan dan mempromosikan inklusi dan keterlibatan dalam kehidupan berdemokrasi, sosial, pemerintahan, dan ekonomi Indonesia. Berbagai upaya ini akan memajukan kebijakan Kedutaan Besar AS yang lebih luas dan keterlibatan dengan semua tingkatan di Pemerintah Indonesia dan masyarakat sipil tentang masalah kebebasan beragama tertentu yang konsisten dengan Laporan Kebebasan Beragama Internasional Departemen Luar Negeri AS tahun 2019.

Hipotesis Pembangunan DO 1 *Jika Indonesia melaksanakan agenda reformasi yang progresif dengan akuntabilitas, transparansi, partisipasi publik, dan penghormatan terhadap hak-hak*

warga negara, maka Indonesia akan memerintah secara demokratis dan efektif serta mencapai visinya menjadi mandiri dan berkeadilan

Pemerintah Indonesia telah berkomitmen untuk meningkatkan kinerja birokrasi dengan berfokus pada pemberian dan konsolidasi layanan publik yang lebih responsif serta menyederhanakan proses operasional dan regulasi pemerintah pusat dan daerah. Hal ini termasuk meningkatkan kapasitas daerah untuk memperkuat sistem pemerintahan dan peradilan yang lebih kuat, lebih efektif, dan akuntabel. Kurangnya kapasitas manusia dalam birokrasi pemerintah menghambat respons dan pelayanan. Kajian Pengeluaran Publik Bank Dunia¹⁶ baru-baru ini menunjukkan adanya kebutuhan mendesak untuk meningkatkan mobilisasi pendapatan domestik, meningkatkan kualitas belanja publik, dan prinsip kehati-hatian dalam peminjaman dana di tingkat nasional dan daerah. Tiga puluh persen dari total pengeluaran pemerintah ditransfer ke pemerintah daerah. Hubungan antara dana dengan hasil prioritas tidak kuat. Ketidakmampuan tingkat subnasional untuk mengidentifikasi dan menyalurkan sumber daya yang tersedia untuk memenuhi kebutuhan menciptakan kesenjangan yang tidak perlu dan mempertanyakan kemampuan pemerintah untuk merespons, terutama di bidang kesehatan, pendidikan, dan NRM. Tidak adanya sistem akuntabilitas yang melibatkan publik melemahkan upaya antikorupsi, eksploitasi oleh unsur-unsur anti pemerintah dan ekstremis dengan kekerasan, serta dapat menya-nyiaikan sumber daya publik yang terbatas yang diperlukan untuk meningkatkan taraf hidup rakyat Indonesia. Upaya USAID untuk membangun sumber daya manusia yang unggul dan meningkatkan efektivitas birokrasi yang akuntabel di tingkat nasional dan subnasional akan memungkinkan Pemerintah Indonesia untuk mewujudkan tujuan pembangunannya sebagai negara yang efektif, stabil, dan efektif.

Terakhir di bagian ini, Pemerintah Indonesia berkomitmen untuk mempromosikan pluralisme dan melawan ekstremisme agama dan budaya, yang merupakan ancaman terhadap keamanan fisik, mental, dan politik seseorang (kemampuan untuk melindungi hak-hak seseorang secara damai dan demokratis), tetapi juga terhadap akses individu terhadap dukungan sosial. (termasuk kesehatan dan pendidikan), peluang ekonomi, dan kesejahteraan secara keseluruhan. IR dan sub-IR berikut secara langsung mendukung prioritas ini:

IR 1.1: Memajukan Reformasi Tata Kelola Pemerintahan mencakup tiga sub-IR: (i) meningkatkan formulasi kebijakan; (ii) memperkuat kapasitas perencanaan, pembiayaan, dan pelaksanaan tingkat subnasional; dan, (iii) meningkatkan akuntabilitas dan integritas kinerja sektor publik. IR 1.1 dikembangkan berdasarkan kajian baru-baru ini yang menyoroti penurunan persepsi tentang legitimasi pemerintah.¹⁷ Di tingkat subnasional, peta jalan provinsi menyoroti perbedaan yang signifikan pada kapasitas dan komitmen di berbagai daerah di Indonesia. Di bawah IR 1.1, USAID akan memberikan dukungan yang didorong oleh permintaan PFM, termasuk kegiatan yang terkait dengan kebijakan pajak dan peningkatan efektivitas sistem pajak. Terakhir di bagian ini, korupsi tetap menjadi tantangan utama yang sering diidentifikasi oleh masyarakat. IR ini mendukung program-program DO lain dan mengandalkan mitra pemerintah yang fungsional dan efektif untuk mendukung Indonesia dalam perjalanan menuju kemandirian.

IR 1.2: Meningkatkan Partisipasi Publik yang Lebih Berpengetahuan dan Aktif mencakup tiga sub-IR: (i) meningkatkan akses terhadap informasi berkualitas; (ii) meningkatkan berbagai saluran untuk keterlibatan bermakna dari masyarakat; dan, (iii) memperkuat keberlanjutan organisasi masyarakat sipil. Kajian strategis USAID baru-baru ini menyoroti risiko yang ditimbulkan oleh pesan yang menghasut dan eksklusif, dari sumber tradisional dan media

¹⁶ <https://www.worldbank.org/en/country/indonesia/publication/indonesia-public-expenditure-review>

¹⁷ Lihat [Bertelsmann Stiftung BTI Transformation Index Country Report for Indonesia](#).

sosial, yang dapat memperburuk intoleransi dan kekerasan.¹⁸ Meskipun banyak OMS Indonesia memiliki kapasitas tinggi, tapi sangat bergantung pada pendanaan dari pemerintah atau donor internasional sehingga USAID berencana untuk membangun kapasitas kelembagaan dan viabilitas finansial OMS dan sektor non-pemerintah untuk mempromosikan kemandirian.¹⁹ Mengingat risiko menurunnya kepercayaan terhadap pemerintah, partisipasi publik menjadi pendukung penting bagi semua DO.

IR 1.3: Meningkatkan Hak-Hak dan Toleransi mencakup tiga sub-IR: (i) meningkatkan ketangguhan norma-norma demokrasi dan sosial; (ii) meningkatkan perlindungan hak asasi manusia; dan, (iii) meningkatkan akses dan inklusi sosial untuk kelompok-kelompok terpinggirkan dan rentan. IR ini akan mencakup upaya untuk memerangi intoleransi dan ekstremisme kekerasan serta membangun ketangguhan masyarakat terhadap ideologi ekstremis. GBV akan diatasi dengan cara mengintegrasikan kekhawatiran tentang keamanan perempuan dan upaya-upaya terkait untuk membendung intoleransi. IR ini juga akan memperkuat akses dan perlindungan bagi populasi rentan dan kelompok-kelompok yang terpinggirkan termasuk pemeluk agama minoritas.

DO 1 berperan penting dalam mendukung tujuan IPS/USAID yaitu Memperkuat Sistem Demokrasi. DO 1 akan berkontribusi terhadap Inisiatif Transparansi Indo-Pasifik (Indo-Pacific Transparency Initiative/IPTI) melalui upaya kegiatan program yang akan meningkatkan pemerintahan yang terbuka dan bertanggung jawab, memerangi korupsi, memperkuat organisasi masyarakat sipil, melindungi hak asasi manusia, serta melawan ekstremisme kekerasan dan intoleransi. Kegiatan tata kelola pemerintahan DO 1 juga memiliki hubungan lintas sektor yang implisit untuk mendukung kegiatan DO 2, 3, dan 4 dalam tata kelola ekonomi, pendidikan, lingkungan hidup dan NRM, serta kesehatan.

Tabel 2: Pendekatan DO 1 terhadap Komponen-Komponen J2SR

Komponen J2SR	Pendekatan DO 1
Pendefinisian Ulang Hubungan	<ul style="list-style-type: none"> • Pemerintah Indonesia dan USAID bersama-sama mengembangkan DO 1. • Lembaga-lembaga Pemerintah Indonesia di tingkat nasional dan subnasional menunjukkan kepemimpinan dalam tata kelola pemerintahan yang baik, anti korupsi, dan melawan intoleransi dan ekstremisme kekerasan. • Peran USAID sebagai penasihat terpercaya (IR 1.1 dan IR 1.3) akan memajukan reformasi kebijakan dan peraturan-peraturan yang menjadi prioritas. • Partisipasi Pemerintah Indonesia dalam tim perancang kegiatan-kegiatan program yang baru; Pemerintah Indonesia mengidentifikasi komitmen dan prioritas dalam hal personel dan pendanaan untuk mendukung kegiatan-kegiatan.
Pembiayaan Kemandirian	<ul style="list-style-type: none"> • Berbagai inisiatif OMS untuk meningkatkan kapasitas pembiayaan kegiatannya secara mandiri dan secara efektif mengadvokasikan akuntabilitas pemerintah kepada publik. • Mendukung peningkatan alokasi dan realisasi anggaran, memperkuat pengawasan terhadap sumber daya publik untuk peningkatan efisiensi dan efektivitas pemanfaatan dana Pemerintah Indonesia.
Keterlibatan Sektor Swasta	<ul style="list-style-type: none"> • Sektor swasta adalah pemangku kepentingan yang penting dalam tata kelola pemerintahan, anti korupsi, melawan

¹⁸ Lihat: [Indonesia CDCS Strategic Assessment/Conflict Assessment](#) USAID/Indonesia

¹⁹ Lihat: [Assessment Report: Civil Society Organizations in Indonesia](#) USAID/Indonesia

Komponen J2SR	Pendekatan DO 1
	ekstremisme, upaya-upaya advokasi, dan pelayanan di daerah. Pelayanan sektor swasta dan tanggung jawab sosial perusahaan. <ul style="list-style-type: none"> Platform PSE sebagai mekanisme insentif keterlibatan sektor swasta yang dapat meningkatkan layanan pemerintah.
Kemitraan yang Efektif dan Reformasi Pengadaan	<ul style="list-style-type: none"> Kegiatan tata kelola pemerintahan yang baru di daerah termasuk melakukan PEA provinsi untuk kemudian secara kolaboratif merancang program dengan pemerintah nasional, subnasional, dan para mitra. Kegiatan penyusunan dan desain secara kolaboratif sebagai teknik pengadaan standar. Upaya-upaya proaktif untuk mengidentifikasi dan menggandeng usaha kecil Amerika Serikat sebagai mitra pelaksana. Melalui Inisiatif Kemitraan Baru (<i>New Partnership Initiative/NPI</i>), DO 1 akan mencari mitra-mitra baru atau yang jarang bekerja sama untuk membangun kapasitas kelembagaan demi meningkatkan dampak dan keberlanjutan jangka panjang.

USAID akan mengkoordinasikan penyusunan program DO 1 dengan Pemerintah Australia, Kanada, Belanda, dan Jerman yang memiliki program-program di bidang tata kelola pemerintahan, organisasi masyarakat sipil, dan anti korupsi yang luas di Indonesia. Pemerintah Australia adalah pemain terbesar dalam mendukung tata kelola pemerintahan di daerah dan akan menjadi mitra internasional utama ke depan. USAID/Indonesia secara aktif berbagi informasi di antara mitra pembangunan (*development partner/DP*) dan berbagi informasi untuk kajian sektoral organisasi masyarakat sipil, khususnya untuk memastikan bahwa DP dapat secara maksimal memanfaatkan sumber daya dan relasinya untuk mendapatkan dampak terbaik.

Tabel 3: Asumsi-Asumsi dan Risiko-Risiko Kunci untuk DO 1

Asumsi-Asumsi	Risiko-Risiko
<ul style="list-style-type: none"> COVID 19: korupsi akan meningkat dan meluas sejalan dengan meningkatnya sumber daya Pemerintah Indonesia untuk pemulihan. Pemerintah Indonesia akan tetap berkomitmen terhadap keterbukaan masyarakat dengan norma-norma demokrasi yang kuat. Pemerintah daerah berkomitmen untuk sejalan dengan rencana pembangunan nasional. Pemerintah Indonesia bersedia bekerja sama dengan OMS dan menerima umpan balik dan kritik dari publik. OMS memiliki kapasitas dan pendanaan yang memadai. USAID berkomitmen mendukung pendekatan “pemerintah provinsi secara menyeluruh” Pendanaan Pemerintah Amerika Serikat yang memadai. 	<ul style="list-style-type: none"> COVID 19: kelompok-kelompok intoleran/radikal akan terus memanfaatkan krisis dengan menyebarkan misinformasi untuk menumbuhkan oposisi terhadap Pemerintah Indonesia, meningkatkan intoleransi, dan merekrut ekstremis. Kemunduran demokrasi. Intoleransi mengancam pemerintahan yang terbuka dan organisasi-organisasi mitra OMS. “Penarikan kewenangan kembali ke pusat” oleh pemerintah nasional secara negatif mempengaruhi reformasi dan perbaikan tata kelola pemerintahan di tingkat subnasional, menciptakan konflik dengan lembaga-lembaga subnasional. Perubahan kebijakan politik dan keamanan Pemerintah Indonesia akan membatasi akses program USAID dan mitra ke beberapa daerah geografis.

