

**PROYECTO N° 0527 - 0375**  
**COBERTURA CON CALIDAD**  
**INFORME ANUAL 2006**

**PRESUPUESTO**

**Presupuesto Global del Proyecto**

**Presupuesto Global del Proyecto (en soles y dólares), según fuente de financiamiento.**

Fuente de Financiamiento: USAID  
(tipo de cambio 3.4)

|                       |                   |                |
|-----------------------|-------------------|----------------|
| Costo total           | : \$ 9,842,000    | S/. 33'462,800 |
| Contribución USAID    | : \$ 6,350,000    | S/. 21'590,000 |
| Contribución nacional | : \$ \$ 3,492,000 | S/. 11'872,800 |

**Ejecución del Presupuesto Global del proyecto a diciembre de 2006 (en soles y dólares), según fuente de financiamiento.**

Fuente de Financiamiento: USAID

|                       |                |                |        |
|-----------------------|----------------|----------------|--------|
|                       |                |                | %      |
| Ejecución             |                |                |        |
| Costo total           | : \$ 9,842,000 | S/. 33'462,800 | 96.16% |
| Contribución USAID    | : \$ 6,350,000 | S/. 21'590,000 | 94.05% |
| Contribución nacional | : \$ 3,492,000 | S/. 11'872,800 | 100%   |

**Presupuesto año 2006**

**Presupuesto 2006 (en soles y dólares), según componente/resultado y fuente de financiamiento.**

EN DOLARES

| COD | RUBROS                            | Programación 2006 |
|-----|-----------------------------------|-------------------|
| 1   | Asistencia Técnica de corto plazo |                   |
| 2   | Asesoría de mediano plazo         | 31.856,29         |
| 3   | Material educativo                | 45.311,20         |
| 4   | Capacitación en servicio          | 190.012,57        |
| 5   | Equipos y suministros             | 121.526,95        |
| 6   | Evaluación                        | 90.634,73         |
| 7   | Auditoria                         | 5.928,14          |
|     | <b>TOTAL</b>                      | <b>485.269,88</b> |

FUENTE: Coordinación técnica PCCC

Tipo de cambio \$3.34

EN SOLES

| COD | RUBROS                            | Programación 2006 |
|-----|-----------------------------------|-------------------|
| 1   | Asistencia Técnica de corto plazo |                   |
| 2   | Asesoría de mediano plazo         | 106.400           |
| 3   | Material educativo                | 151.339           |
| 4   | Capacitación en servicio          | 634.642           |
| 5   | Equipos y suministros             | 405.900           |
| 6   | Evaluación                        | 302.720           |
| 7   | Auditoría                         | 19.800            |
|     | <b>TOTAL</b>                      | <b>1.620.801</b>  |

FUENTE: Coordinación técnica PCCC

**Ejecución presupuesto 2006 (soles), según componente/resultado y fuente de financiamiento.**

EN SOLES

|                                   | Programado       | Comprometido 2006* |
|-----------------------------------|------------------|--------------------|
| Asistencia Técnica de corto plazo |                  |                    |
| Asesoría de mediano plazo         | 106.400          | 75.923             |
| Material educativo                | 151.339          | 68.959             |
| Capacitación en servicio          | 634.642          | 636.540            |
| Equipos y suministros             | 405.900          | 450.592            |
| Evaluación                        | 302.720          | 320.762            |
| Auditoría                         | 19.800           |                    |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1.620.801</b> | <b>1.552.777</b>   |

FUENTE: AREA PROYECTOS OGA

\* Los montos indicados son a nivel de compromiso, los cuales incluye el monto por IGV, según lo establecido por la unidad ejecutora OGA y USAID, el mismo, que una vez rendido será devuelto a la cuenta de USAID con la fuente de Recursos Ordinarios. Por ello se observa un incremento dispar con lo programado.

**Ejecución presupuesto 2006 (en soles y dólares), según región/departamento o provincia.**

La Oficina General de Administración que es la unidad ejecutora de los fondos del Proyecto, a partir del segundo semestre del 2006, cuenta con la información necesaria para consolidar el presupuesto comprometido/ejecutado que fue remesado a las Direcciones Regionales de Salud. A la fecha, continúan recibiendo y consolidando las rendiciones de las mencionadas DIRESAs.

En el marco del presente plan de trabajo, se han financiado actividades desarrolladas en otras Direcciones Regionales de Salud, además de las priorizadas.