Respons dampak terkait COVID-19 terhadap intoleransi dan ketangguhan demokrasi: Jika intoleransi terus meningkat dan pengaruh para pelaku yang menganjurkan pandangan agama yang ekstrim, anti-demokrasi, dan/atau kontra-keberagaman semakin luas, karakter demokratis dan inklusif Indonesia bisa sangat dirugikan. Ekstremis dengan kekerasan dapat mencoba memanfaatkan lemahnya respons Pemerintah Indonesia terhadap pandemi COVID-19 untuk mendorong sentimen anti pemerintah atau berupaya meningkatkan perekrutan di daerah-daerah yang sangat terpukul oleh biaya ekonomi karena COVID-19. Meskipun analisis hingga saat ini belum menghasilkan bukti yang jelas tentang kekhawatiran ini, risikonya tetap ada. Untuk mengurangi dampak ini, USAID akan semakin terlibat di sektor media untuk melawan kampanye misinformasi, mendukung transparansi dan akuntabilitas pemerintah dalam upaya tanggapan COVID-19 sektor publik, dan memantau keterkaitan antara dampak pandemi dan kegiatan kelompok ekstremis dan intoleran. USAID akan terus memantau dan berupaya mencegah perekrutan daring oleh kelompok ekstremis. USAID/Indonesia akan terus melacak dampak sekunder COVID-19 dan menyesuaikan program masyarakat sipil, akuntabilitas, media, dan CVE berdasarkan data untuk mengatasi tantangan baru yang muncul.

C. DO 2: Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi yang Inklusif

Indonesia adalah salah satu negara dengan pertumbuhan ekonomi tercepat di Asia sebelum COVID 19. Sebagaimana dirinci dalam laporan *McKinsey Global Institute* (MGI) tahun 2018, Indonesia adalah satu dari hanya tujuh negara berkembang “dengan pencapaian melebihi perkiraan selama bertahun-tahun” (bersama dengan Tiongkok, Hong Kong, Malaysia,

Bagan 4: Kerangka Kerja Sama untuk DO 2

DO 2: Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Inklusif
<p>IR 2.1: Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>2.1.1</u> Meningkatkan akses terhadap universitas berkualitas dengan standar global ● <u>2.1.2</u> Meningkatkan akses terhadap pelatihan vokasi dan teknis yang relevan dengan pasar tenaga kerja
<p>IR 2.2 Memperkuat Kapasitas Publik dan Swasta untuk Memperluas Pertumbuhan Ekonomi</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>2.2.1</u> Meningkatkan penerapan kebijakan dan regulasi ekonomi ● <u>2.2.2</u> Memperluas keterlibatan sektor swasta untuk mencapai hasil pembangunan

Singapura, Korea Selatan, dan Thailand) yang telah mencapai atau melampaui pertumbuhan PDB riil tahunan sebesar 3,5 persen selama kurun waktu 50 tahun.²⁰ Tabungan dan akumulasi modal dalam negeri adalah pendorong utama pertumbuhan Indonesia, meskipun kinerja Indonesia tidak memenuhi dalam hal peningkatan produktivitas, inovasi, ekspor, dan ‘Connectedness Index’ menurut MGI.²¹

Pemerintah Indonesia saat ini menghadapi dua tantangan sekaligus dalam merespons kemerosotan ekonomi yang disebabkan oleh pandemi dan juga mempertahankan

komitmennya pada agenda reformasi ekonomi dengan target yang tinggi. Seberapa cepat Indonesia pulih dan bagaimana pemerintah Indonesia merespons krisis COVID-19 akan menentukan apakah Indonesia dapat memenuhi aspirasi menjadi salah satu ekonomi terbesar di dunia dalam beberapa dekade mendatang. Peringkat yang relatif tinggi dalam sub-dimensi ‘Kebijakan Ekonomi’ dan ‘Kapasitas Ekonomi’ pada Peta Jalan Indonesia mencerminkan kinerja makroekonomi yang kuat dengan Pemerintah Indonesia sebagai pengelola stabilitas dan pertumbuhan. Sementara pertumbuhan sejak krisis keuangan Asia terlihat tangguh dan mengesankan menurut standar global, tapi tidak cukup untuk mendorong peningkatan

²⁰ MGI. [“Outperformers Maintaining ASEAN Countries’ Exceptional Growth.”](#) Disusun untuk Singapore Summit 2018.

²¹ *Connectedness Index* MGI menyajikan analisis yang komprehensif tentang bagaimana berbagai negara berpartisipasi dalam aliran masuk dan keluar barang, jasa, keuangan, orang, dan data.

produktivitas atau memobilisasi sumber daya dalam negeri yang dibutuhkan untuk mencapai hasil-hasil pembangunan berkelanjutan.

Reformasi lingkungan yang mendukung sektor swasta berpotensi mempercepat pertumbuhan ekonomi yang inklusif. Lingkungan bisnis Indonesia telah membaik dalam dekade terakhir, tetapi masih banyak yang harus dilakukan terutama dalam menurunkan pembatasan perdagangan dan investasi, merampingkan undang-undang ketenagakerjaan, dan menutup kesenjangan gender di bidang ekonomi. Lingkungan peraturan yang ada menghalangi investasi asing dalam perekonomian Indonesia karena adanya pembatasan investasi asing langsung (*Foreign Direct Investment*/FDI) yang kompleks, batas ekuitas asing, dan persyaratan perizinan khusus. Peraturan yang ketat juga tidak memberikan insentif bagi usaha dalam negeri untuk lebih jauh bergabung dalam sektor formal, dan semakin memperburuk kesenjangan keuangan dan peluang bagi UKM dan investor asing, yang akhirnya menurunkan persaingan untuk perusahaan-perusahaan yang sudah besar. Sebagai negara besar dan kaya sumber daya di salah satu kawasan paling dinamis di dunia, Indonesia berada pada posisi yang baik untuk mengambil keuntungan dari pasar domestik dan regional yang terus tumbuh. Partisipasi Indonesia dalam sejumlah perjanjian ekonomi bilateral dan regional memberikan peluang untuk meningkatkan perdagangan dan investasi serta mempromosikan pertumbuhan ekonomi yang inklusif.

Melalui DO ini, USAID berfokus pada dua hasil antara: meningkatkan produktivitas tenaga kerja melalui peningkatan pendidikan tinggi dan pelatihan vokasi (IR 2.1: Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja); dan meningkatkan kapasitas sektor publik dan swasta untuk mendukung pertumbuhan ekonomi (IR 2.2. Memperkuat Kapasitas Publik dan Swasta untuk Memperluas Pertumbuhan Ekonomi). Melalui IR tentang produktivitas tenaga kerja, USAID/Indonesia akan bertindak dalam kapasitas sebagai penasehat untuk meningkatkan manfaat pembiayaan dan kebijakan Pemerintah Indonesia yang ada yang berfokus pada lembaga pendidikan tinggi dan pelatihan vokasi serta mempertemukan para pelaku sektor swasta untuk menyelaraskan program pendidikan dengan kebutuhan para pemberi kerja di Indonesia serta menghubungkan sektor publik dan swasta untuk memajukan pemanfaatan ilmu pengetahuan, teknologi dan inovasi, dan riset untuk pertumbuhan ekonomi jangka panjang. Meningkatnya akses terhadap pelatihan keterampilan kerja dan vokasi yang berkualitas dan relevan dengan kebutuhan tenaga kerja perusahaan swasta akan menghasilkan lebih banyak karyawan yang produktif. Dengan membantu memobilisasi sumber daya pendidikan Pemerintah Indonesia, USAID akan mendukung peningkatan kemandirian dan pada saat yang sama meningkatkan manfaat kemitraan dengan pendidikan tinggi AS-Indonesia yang lebih luas dan berkelanjutan.

Melalui IR tentang pertumbuhan ekonomi, USAID akan: memberi saran dan memperkuat kapasitas Pemerintah Indonesia untuk mengembangkan dan melaksanakan kebijakan ekonomi yang ramah pasar dan mereformasi peraturan yang bertujuan untuk meningkatkan lingkungan yang mendukung bagi sektor swasta; mendukung upaya PFM; dan memberikan dukungan untuk studi penelitian pertumbuhan ekonomi dan kegiatan analisis yang dapat ditindaklanjuti. DO ini akan berfokus pada FSR dengan memanfaatkan sumber daya Pemerintah Indonesia yang ada untuk pengembangan tenaga kerja, memajukan inisiatif perdagangan dan investasi, serta mendukung PFM dan upaya tata kelola ekonomi yang efektif. DO ini juga akan memberikan tekanan yang kuat pada PSE dengan satu sub-IR yang didedikasikan untuk kegiatan dengan sektor swasta agar dapat secara kolaboratif menciptakan solusi yang digerakkan oleh perusahaan serta “urutan” partisipasi dan investasi sektor swasta untuk mengatasi tantangan pembangunan Indonesia.

DO ini akan sangat bergantung pada upaya tata kelola pemerintahan DO 1. Reformasi untuk menciptakan lingkungan yang mendukung bagi sektor swasta dan PFM terkait dengan program-program tata kelola pemerintahan di tingkat nasional dan subnasional. Dalam DO ini,

sub-IR 2.2.2 dimaksudkan untuk menjadi akselerator bagi keterlibatan sektor swasta di tiga DO lainnya sehingga dapat mengakses solusi dan investasi yang digerakkan oleh perusahaan untuk mengatasi tantangan khusus di sektor teknis yang menjadi bidangnya.

DO ini secara langsung mendukung IPS. Sejalan dengan Pilar Pertumbuhan Ekonomi IPS dan pendekatan strategis USAID untuk memajukan IPS, DO ini akan mendukung lingkungan perdagangan dan investasi yang lebih menarik bagi UKM, pemberdayaan ekonomi perempuan, dan investor internasional, dan pada saat yang sama meningkatkan daya saing. Bergantung pada target peluang dan ketersediaan dana, kegiatan DO ini juga dapat mendukung peningkatan lingkungan yang mendukung untuk investasi infrastruktur dan ekonomi digital.

Terakhir di bagian ini, DO akan mencari peluang untuk bekerja sama dengan dukungan USAID/ASEAN untuk Masyarakat Ekonomi ASEAN (*ASEAN Economic community/AEC*) yang lebih terintegrasi dan inklusif. Bidang-bidang yang memiliki relevansi khusus termasuk kegiatan ASEAN pada penguatan lingkungan yang mendukung perdagangan lintas batas, peningkatan akses UKM untuk layanan yang didukung secara digital, dan mempromosikan kondisi-kondisi yang mendorong kesetaraan gender dan partisipasi perempuan dalam perdagangan.

Hipotesis pembangunan DO 2 *Jika produktivitas tenaga kerja Indonesia meningkat dan lingkungan yang mendukung untuk melakukan bisnis lebih kokoh maka ekonomi Indonesia akan lebih inklusif sehingga dapat lebih berkontribusi pada kemandirian nasional.*

Transformasi Indonesia menjadi negara dengan status pendapatan menengah ke atas, serta aspirasi jangka panjangnya untuk menjadi negara berpenghasilan tinggi pada tahun 2045, dibatasi oleh produktivitas tenaga kerja yang relatif rendah, tingginya tingkat pekerjaan informal, dan kurangnya lingkungan yang mendukung untuk pertumbuhan ekonomi inklusif. Ekonomi digital Indonesia, terbesar di Asia Tenggara, diperkirakan bernilai 40 miliar dolar AS pada tahun 2019 dan telah meningkat empat kali lipat sejak tahun 2015 dengan rata-rata tingkat pertumbuhan 49% per tahun. Diperkirakan nilainya akan mencapai 133 miliar dolar pada tahun 2025. Mempertahankan tingkat pertumbuhan ini penting untuk membantu pemulihan ekonomi dengan cepat saat ancaman pandemi lewat, dan juga mewujudkan visi Pemerintah Indonesia yaitu Indonesia maju dan tidak ada siapa pun yang tertinggal.

Dalam hal kesenjangan antar provinsi, Untuk kesenjangan yang substansial di tingkat subnasional dalam hal peluang ekonomi, yang mengakibatkan tingkat kemiskinan yang lebih tinggi di kawasan timur Indonesia dan daerah perdesaan. Kendala-kendala ini pada gilirannya membatasi daya saing ekonomi Indonesia, yang didefinisikan oleh *World Economic Forum* (WEF) sebagai “seperangkat lembaga, kebijakan, dan faktor yang menentukan tingkat produktivitas suatu negara.” Data dan bukti dari WEF menunjukkan bahwa jika perekonomian suatu negara semakin kompetitif, semakin besar kemungkinannya untuk mencapai pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan.²² Bukti serupa juga disebutkan oleh OECD.²³ Pemerintah Indonesia mengakui mendesaknya peningkatan kualitas sumber daya manusia dan pertumbuhan ekonomi yang inklusif, berkelanjutan, dan tangguh. Berdasarkan konteks rencana pembangunan jangka menengah Indonesia dan keunggulan komparatif USAID, DO 2 akan menekankan dua bidang daya saing ekonomi: modal sumber daya manusia dan lingkungan yang mendukung.

Kembali berkegiatan dalam sektor Pertumbuhan Ekonomi untuk memajukan tujuan IPS menciptakan peluang bagi Indonesia untuk terlibat dengan *Digital Connectivity and Cybersecurity Partnership* (DCCP) antarlembaga. Tujuan DCCP bermitra dengan pemerintah tuan rumah dalam pengembangan model yang dipimpin oleh perusahaan-perusahaan swasta

²² [World Economic Forum. 2019 Global Competitiveness Report](#)

²³ [OECD 2018. The Productivity-Inclusiveness Nexus](#)

untuk mengembangkan infrastruktur komunikasi yang mempromosikan kebijakan peraturan yang transparan untuk pasar yang kompetitif dan terbuka yang melengkapi tujuan DO 2. Tenaga kerja baru yang berwawasan digital perlu dilatih dan diberdayakan untuk menghadapi revolusi industri ke-4. Selain itu, usaha kecil dan menengah menghadapi banyak hambatan untuk masuk ke layanan *e-commerce* dan perdagangan lintas negara yang harus direspons dengan baik oleh USAID Indonesia.

Pemerintah Indonesia telah berkomitmen untuk mencapai agenda reformasi ekonomi yang tinggi dalam bentuk dua RUU legislatif terkait ekonomi omnibus (Cipta Kerja dan Perpajakan) untuk menarik lebih banyak FDI dan menciptakan lapangan kerja di industri dan UKM yang baru muncul.²⁴ Kedua rancangan undang-undang tersebut menyelaraskan prosedur lisensi dan perizinan yang tumpang tindih, menciptakan fasilitas fiskal baru untuk mempromosikan prioritas masa jabatan kedua Presiden Widodo di bidang penelitian dan pengembangan sumber daya manusia, memprioritaskan langkah-langkah untuk meningkatkan produktivitas dan daya saing tenaga kerja di Indonesia, serta memajukan upaya reformasi pajak Pemerintah Indonesia. Sebelum pandemi COVID-19, Pemerintah Indonesia memperkirakan bahwa rancangan undang-undang tersebut akan mendorong pertumbuhan PDB sebesar 5,7 hingga 6,0 persen, menciptakan 2,7 hingga 3,0 juta lapangan kerja baru, serta meningkatkan pertumbuhan investasi tahunan dari 6,6 hingga 7,0 persen. Rancangan undang-undang omnibus ekonomi adalah perwujudan paling jelas dari visi Presiden Jokowi untuk secara struktural mengubah ekonomi Indonesia dan mencegah Indonesia jatuh ke dalam “jebakan negara berpenghasilan menengah.” Dengan demikian, USG memiliki peluang yang tepat untuk mendukung pelaksanaan reformasi ekonomi dan tujuan kemandirian Pemerintah Indonesia melalui IR dan sub-IR berikut:

IR 2.1: Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja mencakup dua sub-IR: (i) meningkatkan akses terhadap universitas berkualitas dengan standar global; dan (ii) meningkatkan akses terhadap pelatihan vokasi dan teknis yang relevan dengan pasar tenaga kerja. Secara bersama-sama, upaya ini bertujuan mendukung transformasi Indonesia menjadi ekonomi yang lebih kompetitif secara global dan pergeseran ke pekerjaan industri modern dan jasa. Sesuai sifatnya, upaya peningkatan produktivitas tenaga kerja akan berfokus terutama pada generasi muda dan mendukung prioritas Pemerintah Indonesia untuk meningkatkan modal sumber daya manusia dan memanfaatkan bonus demografi Indonesia. IR 2.1 juga akan sejalan dan mendukung kegiatan lingkungan hidup/NRM, energi, dan kesehatan USAID. Kegiatan di bawah IR ini juga akan membantu memajukan kemampuan STEM Indonesia, sebagai contoh, menghubungkan mitra sektor swasta dengan universitas untuk mengembangkan kemitraan penelitian dan pembangunan atau melalui pelatihan vokasi/teknis tentang ekonomi digital dan dengan perusahaan-perusahaan IT. Kegiatan-kegiatannya akan meningkatkan akses dan kualitas keterampilan digital, mengembangkan ketrampilan kerja yang relevan dengan pasar kerja untuk meningkatkan ekonomi digital Indonesia.

IR 2.2: Memperkuat Kapasitas Publik dan Swasta untuk Memperluas Pertumbuhan Ekonomi mencakup dua sub-IR: (i) meningkatkan pengembangan dan pelaksanaan kebijakan ekonomi yang ramah pasar dan reformasi peraturan dengan penekanan pada peningkatan lingkungan yang mendukung sektor swasta (misalnya kemudahan berusaha, perdagangan dan investasi, pemberdayaan ekonomi perempuan, TIK), bersama dengan PFM, meningkatkan administrasi pajak dan dukungan penelitian/analisis ekonomi yang berorientasi pada tindakan, tergantung pada permintaan Pemerintah Indonesia dan sumber daya yang dimiliki USAID; dan

²⁴ Usulan reformasi UU Ketenagakerjaan (2003) Indonesia yang termasuk dalam RUU Cipta Kerja ditunda hingga September 2020. Rancangan undang-undang ini telah disusun kembali dengan fokus pada peningkatan kemudahan berusaha dan reformasi iklim investasi. Pemerintahan Jokowi telah menunjukkan komitmennya untuk terlibat dengan DPR Indonesia agar diskusi terkait dengan dua rancangan undang-undang tersebut dapat terus melangkah maju.

(ii) mengarusutamakan PSE untuk mencapai hasil pembangunan melalui platform untuk mengarahkan PSE di seluruh portofolio USAID Indonesia (misalnya *co-creation*, urunan pembiayaan sektor swasta, *blended financing*).

Tabel 4: Pendekatan-Pendekatan DO 2 terhadap Komponen-Komponen J2SR

Komponen J2SR	Pendekatan DO 2
Pendefinisian Ulang Hubungan	<ul style="list-style-type: none"> • Pemerintah Indonesia memimpin agenda reformasi ekonomi yang bertujuan untuk meningkatkan produktivitas tenaga kerja, memperkuat PFM, dan memperbaiki lingkungan yang mendukung usaha. Peran USAID adalah sebagai penasehat strategis. (IR 2.1 dan IR 2.2).
Pembiayaan Kemandirian	<ul style="list-style-type: none"> • Melalui pendekatan bantuan teknis dengan sasaran yang sudah ditentukan, USAID akan meningkatkan manfaat investasi besar Pemerintah Indonesia di bidang pendidikan tinggi, termasuk beasiswa-beasiswa universitas. • Pemerintah Indonesia memajukan program reformasi pajak untuk meningkatkan sumber daya domestik dalam rangka investasi pembangunan melalui administrasi pajak yang lebih baik dan PFM. • Meningkatnya FDI dan investasi sektor swasta dalam negeri akan mendukung pertumbuhan ekonomi yang inklusif.
Keterlibatan Sektor Swasta	<ul style="list-style-type: none"> • IR 2.2 merupakan faktor pendukung utama untuk DO dan platform PSE untuk kegiatan-kegiatan CDCS berdasarkan sektor tata kelola pemerintahan, pendidikan, lingkungan hidup/pengelolaan sumber daya alam, energi, WASH, dan kesehatan. • Institusi-institusi pendidikan tinggi dan pelatihan kejuruan sasaran akan terlibat dalam kemitraan dengan sektor swasta sehingga lebih responsif terhadap kebutuhan pasar.
Kemitraan yang Efektif dan Reformasi Pengadaan	<ul style="list-style-type: none"> • Kegiatan penyusunan (<i>co-creation</i>) dan desain secara kolaboratif sebagai teknik pengadaan standar. Upaya-upaya proaktif untuk mengidentifikasi dan menggandeng usaha kecil Amerika Serikat sebagai mitra pelaksana. • Dibawah Inisiatif Kemitraan Baru (NPI), DO 2 akan mencari mitra baru dan jarang bekerja sama untuk membangun kapasitas organisasi tersebut demi meningkatkan dampak dan keberlangsungan jangka panjang. • Platform PSE yang sedang direncanakan akan membantu mendorong inovasi, penyusunan kegiatan secara kolaboratif, dan kemitraan-kemitraan baru di bawah DO2 dan juga untuk DO 1, 3, dan 4.

Untuk sumber daya manusia dan produktivitas pada IR 2.1, USAID/Indonesia akan berkoordinasi dengan: Badan Kerjasama Internasional Jerman (GIZ) dalam sertifikasi kejuruan berbasis kompetensi; Kedutaan Besar Inggris untuk meningkatkan keterjangkauan, kualitas, relevansi, dan kesetaraan pendidikan tinggi; dan Pemerintah Australia (DFAT) untuk menawarkan kursus jangka pendek yang akan membantu meningkatkan kapasitas pelatihan di sektor teknis prioritas. IR 2.1 juga akan meningkatkan manfaat sumber daya substansial Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) Pemerintah Indonesia. LPDP menyediakan beasiswa penuh dari Kementerian Keuangan Indonesia untuk semua warga negara Indonesia. LPDP memiliki “visi untuk menjadi lembaga pengelola dana regional terbaik yang mempersiapkan pemimpin masa depan dan mendorong inovasi dengan memanfaatkan STEM untuk Indonesia yang makmur, demokratis, dan adil.” Program layanan LPDP terdiri dari

beasiswa, dana penelitian, serta pengelolaan dana abadi yang berjumlah lebih dari 5 miliar dolar AS.

Untuk pertumbuhan ekonomi IR 2.2, DP kunci akan mencakup ADB, IFC, Bank Dunia, dan Pemerintah Australia (melalui DFAT) yang semuanya telah memberikan dukungan substansial tentang nasehat terkait pajak dan pelatihan. Karena USAID telah absen dari sektor pertumbuhan ekonomi (*economic growth/EG*) di Indonesia sejak tahun 2013, USAID/Indonesia sedang melakukan upaya pemetaan DP untuk mengidentifikasi potensi kemitraan yang menunjukkan dimana hasil-hasil dan dampak-dampak bisa diperluas. Satu hal yang menarik adalah bekerja lebih erat dengan berbagai MDB untuk meningkatkan sumber daya, terutama terkait PFM dan administrasi pajak. Selain itu, mengingat besarnya portofolio EG DFAT (lebih dari 500 juta dolar AS), penting untuk memastikan bahwa program-program EG USAID tidak serupa dan bekerja di ceruk yang menunjukkan keunggulan komparatif USAID/Indonesia. Di antara berbagai departemen USG, melalui Kedutaan Besar AS di Jakarta, ICS USAID akan memastikan koordinasi dengan prioritas keterlibatan USG di bidang ekonomi dan juga bekerja sama dengan DFC untuk mendukung transaksi tahap awal serta memobilisasi kemitraan dan pembiayaan sektor swasta. Terakhir di bagian ini, DO 2 akan memastikan koordinasi erat dengan MCC yang saat ini dalam proses mengembangkan *Compact* baru yang diharapkan dapat mengatasi tiga kendala mengikat: (i) hambatan untuk daya saing berorientasi ekspor; (ii) hambatan terhadap produktivitas dan inovasi perusahaan di sektor non-perdagangan (misalnya peran BUMN); dan (iii) intermediasi keuangan yang tidak efisien.

Tabel 5: Asumsi-Asumsi dan Risiko-Risiko Kunci untuk DO 2

Asumsi-Asumsi	Risiko-Risiko
<ul style="list-style-type: none"> ● COVID 19: akan ada tantangan-tantangan signifikan untuk memulai kembali pertumbuhan ekonomi. ● Pemerintah Indonesia tetap berkomitmen terhadap agenda reformasi ekonomi, meningkatkan daya saing ekonomi, dan memperbaiki iklim usaha (utamanya melalui dua rancangan undang-undang omnibus serta implementasinya). ● Komitmen Pemerintah Indonesia untuk mempromosikan pendidikan tinggi yang berkualitas dengan melakukan upaya-upaya transformasi utama. 	<ul style="list-style-type: none"> ● COVID 19: pandemik berkelanjutan, mengakibatkan penurunan ekonomi yang parah dan berkepanjangan. ● Pemerintah Indonesia tidak dapat melanjutkan agenda reformasinya yang ambisius. ● Lemahnya koordinasi dan pelaksanaan agenda reformasi Pemerintah Indonesia. ● Tantangan kondisi global untuk perdagangan dan investasi. ● Ketergantungan berlebihan pada komoditas ekspor. ● Indonesia rentan terhadap arus modal keluar. ● Perlindungan- perlindungan lingkungan hidup/sosial melemah, meningkatnya potensi investasi infrastruktur di bawah standar. ● Berbagai upaya pemberdayaan ekonomi perempuan stagnan karena meningkatnya konservatisme sosial.

Dukungan USAID untuk mengatasi efek ekonomi tahap kedua karena pandemi COVID 19: Pertumbuhan PDB tahunan Indonesia akan lebih rendah dari yang diantisipasi sebelumnya. Menurut skenario terburuk, Pemerintah Indonesia memperkirakan ekonomi akan berkontraksi 0,4 persen. Kementerian Keuangan memproyeksikan 1,89 juta hingga 4,89 juta masyarakat Indonesia bisa menjadi miskin akibat pandemi tersebut, sementara 3 juta hingga 5,23 juta bisa kehilangan pekerjaan. Namun, analisis Bank Dunia baru-baru ini menyimpulkan bahwa meskipun dampak COVID akan meningkatkan kemiskinan sebesar 2-3% dibandingkan dengan kontrafaktual tanpa COVID-19, Bank Dunia kini memperkirakan bahwa program bantuan sosial besar-besaran yang diperkenalkan oleh pemerintah Indonesia akan menangkal efek ini dan diharapkan menurunkan kemiskinan bahkan di bawah skenario dampak yang parah. Ada

kekhawatiran akan terjadi penundaan dan penargetan program bantuan sosial dan saat ini sedang diatasi oleh Bank Dunia dan beberapa pihak lainnya. Sejalan dengan perkiraan global dan dengan asumsi tidak ada lagi pandemi besar, ADB, IMF, OECD, dan Bank Dunia memperkirakan ekonomi akan sedikit pulih pada awal 2021, meskipun penurunan substansial dibandingkan dengan tren pra-pandemi. Dampak ekonomi sangat akut bagi masyarakat miskin dan rentan, pekerja sektor informal, serta usaha kecil dan menengah (UKM). USAID akan menyesuaikan pendekatannya terhadap pertumbuhan ekonomi untuk merespons perubahan kondisi-kondisi terkait COVID-19.

Tapi beruntung bahwa Indonesia masuk krisis yang disebabkan pandemi dengan fundamental makroekonomi yang kuat. Untuk mendukung pengeluaran kesehatan dan langkah-langkah stimulus ekonomi, batas atas defisit fiskal sebesar 3% dari PDB telah ditangguhkan hingga tahun 2023. Hingga saat ini, Pemerintah Indonesia telah memobilisasi sumber daya dengan nilai sekitar 59 miliar dolar AS (atau 6% dari PDB) untuk merespons pandemi melalui revisi anggaran, penerbitan obligasi dan dukungan Bank Pembangunan Multilateral (*Multilateral Development Bank/MDB*). Pada tanggal 3 Juni, Pemerintah Indonesia meluncurkan paket stimulus senilai 47,6 miliar dolar AS untuk memberikan bantuan bagi sistem perawatan kesehatan, perlindungan sosial, dan pekerja serta bisnis yang terkena dampak. Selain memberikan bantuan teknis kepada Satgas Nasional COVID-19 Pemerintah Indonesia, melalui dukungan kepada Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB), USAID/Indonesia juga telah didekati untuk bertugas di satuan tugas Kemenkeu yang akan membuka kembali perekonomian Indonesia. Bekerja sama dengan DP yang sudah aktif di sektor EG, USAID/Indonesia siap untuk memberikan bantuan teknis dengan sasaran yang telah ditetapkan untuk membantu Kemenkeu dalam mengembangkan kebijakan dan rencana aksi untuk membuka kembali ekonomi. USAID akan menyesuaikan kegiatan pengembangan tenaga kerja untuk melawan efek tahap kedua yang diantisipasi terkait dengan pengangguran dan sektor informal, terutama bagi perempuan pengusaha. Selain itu, USAID/Indonesia saat ini berdiskusi dengan DFC tentang kemungkinan program penjaminan pinjaman yang dapat menasar krisis kredit yang dirasakan oleh UKM dan industri perawatan kesehatan swasta. Sekali lagi, pemerintah Indonesia telah meluncurkan program kredit signifikan yang menargetkan UKM dan USAID/Indonesia saat ini sedang mengkaji cara terbaik untuk mendapatkan manfaat terbesar dari sumber daya yang dimiliki USAID.

Terlepas dari risiko yang sangat nyata yang dihadapi Indonesia sehubungan dengan pandemi, Pemerintah Indonesia memasuki krisis ini dengan fundamental yang kuat dan memiliki setiap peluang untuk menjadi lebih kuat dengan menghadapi krisis ini. Sampai saat ini, Pemerintah Indonesia memantau dampak ekonomi dan secara proaktif memperbarui pendekatan dan tindakan kebijakan. Sebagai tanda utama kepercayaan investor, 72% dari 5,7 miliar dolar AS modal awal yang keluar pada awal Maret, saat ini telah kembali ke Indonesia, dan nilai tukar Rupiah ke dolar AS hampir sepenuhnya pulih setelah awalnya turun 16%. USAID memantau situasi ekonomi setiap minggu, dengan memberikan perhatian khusus pada seberapa efektif Pemerintah Indonesia menerapkan langkah-langkah kunci termasuk pencairan transfer sosial untuk masyarakat miskin dan rentan, serta pemotongan pajak dan keringanan pembayaran pinjaman untuk para pekerja dan bisnis.²⁵ Selain dukungan yang sudah diberikan kepada BNPB dan Kemenkeu, USAID siap memberikan dukungan tambahan melalui program yang ada dan yang baru. Dukungan ini akan mencakup program jaminan pinjaman baru yang menyediakan opsi likuiditas keuangan untuk rumah sakit, klinik, dan apotek, serta rantai pasokan terkait respons COVID. Respons Pemerintah Indonesia terhadap dampak ekonomi dari pandemi memperkuat pentingnya meningkatkan daya saing Indonesia dan lingkungan yang memberdayakan sektor swasta. Para analis terkemuka tentang Indonesia percaya bahwa

²⁵ Sumber: [IMF: Indonesia - Key Policy Responses for COVID-19](#)

pemerintahan Jokowi akan menggunakan prediksi ekonomi yang buruk untuk mengatasi kepentingan yang sudah lama ada dan mendorong pembukaan ekonomi yang lebih luas. Hal ini terlihat dari RUU Omnibus Cipta Lapangan Kerja Presiden yang saat ini ada di DPR. Reformasi ini dan langkah-langkah stimulus yang sedang berlangsung adalah kunci untuk memulai kembali ekonomi dan memulihkan kepercayaan komunitas bisnis: bidang-bidang di mana Pemerintah Indonesia tetap berkomitmen dan CDCS diposisikan untuk mendukung.

D. DO 3: Meningkatkan Keberlanjutan Lingkungan Hidup

Dengan lokasi geografis kepulauan yang beragam, Indonesia mendapatkan anugerah sumber daya alam dan keanekaragaman hayati lautan dan daratan yang paling kaya di Bumi. Indikator 'Perlindungan Keanekaragaman Hayati dan Habitat' yang berada di atas rata-rata mencerminkan kebijakan Pemerintah Indonesia yang baik, tetapi indikator sekunder lintas sektor menyingkap lemahnya pengelolaan hutan dan keanekaragaman hayati, sistem energi, dan layanan terkait WASH. Sumber daya alam Indonesia telah mendorong pertumbuhan ekonomi, mengakibatkan perubahan penggunaan lahan besar-besaran, deforestasi, dan praktik penangkapan ikan yang tidak berkelanjutan yang mengancam pertumbuhan berkelanjutan. Perpindahan penduduk dari perdesaan juga mempercepat urbanisasi sehingga meningkatkan tekanan terhadap lingkungan hidup, dan menekan layanan publik dan infrastruktur di kota-kota. Terakhir di bagian ini, Indonesia sangat rentan terhadap bencana alam dan dampak-dampak negatifnya serta diperburuk oleh degradasi lingkungan hidup dan pertumbuhan urbanisasi di lokasi-lokasi rentan. Pemerintah Indonesia telah mengidentifikasi kelestarian lingkungan hidup sebagai permasalahan prioritas.

Untuk merespons tantangan ini, USAID memfokuskan upaya pada: pengelolaan sumber daya alam (IR 3.1: Meningkatkan Pengelolaan Sumber Daya Alam); permasalahan-permasalahan dan ketangguhan lingkungan perkotaan (IR 3.2: Memperkuat Pengelolaan Lingkungan Perkotaan); dan, peningkatan layanan energi (IR 3.3: Meningkatkan Energi yang Handal, Adil, dan Berkelanjutan). Kegiatan USAID dalam DO ini mencakup bantuan teknis khusus untuk membangun kapasitas pelaku sektor publik dan swasta untuk meningkatkan kelestarian lingkungan hidup. DO ini juga akan sejalan dengan 'Pembiayaan Kemandirian' dan 'Keterlibatan Sektor Swasta' untuk memanfaatkan sumber daya dan solusi sektor publik dan swasta dalam mengatasi tantangan lingkungan hidup.²⁶

DO 3 akan mencakup hubungan dengan DO 1 untuk kegiatan tata kelola pemerintahan dan penguatan organisasi masyarakat sipil. Penanganan tantangan prioritas lingkungan hidup tergantung pada pelaksanaan kebijakan nasional lingkungan hidup di tingkat subnasional dan mitra organisasi masyarakat sipil yang mampu melaksanakan program. Sejalan dengan Kebijakan USAID tentang Mempromosikan Hak-Hak Masyarakat Adat, DO 3 akan membantu masyarakat adat mengamankan dan menegakkan hak hukum untuk mengelola tanah adat dengan cara yang melindungi ekosistem hutan dan laut dan pada saat yang sama berkontribusi pada mata pencaharian lokal. Di bawah strategi sebelumnya, tercatat hubungan yang sukses dengan sektor swasta dan USAID mengharapkan hubungan yang berkelanjutan dengan upaya DO 2 untuk mengidentifikasi solusi yang didorong oleh perusahaan dan kemitraan dengan sektor swasta. Mengingat keterkaitan antara pasar satwa liar dan potensi penyebaran penyakit zoonosis, upaya untuk melawan perdagangan satwa liar juga mendukung kegiatan kesehatan di bawah DO 4 sehubungan dengan kesiapsiagaan pandemi Pemerintah Indonesia serta

²⁶ Berbagai kajian USAID menjadi masukan bagi pengembangan DO 3 termasuk: Analisis Perubahan Iklim; [Indonesia Tropical Forest and Biodiversity Analysis](#); Analisis Risiko dan Kerawanan Bencana; [Municipal Solid Waste Management Assessment](#); USAID Indonesia Clean Energy Development Project. Laporan Evaluasi Tengah Program ; USAID Water and Development Country Plan for Indonesia; and Laporan Evaluasi Tengah Program IUWash.

inisiatif pemantauan dan mitigasi. Terakhir di bagian ini, kegiatan manajemen lingkungan di perkotaan, khususnya WASH, terkait dengan upaya kesehatan DO 4 untuk meningkatkan kesehatan ibu dan bayi baru lahir.

DO ini secara langsung selaras dengan Perlindungan dan Keamanan Sumber Daya Alam yang menjadi bidang fokus di bawah IPS, menangani kejahatan lingkungan transnasional dan praktik ekonomi berkelanjutan. Selain itu, kegiatan IR 3.3 untuk energi berada di bawah Inisiatif Asia

Bagan 5: Kerangka Kerja Sama untuk DO 3

DO 3: Meningkatkan Keberlanjutan Lingkungan Hidup
<p>IR 3.1: Meningkatkan Pengelolaan Sumber Daya Alam</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>3.1.1</u> Meningkatkan perlindungan lingkungan kawasan alam prioritas tinggi ● <u>3.1.2</u> Membudayakan praktik-praktik ekonomi berkelanjutan dibudayakan di daerah sasaran ● <u>3.1.3</u> Menurunkan kejahatan terkait sumber daya alam
<p>IR 3.2 Memperkuat Pengelolaan Lingkungan Perkotaan</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>3.2.1</u> Meningkatkan akses terhadap layanan air minum dan sanitasi aman ● <u>3.2.2</u> Meningkatkan ketangguhan perkotaan terhadap bencana ● <u>3.2.3</u> Meningkatkan pengelolaan sampah padat
<p>IR 3.3 Meningkatkan Energi yang Handal, Adil, dan Berkelanjutan</p> <ul style="list-style-type: none"> ● <u>3.3.1</u> Mempercepat bauran energi modern ● <u>3.3.2</u> Meningkatkan kinerja perusahaan energi ● <u>3.3.3</u> Mengadopsi proses pengadaan yang transparan dengan nilai terbaik

EDGE. DO ini juga mendukung Kerangka Kerja Sama Manajemen Lingkungan Hidup dan Sumber Daya Alam (*Environmental and Natural Resource Management/ENRM*) USAID yang difokuskan pada dua bidang prioritas: NRM untuk kemandirian dan sistem-sistem perkotaan untuk lingkungan yang lebih bersih dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Terakhir di bagian ini, kegiatan terkait WASH dalam IR 3.2 berkontribusi pada U.S. Global Water Strategy (GWS) dan Water Development Plan USAID dengan keterkaitan pada tiga tujuan strategis GWS: (i) akses berkelanjutan terhadap layanan air minum dan sanitasi aman, serta adopsi perilaku kebersihan kunci; (ii) manajemen dan perlindungan sumber daya air tawar yang baik; dan, (iii) tata kelola, pembiayaan, dan kelembagaan sektor air yang lebih kuat.

DO 3: Hipotesis Pembangunan *Jika Indonesia memperkuat manajemen sumber daya alam hayatinya yang beragam, berinvestasi pada kota yang lebih bersih, lebih tangguh, dan menyediakan energi yang andal, aman,*

dan modern, maka ekosistem dan layanan yang diberikan Indonesia di bidang ini akan lebih berkelanjutan dan mendukung pertumbuhan ekonomi jangka panjang dan mandiri.

Pertumbuhan ekonomi dan transisi Indonesia menjadi negara berpenghasilan menengah ke atas, serta visi jangka panjangnya untuk menjadi negara berpenghasilan tinggi, bergantung pada: pemanfaatan sumber daya alam yang berkelanjutan, peningkatan akses terhadap layanan air minum dan sanitasi aman dengan perilaku kebersihan kunci, memperkuat ketangguhan terhadap dampak bencana alam yang sering terjadi, dan transformasi ke sektor energi yang lebih modern dan berkelanjutan. Mengingat pentingnya pengelolaan lingkungan hidup yang baik bagi pertumbuhan ekonomi Indonesia, rencana pembangunan jangka menengah Indonesia mencakup fokus pada lingkungan hidup, bencana, dan ketangguhan iklim. DO ini membahas beberapa tantangan kritis terhadap kelestarian lingkungan hidup termasuk: ancaman terhadap keanekaragaman hayati daratan dan lautan yang signifikan untuk dunia, emisi karbon karena deforestasi dan praktik-praktik pengelolaan lahan yang buruk, meningkatnya tantangan di lingkungan perkotaan terkait dengan urbanisasi yang cepat, dampak bencana alam, dan terus menerus mengandalkan energi dari sumber yang tidak efisien dan tidak berkelanjutan.

RPJMN Indonesia 2020-2024 mengidentifikasi tujuh prioritas nasional untuk pembangunan. Tiga dari prioritas nasional ini selaras dengan Tujuan Kerja Sama Pembangunan 3, yaitu: Ketangguhan Ekonomi yang Lebih Kuat untuk Pertumbuhan Berkualitas, Infrastruktur untuk Mendukung Pengembangan Ekonomi dan Layanan Dasar Lebih Kuat, dan Membangun Lingkungan Hidup serta Meningkatkan Ketangguhan terhadap Bencana dan Perubahan Iklim. Pemerintah Indonesia telah mengidentifikasi agenda ambisius untuk mencapai prioritas ini termasuk: pengelolaan hutan lestari, restorasi lahan, pengelolaan sumber daya laut dan perencanaan tata ruang laut, pembangunan rendah karbon di daerah pesisir dan laut, pengembangan industri hijau, serta memperkuat institusi dan penegakan hukum dalam sumber daya alam dan lingkungan hidup. Selain itu, Pemerintah Indonesia juga berfokus pada: lingkungan perkotaan termasuk akses terhadap layanan WASH, pencegahan dan manajemen polusi, penanganan sampah, manajemen bencana, dan ketangguhan iklim. Terakhir di bagian ini, Pemerintah Indonesia telah mengidentifikasi energi modern sebagai jalur untuk pertumbuhan berkelanjutan termasuk kegiatan di bidang energi baru dan terbarukan serta pengembangan energi berkelanjutan. DO 3 merespons agenda lingkungan hidup/NRM Pemerintah Indonesia melalui IR dan sub-IR berikut:

IR 3.1: Meningkatkan Pengelolaan Sumber Daya Alam mencakup tiga sub-IR: (i) meningkatkan perlindungan kawasan alam prioritas tinggi di bentang alam laut dan darat; (ii) membudayakan praktik ekonomi berkelanjutan untuk NRM di daerah-daerah sasaran; dan (iii) menurunkan kejahatan terkait dengan sumber daya alam. USAID akan bekerja dengan Pemerintah Indonesia, organisasi masyarakat sipil, dan sektor swasta untuk mengembangkan praktik-praktik NRM yang efektif dan mendukung pertumbuhan ekonomi berkelanjutan, melindungi keanekaragaman hayati lautan dan daratan, serta untuk mencegah kejahatan lintas negara termasuk penangkapan ikan ilegal, tidak dilaporkan, dan tidak diatur (IUU) serta perdagangan satwa liar. Hal ini akan mencakup kolaborasi dengan program USAID di tingkat regional. Upaya-upaya untuk memerangi perdagangan satwa liar sangat penting karena potensi penyebaran penyakit zoonosis dari pasar satwa liar, penularan ke manusia dan risiko pandemi. USAID juga akan menurunkan emisi gas rumah kaca berbasis lahan melalui pengelolaan hutan produktif dan restorasi ekosistem bernilai karbon tinggi untuk membantu Indonesia memenuhi tujuan yang dinyatakan “menurunkan emisi gas rumah kaca sebesar 41 persen pada tahun 2030 dengan bantuan internasional.” Jika memungkinkan, USAID akan memanfaatkan solusi berbasis alam di bawah IR 3.1 untuk mengatasi tantangan sosial-lingkungan terkait dengan urbanisasi termasuk ketahanan air, perubahan iklim, dan manajemen risiko bencana.

IR 3.2: Memperkuat Pengelolaan Lingkungan Perkotaan mencakup tiga sub-IR: (i) meningkatkan akses terhadap layanan air minum dan sanitasi aman, (ii) meningkatkan ketangguhan kota terhadap bencana, dan (iii) meningkatkan pengelolaan sampah padat. Menurunnya peluang mata pencaharian di perdesaan mendorong urbanisasi dan 55% penduduk Indonesia sekarang tinggal di perkotaan, naik dari 48% sepuluh tahun yang lalu. Populasi perkotaan yang terus tumbuh ini rentan terhadap bencana dan mendorong degradasi lingkungan perkotaan lebih lanjut. Mengingat sumber daya yang terbatas, USAID telah memprioritaskan ketangguhan daerah perkotaan dan pinggiran kota untuk memberikan dampak yang lebih besar. USAID akan bekerja dengan Pemerintah Indonesia, OMS, dan sektor swasta untuk meningkatkan akses terhadap layanan air minum dan sanitasi aman. USAID akan memulai kegiatan baru untuk mengatasi sampah perkotaan, khususnya sampah yang berkontribusi terhadap polusi plastik laut. Terakhir di bagian ini, USAID akan terus bekerja dengan Pemerintah Indonesia dan OMS tentang respons bencana dan ketangguhan penduduk perkotaan yang tinggal di daerah rentan. Kegiatan-kegiatan program IR 3.2 akan dilengkapi dengan penyusunan program kolaboratif dengan kantor bantuan bencana luar negeri (*Office of U.S. Foreign Disaster Assistance/OFDA*) USAID. Staf USAID Indonesia berkoordinasi erat

dengan staf OFDA dan telah menciptakan IR 3.2 untuk mendorong sinergi program dengan kegiatan OFDA tentang kesiapsiagaan dan ketangguhan terhadap bencana.

IR 3.3: Meningkatkan Energi yang Handal, Adil, dan Berkelanjutan mencakup tiga sub-IR: (i) mempercepat bauran energi modern, (ii) meningkatkan kinerja perusahaan energi, dan (iii) mengadopsi proses pengadaan yang transparan dengan nilai terbaik. USAID akan mendukung upaya untuk mengembangkan lingkungan peraturan yang lebih efektif yang akan memodernisasi sektor energi, menarik investasi, dan memberikan dukungan teknis untuk menyelesaikan program prioritas di bidang energi. USAID/Indonesia juga akan bekerja dengan Pemerintah Indonesia, perusahaan listrik, sektor swasta, lembaga keuangan, dan para pemangku kepentingan lainnya untuk mencapai target Kebijakan Energi Nasional Indonesia yaitu meningkatkan pasokan energi baru dan terbarukan dalam bauran energi nasional, dari sekitar 5 persen pada tahun 2014 menjadi 23 persen pada tahun 2025. Kegiatan ini akan menghasilkan peningkatan penyediaan layanan energi yang adil dan andal untuk mendukung pertumbuhan ekonomi berkelanjutan. USAID juga akan memberikan dukungan konsultasi teknis untuk: meningkatkan kinerja operasional dan keuangan perusahaan listrik (misalnya pengelolaan jaringan, standar efisiensi); dan mendorong adopsi praktik pengadaan yang transparan dengan nilai terbaik yang “membuka pasar” dan memperluas peluang bagi perusahaan sektor energi AS.

DO 3 berkontribusi terhadap inisiatif Asia *Enhancing Development and Growth through Energy* (EDGE) IPS dan bidang fokus dalam *Natural Resources Safeguards and Standards* (NRSS).

Tabel 6 - Pendekatan DO 3 untuk Komponen - Komponen J2SR

Komponen J2SR	Pendekatan DO 3
Pendefinisian Ulang Hubungan	<ul style="list-style-type: none"> ● Lembaga - lembaga pemerintah tingkat nasional dan subnasional memimpin dalam pengelolaan sumber daya daratan dan lautan, upaya-upaya menangani kejahatan terkait sumber daya alam, memperbaiki layanan WASH dan energi, dan menyiapkan serta merespons peristiwa - peristiwa terkait iklim dan bencana alam. ● Kegiatan-kegiatan di bawah IR 3.1 dan 3.2 akan bermitra dengan perusahaan-perusahaan untuk mendukung upaya menghasilkan komoditas-komoditas berbasis sumber daya alam ramah lingkungan dan berkelanjutan untuk pasar-pasar domestik dan internasional. ● Peran USAID adalah sebagai penasihat strategis.
Pembiayaan Kemandirian	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatkan manfaat dari sumber daya milik Pemerintah Indonesia dan sektor swasta untuk mendanai praktik-praktik pengelolaan lingkungan hidup yang berkelanjutan. ● Mencari kemitraan-kemitraan untuk mempromosikan pembiayaan campur yang akan mengisi kesenjangan pembiayaan konservasi dan pengelolaan sumber daya alam yang berkelanjutan. ● Pengadaan yang transparan dengan nilai terbaik di sektor energi akan mendukung transparansi dan akuntabilitas fiskal.
Keterlibatan Sektor Swasta	<ul style="list-style-type: none"> ● Kinerja energi di bawah IR 3.3 merepresentasikan kesempatan-kesempatan yang signifikan untuk membangun struktur/mempercepat investasi sektor swasta dalam sistem-sistem energi terbarukan dan energi modern. ● Platform PSE misi untuk memadukan solusi/investasi sektor swasta dan mendukung transaksi tahap awal.
Kemitraan yang Efektif dan Reformasi Pengadaan	<ul style="list-style-type: none"> ● Mengembangkan dan merancang teknik pengadaan standar secara kolaboratif. Upaya-upaya proaktif untuk

Komponen J2SR	Pendekatan DO 3
	<p>mengidentifikasi dan menggandeng usaha kecil Amerika Serikat sebagai mitra pelaksana.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Di bawah Inisiatif Kemitraan Baru (NPI), DO 3 akan mencari mitra baru dan jarang bekerja sama untuk membangun kapasitas organisasi tersebut demi meningkatkan dampak dan keberlangsungan jangka panjangnya. • <i>Platform</i> PSE yang sedang direncanakan di bawah DO 2 akan membantu mendorong inovasi, <i>co-creation</i>, dan kemitraan-kemitraan baru di bawah DO 3.

Di bawah DO 3, USAID akan memanfaatkan hubungan yang sudah terjalin dengan berbagai mitra pembangunan, yayasan, dan entitas sektor swasta untuk melaksanakan dan memperluas penerapan program lingkungan hidup. Misalnya untuk layanan air minum dan sanitasi aman, USAID akan meneruskan kemitraan yang berkelanjutan dengan Bank Dunia dan Sekretariat Negara Swiss untuk Urusan Ekonomi untuk meningkatkan kinerja keuangan dan teknis perusahaan daerah air minum. Untuk keanekaragaman hayati daratan dan lautan, USAID akan melanjutkan hubungan yang telah terjalin dengan Pemerintah Norwegia, Inggris, dan sejumlah yayasan terkemuka dari AS termasuk *Walton Family Foundation*, dan *David and Lucile Packard Foundation*. USAID Indonesia juga akan secara strategis melibatkan lembaga-lembaga Pemerintah AS seperti Direktorat Kehutanan AS, Badan Atmosfer dan Kelautan Amerika Serikat, Departemen Dalam Negeri AS, Departemen Perdagangan AS, *the National Renewable Energy Laboratories*, dan lainnya untuk menyediakan keahlian teknis tertentu kepada lembaga-lembaga dari Indonesia yang akan memperluas penerapan percontohan untuk melindungi sumber daya alam dengan lebih baik dan meningkatkan layanan listrik, air minum, dan sanitasi aman. Selain itu, USAID Indonesia akan terus berkolaborasi dalam peluang pembiayaan dengan DFC (misalnya di bidang energi) dan Departemen Keuangan AS (pertukaran utang untuk konservasi alam).

Tabel 7: Asumsi-Asumsi dan Risiko-Risiko Kunci DO 3

Asumsi-Asumsi	Risiko-Risiko
<ul style="list-style-type: none"> • COVID 19: penurunan tajam pendapatan/pembiayaan pariwisata dari taman-taman nasional dan daerah konservasi dengan konsentrasi keanekaragaman hayati tinggi. • Komitmen dan pendanaan Pemerintah Indonesia untuk perlindungan lingkungan hidup dan peningkatan pengelolaan sumber daya alam. • Tren urbanisasi yang berkelanjutan. • Bantuan teknis meningkatkan manfaat pendanaan publik dan swasta. • Berlanjutnya investasi untuk mendukung energi terbarukan dan layanan energi modern. • Terbatasnya minat investasi sektor swasta terkait layanan air minum dan pengelolaan sanitasi aman. • Pendanaan Pemerintah Amerika Serikat yang memadai dan konsisten. 	<ul style="list-style-type: none"> • COVID 19: tekanan terhadap sumber daya alam akan meningkat karena menurunnya pengawasan dan penegakan hukum oleh pemerintah dan masyarakat. • Perubahan ekonomi dan politik di tingkat subnasional menghambat dukungan terhadap agenda reformasi. • Konflik antara investasi dengan perlindungan dan keberlanjutan lingkungan hidup. • Perubahan kebijakan sektor energi yang menghambat berbagai investasi layanan energi modern dan terbarukan. • Hambatan-hambatan terkait tata kelola ekonomi WASH di tingkat subnasional. • Meningkatnya pembatasan operasional bagi OMS yang bergerak di bidang lingkungan hidup. • Meningkatnya perhatian/biaya terkait respons bencana mendahului prioritas-prioritas lain.

Respons USAID terhadap dampak COVID-19 pada NRM: Awal pandemi COVID-19 di Indonesia terjadi di saat yang sama dengan peningkatan aktivitas ilegal di hutan dan laut

Indonesia. Ancaman yang terus meningkat ini muncul ketika anggaran negara, yang dialokasikan untuk melindungi sumber daya alam, turun. Dalam banyak hal, pandemi menggarisbawahi apa yang sudah kita ketahui, yaitu bahwa sumber daya publik, bahkan di saat situasi biasa pun tidak memadai untuk konservasi alam. Sebagai tanggapan, USAID akan memperkenalkan skema pembiayaan inovatif untuk memanfaatkan modal swasta dalam rangka melindungi dan mendapatkan manfaat sumber daya alam Indonesia yang kaya secara berkelanjutan. Secara khusus, USAID/Indonesia akan mempromosikan pembiayaan campuran, pembayaran untuk jasa ekosistem, dan dana abadi konservasi untuk membantu mengisi kesenjangan pendanaan konservasi. Pada saat yang sama, USAID akan memperkenalkan dan menerapkan teknologi baru termasuk analisis geospasial, sistem penelusuran, dan blockchain untuk membantu para pemangku kepentingan utama termasuk investor mengukur dampak lingkungan dari berbagai kegiatan yang dilakukan. Di tingkat masyarakat, USAID akan membantu meningkatkan keberhasilan upaya konservasi dengan menghubungkan koperasi dan kelompok tani ke pasar global dan memberikan dukungan sertifikasi sesuai kebutuhan.

E. DO 4: Meningkatkan Hasil Kesehatan Prioritas

Dalam menghadapi pandemi COVID-19, investasi USAID selama 50 tahun di sektor kesehatan di Indonesia kini menjadi semakin penting dibandingkan sebelumnya. Sebagai latar belakang penyusunan CDCS ini, USAID/Indonesia telah memobilisasi sumber daya melalui dana tambahan dan penyusunan ulang program ulang untuk mendukung Pemerintah Indonesia dan mitra lainnya dalam mengatasi dampak langsung dan jangka pendek. COVID-19 telah menunjukkan bahwa jika data berkualitas tersedia maka penyakit di tingkat nasional dan subnasional dapat diperkirakan dengan baik sehingga bukti dapat menginformasikan kebijakan dan respons program. Karena itu, USAID menghadapi tantangan saat menyelesaikan penyusunan strategi ini di tengah-tengah pandemi, mencoba menyeimbangkan kebutuhan jangka pendek dan pada saat yang sama memastikan bahwa USAID/Indonesia tetap memiliki wawasan untuk terus melanjutkan program-program di sektor kesehatan secara keseluruhan untuk periode strategi ini yaitu lima tahun. Oleh karena itu, sementara bagian ini menjelaskan pendekatan sektor kesehatan USAID selama jangka menengah, USAID/Indonesia juga mengakui kemungkinan perlunya menyeimbangkan kembali program kesehatan ke depan dengan mempertimbangkan dampak COVID-19

Sebagai gambaran dari komitmen dan kapasitas yang tinggi, Pemerintah Indonesia meluncurkan sistem asuransi kesehatan nasional yang kompleks dengan pembayar tunggal pada bulan Januari 2014 yang disebut Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) untuk mencapai cakupan kesehatan semesta (*universal health coverage/UHC*) pada tahun 2019. Lebih dari 224 juta orang Indonesia (85% penduduk Indonesia) telah mendaftar JKN pada bulan Agustus 2019. Selain itu, skor Indonesia pada Peta Jalan Nasional berada di atas rata-rata untuk 'Indikator Kesehatan Anak'. Namun, faktor-faktor positif ini mengaburkan tantangan kronis di sektor kesehatan. Indonesia mengalami angka kematian ibu yang tinggi (AKI) dan beban TBC yang tinggi khususnya TBC resisten obat. Selain itu, kesenjangan kesehatan berdasarkan status sosial ekonomi, gender, dan faktor-faktor lain ada di berbagai provinsi. Terakhir di bagian ini, JKN menghadapi tantangan pembiayaan yang mendesak.

AKI dan angka kematian bayi baru lahir (AKBBL) tetap tinggi untuk negara berpendapatan menengah ke bawah, seperti Indonesia. Epidemio TBC di Indonesia memengaruhi semua segmen masyarakat dan telah mengakibatkan jumlah kasus TBC tertinggi ketiga di dunia. Dalam Laporan Global tahun 2018, Organisasi Kesehatan Dunia (WHO) memperkirakan 842.000 kasus dan 110.000 kematian akibat TBC setiap tahunnya. Laporan Global tahun 2018 memperkirakan prevalensi TBC resisten obat (MDR-TB) adalah 2,4% di antara kasus baru dan 13% di antara kasus pengobatan untuk infeksi ulang. Tapi Survei Prevalensi Nasional menunjukkan bahwa beban TBC-MDR lebih tinggi dari yang diperkirakan. Reformasi di sektor

kesehatan telah menyebabkan peningkatan pemanfaatan layanan kesehatan termasuk di antara kelompok penduduk termiskin. Namun, kesiapan penyedia layanan kesehatan, cakupan yang tetap tidak merata, keberlanjutan pembiayaan, pengeluaran yang tidak efisien, dan tata kelola JKN yang kompleks tetap menjadi tantangan untuk mewujudkan pemanfaatan layanan kesehatan sepenuhnya. Meskipun ada peningkatan total pengeluaran kesehatan, tapi jumlahnya secara keseluruhan masih lebih rendah dibandingkan dengan negara-negara lainnya di kawasan ini dan negara-negara dengan tingkat pendapatan yang sama, yaitu hanya 3,3% dari PDB.

Bagan 6: Kerangka Kerja Sama untuk DO 4

DO 4: Meningkatkan Hasil Kesehatan Prioritas
<p>IR 4.1 Menurunkan Beban Penyakit Menular</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 4.1.1 Meningkatkan cakupan pengobatan ● 4.1.2 Meningkatkan keterlibatan masyarakat dan organisasi masyarakat sipil dalam permasalahan kesehatan ● 4.1.3 Memitigasi tantangan-tantangan ketahanan kesehatan global
<p>IR 4.2 Meningkatkan Hasil-Hasil Kesehatan Ibu dan Bayi Baru Lahir</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 4.2.1 Meningkatkan akses dan pelayanan KIA berkualitas ● 4.2.2 Memperkuat akuntabilitas untuk KIA yang lebih baik ● 4.2.3 Meningkatkan status gizi ibu
<p>IR 4.3 Meningkatkan Pembiayaan dan Tata Kelola Kesehatan Publik</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 4.3.1 Meningkatkan pemanfaatan data berkualitas untuk perencanaan dan penyusunan kebijakan ● 4.3.2 Meningkatkan efisiensi pembiayaan dan pengeluaran domestik untuk bidang kesehatan prioritas ● 4.3.3 Mengoptimalkan pengelolaan sumber daya manusia kesehatan

Berdasarkan DO ini, USAID akan berfokus pada penanganan penyakit menular termasuk HIV dan TBC (IR 4.1: Menurunkan Beban Penyakit Menular); meningkatkan kesehatan ibu dan bayi baru lahir (IR 4.2: Meningkatkan Hasil-Hasil Kesehatan Ibu dan Bayi Baru Lahir); dan berkegiatan di bidang pembiayaan dan tata kelola kesehatan (IR 4.3: Meningkatkan Pembiayaan dan Tata Kelola Kesehatan Publik). Penduduk yang lebih sehat sangat penting untuk meningkatkan sumber daya manusia dalam mendukung tujuan utama RPJMN Indonesia. Di ketiga IR, USAID akan fokus sebagai penasihat terpercaya untuk Pemerintah Indonesia, pemerintah daerah, dan OMS untuk mengatasi berbagai tantangan kesehatan. Akan ada fokus yang signifikan pada FSR di DO ini, khususnya di bawah IR 4.3 yang akan meningkatkan pembiayaan JKN dalam rangka meningkatkan kesetaraan akses terhadap perawatan kesehatan berkualitas.²⁷ Ada peluang bagi USAID/Indonesia untuk beralih/selesai mendapatkan intervensi kesehatan

berdasarkan DO ini karena meningkatnya kapasitas sektor publik dan swasta untuk memberikan layanan kesehatan. USAID/Indonesia akan menggunakan peta jalan provinsi untuk membantu mengarahkan keputusan seputar peralihan melalui penggunaan data tingkat provinsi. Setiap keputusan tentang peralihan akan berbasis bukti dan mempertimbangkan pembelajaran di sektor kesehatan. Dalam hal peralihan ini, pengalaman saat USAID menyelesaikan bantuan keluarga berencana di Indonesia menjadi sumber informasi.²⁸

DO ini memiliki hubungan yang kuat dengan DO 1 karena tata kelola dan akuntabilitas yang lebih baik di tingkat nasional dan daerah sangat penting untuk meningkatkan sistem kesehatan. Selain itu, peningkatan kapasitas organisasi masyarakat sipil akan diperlukan untuk meningkatkan keterlibatan dan advokasi masyarakat di bidang kesehatan. Penyusunan program kesehatan juga bergantung pada tenaga kerja terampil dan solusi yang digerakkan

²⁷ Kajian-kajian USAID yang menjadi dasar informasi untuk pengembangan DO 4 mencakup: [The Consolidated Report of Indonesia Health Sector Review 2018](#) dan [the Indonesia Demographic and Health Survey](#)

²⁸ Lihat [USAID, 2012, Graduation and Phase-out in the Health Sector: What Have We Learned?](#)

oleh perusahaan swasta yang termasuk di DO 2. Kegiatan DO 3 yang menangani risiko penyebaran zoonosis dari perdagangan satwa liar berkontribusi terhadap upaya DO 4 terkait penyakit menular dan potensi epidemi dan pandemi. Terakhir di bagian ini, DO 3 juga akan menangani permasalahan lingkungan perkotaan seputar layanan terkait WASH yang memiliki keterkaitan langsung dengan hasil kesehatan.

Program kesehatan USAID penting untuk memperkuat landasan bagi kemakmuran inklusif jangka panjang Indonesia dan sangat penting untuk mendukung IPS. Hal ini bahkan lebih penting mengingat dampak COVID-19 terhadap ketahanan ekonomi Indonesia. DO Kesehatan juga menangani sejumlah strategi USG termasuk Agenda Ketahanan Kesehatan Global, Mencegah Kematian Ibu dan Anak, dan USAID *Global Accelerator to End TB*.

DO 4: Hipotesis Pembangunan *Jika Indonesia mempercepat adopsi praktik terbaik yang telah diakui untuk memperkuat sistem dan tata kelola kesehatan, maka penduduk Indonesia yang lebih sehat akan memiliki kapasitas yang lebih baik untuk mempercepat kemandirian nasional dan meningkatkan ketahanan kesehatan global.*

Pemerintah Indonesia telah memprioritaskan sumber daya manusia yang berkualitas dan kompetitif dalam rencana pembangunan jangka menengahnya. Dalam konteks ini, penduduk yang sehat sangat penting karena tantangan kesehatan kronis mengancam kemakmuran dan kemandirian jangka panjang Indonesia. Meskipun ada variasi berdasarkan provinsi dan pendapatan, tingginya angka AKI dan AKBBL menunjukkan defisiensi yang menyeluruh dalam pelayanan kesehatan berkualitas. Dan seperti disebutkan sebelumnya, akses terhadap pelayanan sektor kesehatan yang berkualitas dan berkelanjutan tidak merata, sementara pengeluaran sektor kesehatan sebagai persentase dari PDB lebih kecil dari negara-negara yang berada di kelompok yang sama.

DO 4 memprioritaskan peningkatan penerapan praktik terbaik yang telah diakui untuk meningkatkan cakupan pengobatan dan kualitas perawatan untuk bidang-bidang kesehatan prioritas di Indonesia termasuk TBC, HIV/AIDS, dan tingginya angka kematian ibu dan bayi baru lahir. USAID juga akan membantu memperkuat program asuransi kesehatan nasional Pemerintah Indonesia serta menghasilkan dan memanfaatkan data berkualitas untuk meningkatkan perawatan dan pelayanan kesehatan. Dengan semua itu, dukungan USAID diharapkan untuk memastikan akses yang lebih baik terhadap obat-obatan yang dapat menyelamatkan jiwa dan pelayanan kesehatan berkualitas, serta peningkatan adopsi praktik terbaik yang diakui secara internasional sehingga dapat memberikan hasil kesehatan yang lebih baik, penduduk yang lebih sehat dan lebih produktif, serta sistem yang lebih mampu mendeteksi, mencegah dan merespons wabah penyakit seperti COVID-19.

Indonesia memiliki jumlah kasus TBC ketiga tertinggi di dunia, salah satu negara dengan tingkat cakupan pengobatan HIV terendah, angka kerdil (*stunting*) sebesar 37%, dan jadi episentrum wabah penyakit menular. Untuk mengatasi masalah kronis ini serta memperkuat sistem asuransi kesehatan nasional (terbesar di dunia) sebagai bagian dari strategi pembangunan jangka menengah, Pemerintah Indonesia telah mengidentifikasi bidang-bidang prioritas berikut di sektor kesehatan: Kesehatan Ibu, Anak, dan Reproduksi (KIA dan Kespro), Imunisasi, Gizi, Penyakit Tidak Menular, HIV/AIDS, TBC, dan Malaria. Di antara berbagai hal tersebut, pemerintah telah menetapkan target dan indikator untuk mengukur kemajuan setiap tahun. Indikator telah ditetapkan tidak hanya untuk bidang penyakit tertentu, tetapi juga untuk penguatan sistem kesehatan dan ancaman pandemi yang muncul. Usulan investasi USAID di sektor kesehatan selaras dengan prioritas tersebut dan akan memanfaatkan komitmen Indonesia serta meningkatkan kapasitas melalui IR dan sub-IR berikut:

IR 4.1: Menurunkan Beban Penyakit Menular mencakup tiga sub-IR: (i) meningkatkan cakupan pengobatan, yang terutama akan mengatasi TBC dan HIV/AIDS; (ii) meningkatkan

keterlibatan masyarakat dan organisasi masyarakat sipil dalam permasalahan-permasalahan kesehatan untuk memperluas dan memperdalam dampak program dan keberlanjutan; dan, (iii) memitigasi berbagai tantangan ketahanan kesehatan global, termasuk dukungan yang diantisipasi terkait dengan COVID-19. USAID akan bekerja dengan Pemerintah Indonesia, organisasi masyarakat sipil dan sektor swasta untuk mengatasi tantangan kronis yang akan meningkatkan hasil-hasil yang mendukung penduduk yang lebih sehat dan lebih produktif.

IR 4.2: Meningkatkan Hasil-Hasil Kesehatan Ibu dan Bayi Baru Lahir mencakup tiga sub-IR: (i) meningkatkan akses perawatan berkualitas untuk kesehatan ibu dan bayi baru lahir, (ii) meningkatkan akuntabilitas kesehatan ibu dan anak baru lahir yang lebih baik, dan (iii) meningkatkan status gizi ibu hamil. USAID akan bekerja dengan Pemerintah Indonesia, organisasi masyarakat sipil, sektor swasta, dan mitra-mitra pembangunan lainnya untuk meningkatkan hasil kesehatan ibu dan bayi baru lahir.

IR 4.3: Meningkatkan Pembiayaan dan Tata Kelola Kesehatan Publik mencakup tiga sub-IR: (i) meningkatkan pemanfaatan bukti dalam perencanaan dan penyusunan kebijakan sektor kesehatan berbasis bukti; (ii) meningkatkan efisiensi pembiayaan dan pembelanjaan domestik untuk prioritas kesehatan dengan fokus pada JKN (JKN merupakan sistem yang kompleks, didesentralisasi, dan meningkatkan pembiayaan dan manajemen asuransi kesehatan) harus secara signifikan meningkatkan akses dan kualitas perawatan kesehatan terutama dalam masyarakat terpinggirkan dan/atau terpencil, dan (iii) pengelolaan sumber daya manusia kesehatan dioptimalkan dengan meningkatkan keterlibatan sektor swasta serta meningkatkan pengetahuan dan keterampilan tenaga kesehatan.

Tabel 8 - Komponen-Komponen J2SR dan Pendekatan DO 4

Komponen J2SR	Pendekatan DO 4
Pendefinisian Ulang Hubungan	<ul style="list-style-type: none"> Lembaga-lembaga pemerintah tingkat nasional dan subnasional akan merencanakan, membiayai dan melaksanakan kegiatan-kegiatan kesehatan. Peran USAID sebagai penasihat strategis, memberikan bantuan keahlian teknis dengan target yang telah ditentukan selaras dengan tingginya komitmen dan kapasitas Indonesia.
Pembiayaan Kemandirian	<ul style="list-style-type: none"> Bantuan teknis kepada Pemerintah Indonesia dan sektor swasta untuk meningkatkan pembiayaan dan pengelolaan JKN bertujuan untuk meningkatkan keberlanjutan pembiayaan. Mendukung pembiayaan dan pembelanjaan domestik yang efisien dalam menunjang mobilisasi sumber daya domestik untuk prioritas-prioritas kesehatan.
Keterlibatan Sektor Swasta	<ul style="list-style-type: none"> Melibatkan sektor swasta dalam mengidentifikasi solusi yang digerakkan oleh perusahaan untuk akses dan pembiayaan perawatan kesehatan berkualitas. Platform PSE USAID/Indonesia untuk memadukan investasi/solusi-solusi sektor swasta dan mendukung transaksi tahap awal.
Kemitraan yang Efektif dan Reformasi Pengadaan	<ul style="list-style-type: none"> Kegiatan penyusunan dan desain secara kolaboratif sebagai teknik pengadaan standar. Upaya-upaya proaktif untuk mengidentifikasi dan menggandeng usaha kecil Amerika Serikat sebagai mitra pelaksana. Dibawah Inisiatif Kemitraan Baru (NPI), DO 4 akan mencari mitra baru dan jarang bekerja sama dan membangun kapasitas organisasi untuk meningkatkan dampak dan keberlanjutan jangka panjang.

Komponen J2SR	Pendekatan DO 4
	<ul style="list-style-type: none"> • Memanfaatkan mitra-mitra baru dan jarang bekerja sama serta membangun kapasitas organisasi mitra lokal (contoh jejaring organisasi lokal yang menangani TBC). • Platform PSE yang sedang direncanakan akan membantu mendorong inovasi, penyusunan bersama, dan kemitraan - kemitraan baru di bawah DO 4.

USAID adalah DP bilateral terbesar di sektor kesehatan di Indonesia dengan pengalaman puluhan tahun dan keahlian teknis yang mendalam. DO 4 akan bekerja secara strategis dengan DP lain, banyak yang menerima dana dalam jumlah signifikan dari Pemerintah AS. Investasi USAID di sektor kesehatan Indonesia dirancang untuk melengkapi dan meningkatkan manfaat dari investasi Pemerintah AS lainnya melalui *Global Fund*, WHO, UNICEF, Bank Dunia, UNAIDS, dan FAO, serta koordinasi bilateral dengan JICA dan DFAT. Sebagai contoh, kemitraan erat antara USAID dengan Global Fund memperluas jangkauan pengujian dan pengobatan untuk HIV dan TBC. Pandemi COVID-19 (penyakit zoonosis) menunjukkan perlunya bekerja di bidang kesehatan hewan bersama FAO. Upaya untuk meningkatkan hasil kesehatan ibu dan bayi baru lahir dengan meningkatkan status gizi diperkuat oleh UNICEF, DFAT dan Bank Dunia. Kemitraan-kemitraan tersebut juga memberikan peluang untuk memastikan bahwa Pemerintah Indonesia memenuhi target dan hasil program yang dinyatakan, dan untuk memperkuat kebijakan dan reformasi lainnya di tingkat nasional dan subnasional.

Tabel 9: Asumsi-Asumsi dan Risiko-Risiko Kunci DO 4

Asumsi-Asumsi	Risiko-Risiko
<ul style="list-style-type: none"> • COVID 19: akan terjadi dampak negatif yang besar terhadap ketangguhan pelayanan dan sistem sektor kesehatan. • Kemitraan riset berlanjut. • Meskipun ada COVID 19, Pemerintah Indonesia mempertahankan komitmennya untuk menangani berbagai permasalahan/inisiatif-inisiatif bidang kesehatan prioritas (TBC, HIV, MNH, JKN, GHSA) baik di tingkat nasional dan subnasional. • Pemerintah Indonesia di semua tingkatan bersedia untuk menjawab kebutuhan peningkatan efisiensi. • Fokus geografis memungkinkan kolaborasi yang lebih baik dengan sektor-sektor lain. • Pelaku OMS kunci mempunyai kapasitas yang kuat untuk terlibat dalam pengawasan kemajuan pemerintahan. 	<ul style="list-style-type: none"> • COVID 19: pandemi membuat sektor kesehatan Kewalahan. • Terjadi wabah pandemi lain. • Bencana alam skala besar. • Korupsi di titik pemberian layanan atau pengadaan. • Seringnya pergantian kepemimpinan dan staf di tingkat nasional dan subnasional. • Kurangnya kapasitas dan/atau pendanaan OMS.

V. PEMANTAUAN, EVALUASI, DAN PEMBELAJARAN (MEL)

USAID/Indonesia akan melakukan upaya pemantauan kinerja, konteks, riset dan evaluasi yang akan memfasilitasi pembelajaran strategis dan manajemen adaptif CDCS. Sistem MEL berbasis bukti ini akan dibangun berdasarkan unsur-unsur yang saling terhubung: membangun Kerangka Manajemen Kinerja untuk mengumpulkan dan menyimpan data, menganalisis informasi MEL berbasis bukti, menggunakan informasi kinerja untuk belajar dan memengaruhi pengambilan keputusan dan alokasi sumber daya serta mengomunikasikan hasil. Pemantauan kinerja akan dicapai melalui pengumpulan secara sistematis dari serangkaian indikator kinerja standar, sesuai kebutuhan, dan IPS yang ringkas di tingkat CDCS, proyek, dan kegiatan untuk melacak

hasil dan dampak. Pemantauan konteks akan meningkatkan pemahaman USAID/Indonesia tentang indikator kinerja di lingkungan operasional tingkat nasional dan subnasional yang sangat penting bagi J2SR. USAID/Indonesia akan menerapkan pemantauan dengan mempertimbangkan kompleksitas situasi yang dinamis di seluruh provinsi sasaran sesuai kebutuhan. Hal ini termasuk menggunakan pemantauan jarak jauh dari pengawasan dan pelacakan kinerja kegiatan proyek pada saat lingkungan operasional menjadi taruhannya.

USAID/Indonesia akan terus meningkatkan Platform MEL yang ada dan yang akan datang untuk: (i) membangun struktur MEL USAID/Indonesia yang mengacu pada sistem standar MEL Rencana Manajemen Kinerja (*Performance Management Plan/PMP*), program, dan kegiatan serta didukung oleh Sistem Informasi Geografis; (ii) menginvestigasi dan memverifikasi secara independen dampak intervensi melalui kinerja, dampak, meta-analisis, dan evaluasi perkembangan; (iii) mencari bukti untuk memberikan informasi bagi pelaksanaan CDCS melalui penelitian dan studi seperti PEA, kajian sektoral, studi kasus, jajak pendapat, penilaian cepat, (iv) memberikan bantuan teknis di seluruh DO CDCS serta dukungan saran dalam membangun hubungan USAID/Indonesia dengan Pemerintah Indonesia, dan (iv) mengintegrasikan gender, anak muda/remaja dan kelompok minoritas ke dalam Siklus Program dan pemanfaatan hasil – hasil.

USAID/Indonesia akan menekankan pada kerangka Kolaborasi, Pembelajaran, dan Adaptasi (*Collaborating, Learning, and Adapting/CLA*) yang akan memperkuat kolaborasi dan koordinasi internal dan eksternal, mengisi kesenjangan pengetahuan, meningkatkan penggunaan bukti yang ada, dan memberikan informasi untuk pengambilan keputusan strategis dan program. Kerangka kerja CLA, yang mengutamakan Komunitas Praktik Misi, akan menumbuhkan budaya kolaborasi strategis dan berbagi pembelajaran, memetakan pertanyaan dan kebutuhan pembelajaran ke tahap-tahap yang tepat dari Siklus Program, serta menanamkan pendekatan manajemen pengetahuan yang menerapkan sintesis bukti dan memfasilitasi adaptasi. Pendekatan CLA akan menciptakan peluang untuk memperkuat kolaborasi USAID dengan Pemerintah Indonesia seperti yang tercantum pada matrik J2SR provinsi. Untuk lebih lanjut memajukan J2SR, *platform* MEL akan berfungsi sebagai wahana untuk pengembangan kapasitas lokal dengan secara aktif berkolaborasi dengan para ahli dan organisasi lokal mengenai evaluasi, penelitian, dan kajian. Pendekatan ini akan memanfaatkan pengetahuan, membangun kapasitas MEL, dan mempromosikan kepemilikan proses dan data manajemen kinerja dari organisasi lokal.

Pendekatan MEL akan memprioritaskan tindakan dan pertanyaan melalui komponen-komponen utama J2SR: (i) Pendefinisian Ulang Hubungan (*Redefining the Relationship/RDR*) contoh: tingkat kemampuan Pemerintah Indonesia untuk merencanakan, membiayai, dan melaksanakan kegiatan kesehatan; (ii) Pembiayaan Kemandirian (*Financing Self-Reliance/FSR*) contoh: memantau pembiayaan dan insentif Pemerintah Indonesia yang mempromosikan FSR di sektor kesehatan dan pendidikan; kemampuan tingkat subnasional untuk melaksanakan anggaran dan peningkatan PFM; (iii) Keterlibatan Sektor Swasta (*Private Sector Engagement/PSE*) contoh: solusi sektor swasta dan tingkat investasi sektor swasta yang menjadi bidang kegiatan program; dan, (iv) Reformasi Mitra dan Pengadaan yang Efektif (*Effective Partnering and Procurement Reform/EPFR*) contoh: pengembangan kapasitas Pemerintah Indonesia dan organisasi lokal/jarang bekerja sama, dan peningkatan pemanfaatan data untuk solusi lokal.

VI. LAMPIRAN

Lampiran 1 [Peta Jalan Kemandirian Indonesia \(TA 2020\)](#)

Lampiran 2 Daftar Analisis dan Kajian Kunci CDCS

Lampiran 3 Referensi

INDONESIA

JOURNEY TO SELF-RELIANCE: FY 2020 COUNTRY ROADMAP

LEGEND

0-1 Score

Indonesia's Score
0-1, least to most
advanced globally



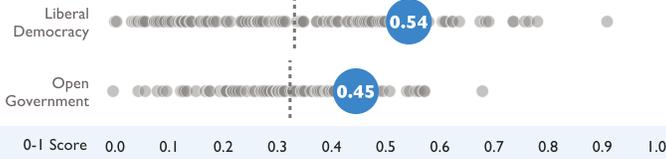
Other Low- and
Middle- Income
Countries' Scores



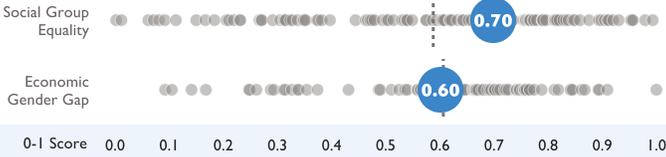
Average Score for
Low- and Middle-
Income Countries

COMMITMENT

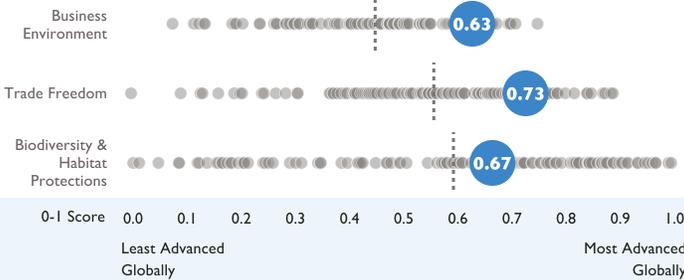
OPEN AND ACCOUNTABLE GOVERNANCE



INCLUSIVE DEVELOPMENT



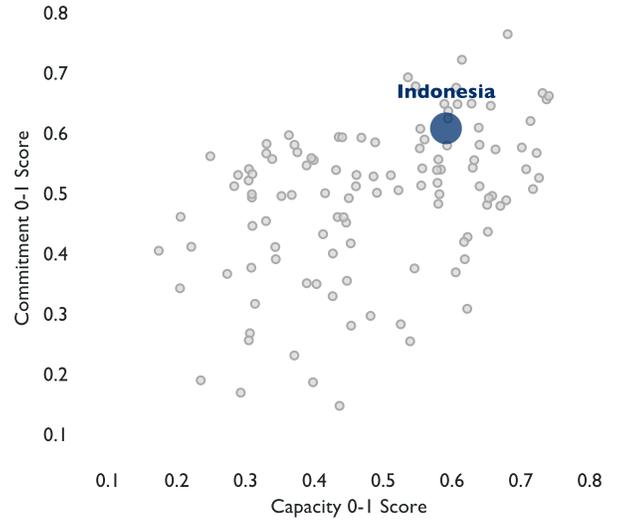
ECONOMIC POLICY



RISK OF EXTERNAL DEBT DISTRESS

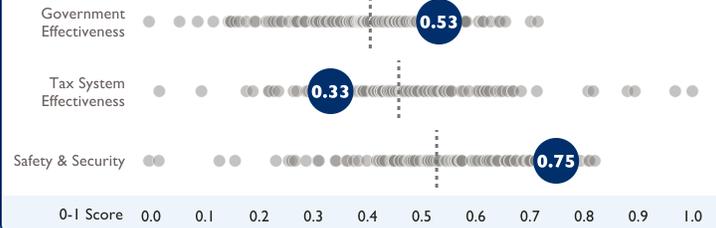
Recent IMF Risk of External Debt Distress rating not available for this country. See the Country Roadmap Methodology Guide for more information and the Secondary Metrics Compendium for additional tools to explore the issues of fiscal policy and health. Both are available at selfreliance.usaid.gov.

LOW- & MIDDLE-INCOME COUNTRY SNAPSHOT

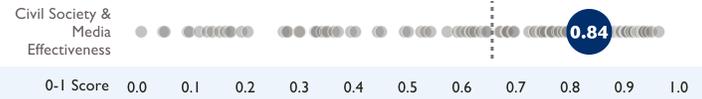


CAPACITY

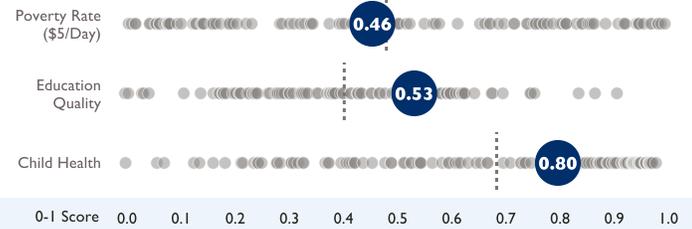
GOVERNMENT CAPACITY



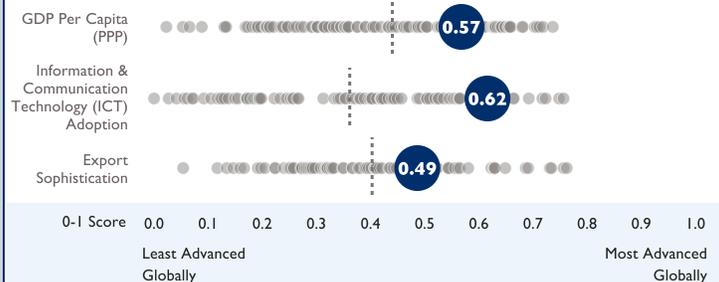
CIVIL SOCIETY CAPACITY



CITIZEN CAPACITY



CAPACITY OF THE ECONOMY



SELF-RELIANCE ROADMAPS

INDICATOR DEFINITIONS AND SOURCES

COMMITMENT

OPEN AND ACCOUNTABLE GOVERNANCE

Liberal Democracy: Measures freedom of expression, freedom of association, suffrage, elections, rule of law, judicial constraints on the executive branch, and legislative constraints on the executive branch. Source: [Varieties of Democracy \(V-Dem\)](#).

Open Government: Measures the degree to which a government shares information, empowers people with tools to hold the government accountable, and fosters citizen participation in public policy deliberations. Sub-factors include: publicized laws and government data, right to information, civic participation, and complaint mechanisms. Source: [World Justice Project, Rule of Law Index](#).

INCLUSIVE DEVELOPMENT

Social Group Equality: Measures political equality with respect to civil liberties protections across social groups as defined by ethnicity, religion, caste, race, language, and region. Source: [Varieties of Democracy \(V-Dem\)](#), [Social Group Equality in Respect for Civil Liberties](#).

Economic Gender Gap: Index comprising five components: (1) wage equality between women and men for similar work; (2) the ratio of female estimated earned income to male income; (3) the ratio of female labor force participation to male participation; (4) the ratio of female legislators, senior officials, and managers to male counterparts; and (5) the ratio of female professional and technical workers to male counterparts. Source: [World Economic Forum, Global Gender Gap Report, Economic Participation and Opportunity Sub-Index](#).

ECONOMIC POLICY

Business Environment: Assesses a country's entrepreneurial climate by measuring business' access to infrastructure (such as the internet and transport, and to credit), business flexibility (the costs of starting business and of hiring and firing), clear and fair regulations (e.g., intellectual property rights), and perceptions of meritocracy and opportunity. Source: [Legatum Institute, Prosperity Index](#).

Trade Freedom: Measures a country's openness to international trade based on average tariff rates and non-tariff barriers to trade. Source: [Heritage Foundation, Index of Economic Freedom](#).

Biodiversity & Habitat Protections: Measures extent of marine protected areas, terrestrial biome protection (weighted for both national and global scarcity), representativeness of protected areas, and whether protected areas cover the ranges and habitats of critical species. Source: [Yale University/Columbia University Center for International Earth Science Information Network \(CIESIN\)](#).

RISK OF EXTERNAL DEBT DISTRESS

Rates a country's risk of public sector debt distress on a four-tier scale: "low risk", "moderate risk", "high risk", and "in debt distress". Ratings are based on countries' debt and market structures, fiscal and macroeconomic outlook, and institutional capacity to manage debt burden. Ratings help guide the borrowing decisions of lower-income countries to meet development needs while reducing the chances of excessive debt build-up. Ratings are shown for 54 lower-income countries for which the IMF prepares risk ratings and are not scored components of Commitment or Capacity. Source: [International Monetary Fund, Debt Sustainability Analysis for Low-Income Countries](#).

All source data are for the latest year available, typically 2018 or 2017, and are derived from third-party institutions. All indicators are weighted equally in the calculation of the overall Commitment and Capacity scores. Names and boundary representation in the map are not necessarily authoritative.

For more information on definitions and sources, please visit selfreliance.usaid.gov.

CAPACITY

GOVERNMENT CAPACITY

Government Effectiveness: Measures the quality of public services, the quality of the civil service and its independence from political pressure, the quality of policy formulation and implementation, and the credibility of the government's commitment to its stated policies. Source: [World Bank, Worldwide Governance Indicators](#).

Tax System Effectiveness: Estimated ratio between a country's tax collection and the expected level of tax revenue that a country could achieve, given its macroeconomic, demographic, and institutional features. Source: [USAID, Collecting Taxes Database, Tax Effort Indicator](#).

Safety & Security: A combination of objective measures of security, and subjective measures of personal safety, personal freedom, and social tolerance. Source: [Legatum Institute, Prosperity Index](#).

CIVIL SOCIETY CAPACITY

Civil Society & Media Effectiveness: Measures the range of actions and mechanisms that citizens, civil society organizations, and an independent media can use to hold a government accountable. The mechanisms include using informal tools such as social mobilization and investigative journalism. Source: [Varieties of Democracy \(V-Dem\)](#), [Diagonal Accountability Index](#).

CITIZEN CAPACITY

Poverty Rate (\$5/Day): Measures the percent of the population living under \$5/day in purchasing power parity (PPP) terms. Source: [World Bank, PovCalNet](#).

Education Quality: Gauges both the quality of education—using harmonized scores across major international student achievement testing—and the quantity of schooling received—using age-specific enrollment rates—to evaluate the relative performance of educational systems worldwide. Source: [World Bank, Human Capital Index, Learning-Adjusted Years of Schooling Indicator](#).

Child Health: A composite measure that aggregates child mortality, access to at least basic water sources, and access to at least basic sanitation facilities. Source: [Columbia University Center for International Earth Science Information Network \(CIESIN\)](#).

CAPACITY OF THE ECONOMY

GDP Per Capita (PPP): Measures the flow of resources available to households, firms, and government to finance development as the country's total Gross Domestic Product (PPP) divided by the country's population. Source: [World Bank, World Development Indicators](#).

Information & Communication Technology (ICT) Adoption: Index comprising: (1) mobile-cellular telephone subscriptions; (2) mobile-broadband subscriptions; (3) fixed-broadband internet subscriptions; (4) fiber internet subscriptions; and (5) internet users. Source: [World Economic Forum \(WEF\), Global Competitiveness Index](#).

Export Sophistication: Measures the diversity and ubiquity of a country's exported goods, key markers that can help gauge economic sophistication and resilience. Source: [Center for International Development at Harvard University, Economic Complexity Index](#).

Lampiran 2 Daftar Analisis dan Kajian Kunci CDCS

[Assessment Report: Civil Society Organizations in Indonesia, July 2018](#)

Democracy, Human Rights, and Governance Assessment, March 2020

Disaster Risk and Vulnerability Analysis (Pacific Disaster Center/PDC summary on Indonesia's exposure to multiple hazards), 2019

Discussion Notes for Bappenas: Infrastructure Project Development Assessment, March 2019

Climate Risk Management Analysis, 2020

[Higher Education Partnership Assessment Report, February 2020](#)

Gender Analysis Preliminary Findings, June 2020

[Indonesia CDCS Strategic Assessment, February 2020](#)

Indonesia Country Economic Review, March 2020

[Indonesia Demographic and Health Survey 2017, September 2018](#)

[Indonesia Land Tenure and Property Rights Assessment, October 2019](#)

[Indonesia Private Sector Landscape Assessment \(PSLA\), October 2019](#)

[Indonesia Tropical Forest and Biodiversity Analysis \(FAA 118 & 119\), October 2019](#)

[Rapid Assessment of the Municipal Solid Waste Management Sector in Indonesia: Opportunities for Engagement Assessment, April 2020](#)

[Higher Education Scholarship Assessment, February 2020](#)

[The Consolidated Report of Indonesia Health Sector Review 2018, March 2019](#)

[U.S.-Indonesia Investment Report, 2019](#)

Roadmap 2.0 for Economic Growth Programming: USAID/Indonesia, April 2020

Lampiran 3 Referensi

ADB, 2018, [Indonesia: Enhancing Productivity through Quality Jobs](#)

ADB and Bappenas, 2019, [Policies to Support the Development of Indonesia's Manufacturing Sector during 2020-2024](#).

ADB, 2020, [Innovate Indonesia - Unlocking Growth Through Technological Transformation](#)

ASEAN and UNFPA, 2017, [First ASEAN Youth Development Index](#).

Australia Indonesia Partnership for Economic Governance (AIPEG), 2017, [Women's Economic Participation in Indonesia: A Study of Gender Inequality in Employment, Entrepreneurship, and Key Enablers for Change](#).

Basri, Chatib & Hill, Hal, 2020, ["Making Economic Policy in a Democratic Indonesia: The First Two Decades."](#) Asian Economic Policy Review.

Bappenas, 2019, *"Indonesia Growth Diagnostics: Strategic Priority to Boost Economic Growth."*

Burke, Paul J & Siyaranamual, Martin D, 2019, ["No One Left Behind in Indonesia?"](#), Bulletin of Indonesian Economic Studies.

IFC and USAID, 2016, [Women-owned SMEs in Indonesia: A Golden Opportunity for Local Financial Institutions](#).

IMF, 2018, [Realizing Indonesia's Economic Potential](#).

IMF, 2019, [Indonesia Article IV Consultation, July 2019](#).

IMF, 2020, [Indonesia Assessment Letter for the ADB and World Bank](#).

Lowy Institute, 2018, [Indonesia's Economy: Between Growth and Stability](#).

OECD, 2016, [Indonesia Policy Brief: Dismantling the Barriers to Competition and Innovation](#).

OECD, 2018, [The Productivity-Inclusiveness Nexus](#)

OECD, 2018, [OECD Economic Surveys: Indonesia](#)

OECD, 2019, [OECD Country Profile 2019: Indonesia. Social Institutions and Gender Index](#).

OECD, 2019., [OECD Green Growth Policy Review of Indonesia 2019](#).

OECD, 2019. [The Determinants of Foreign Direct Investment: Do Statutory Restrictions Matter?](#)

Shastry, Vasuki, 2018, [Resurgent Indonesia: From Crisis to Confidence](#), Straits Times Press.

Siwage Dharma Negara & Arief Ramayandi, 2020, ["Laying the Foundations for Future Economic Growth"](#), Bulletin of Indonesian Economic Studies.

US Department of State, Bureau of East Asian and Pacific Affairs, 2019, [A Free and Open Pacific: Advancing a Shared Vision](#), Presented at the Indo-Pacific Business Forum and the East Asia Summit, November 2019.

World Bank, 2018, [Infrastructure Sector Assessment Program: Indonesia](#).

World Bank, 2019, [Indonesia Quarterly Economic Review, December 2019](#).

World Bank and the IFC, 2019, [Unlocking the Dynamism of the Indonesian Private Sector: A Country Diagnostic](#).

World Bank, 2020, [Doing Business: Comparing Business Regulation in 190 Economies](#)

World Bank, 2020, [Indonesia Public Expenditure Review: Spending for Better Results](#)

World Bank, 2020, [Investing in People: Social Protection for Indonesia's 2045 Vision](#)

World Economic Forum (WEF), 2019, [WEF Global Competitiveness Report 2019](#).