## II. METAS FÍSICAS

### Ejecución de actividades/productos año 2006

**Metas programadas por unidad de medida y componente o resultado para el periodo 2006.**

| COD | RUBROS                            | Programación 2006 |
|-----|-----------------------------------|-------------------|
| 1   | Asistencia Técnica de corto plazo |                   |
| 2   | Asesoría de mediano plazo         | 16                |
| 3   | Material educativo                | 6                 |
| 4   | Capacitación en servicio          | 85                |
| 5   | Equipos y suministros             | 3                 |
| 6   | Evaluación                        | 48                |
| 7   | Auditoría                         | 3                 |
|     | <b>TOTAL</b>                      | <b>161</b>        |

FUENTE: Coordinación técnica PCCC

**Metas ejecutadas por unidad de medida y componente o resultado para el periodo 2006.**

| RUBROS                    | ENERO A DICIEMBRE 2006 |            |              |
|---------------------------|------------------------|------------|--------------|
|                           | Meta año               | TOTAL      | Porcentaje   |
| Asesoría de corto plazo   |                        |            |              |
| Asesoría de mediano plazo | 16                     | 16         | 100,00       |
| Material educativo        | 6                      | 5          | 83,33        |
| Capacitación en servicio  | 85                     | 78         | 91,76        |
| Equipos y suministros     | 3                      | 3          | 100,00       |
| Auditoría                 | 3                      | 0          | 0,00         |
| Evaluación                | 48                     | 43         | 89,58        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>161</b>             | <b>145</b> | <b>90,06</b> |

FUENTE: Coordinación técnica PCCC

| COD | ACTIVIDAD  | META CUMPLIDA |
|-----|--|---------------|
|     | <b>RESULTADO 1: Los servicios de salud materna perinatal del primer nivel de atención han implementado procesos de mejoramiento continuo de la calidad.</b>                  | <b>62</b>     |
| I   | Fortalecimiento de la capacidad resolutoria y de la autoevaluación para la mejora continua de la calidad del cuidado de la salud de la mujer y del recién nacido en los EESS | 62            |

|   |   |            |
|---|---|------------|
| <b>RESULTADO 2 Los Equipos Técnicos de las Direcciones Regionales de Salud de los diferentes niveles de atención del ámbito nacional, conocen los procesos de mejoramiento continuo de la calidad, categorización y referencia-contrarreferencia.</b> |   | <b>63</b>  |
| <b>I</b>  | Fortalecimiento del sistema estadístico-informático del Seguro Integral de Salud con indicadores de calidad a través de mecanismos de monitoreo informático y supervisión | 3          |
| <b>II</b>   | Fortalecimiento del proceso de categorización y del sistema de referencia y contra-referencia en los establecimientos de salud  | 8          |
| <b>III</b>  | Fortalecimiento de la calidad de atención a los usuarios en los servicios de salud con énfasis en la reducción de eventos adversos en la atención de la madre y el niño   | 40         |
| <b>IV</b>   | Fortalecimiento de la normatividad en salud por Etapas de Vida para facilitar la aplicación del Modelo de Atención Integral en Salud                                      | 11         |
| <b>V</b>  | Fortalecimiento de las redes, DIRESAS/Nivel Central para optimizar la capacitación del personal de salud  | 1          |
| <b>GESTION DEL PROYECTO</b>   |   | <b>20</b>  |
| <b>TOTAL REQUERIDO</b>  |   | <b>145</b> |

FUENTE: Coordinación técnica PCCC

La información que se presenta en el cuadro arriba, es el balance de las actividades programadas y las actividades requeridas desde la Coordinación Técnica del Proyecto, comprometidas por el PAAG (1er semestre y) o la OGA (2do semestre) y ejecutadas por las áreas correspondientes de la DGSP y las Direcciones Regionales de Salud como correspondía.

Aspectos relevantes de acuerdo a los componentes;

**En el componente Asesoría de Mediano Plazo**, relacionado a consultorias (01) y contratos de servicios no personales (02) en el año, para el soporte técnico administrativo del Proyecto. Porcentaje de cumplimiento 100%.

**En el componente Material Educativo**, referido a la impresión de normas técnicas, se indican 5 actividades ejecutadas de 6 programadas. No se llevó a impresión el documento que se trabajaría con el SIS, por que tampoco se concretaron las acciones previas. Sin embargo, esta actividad sobre Sistema de Información se desarrolló con la Oficina de Estadística de la OGEI del MINSa. Porcentaje de cumplimiento 83.33%.

**En el componente Capacitación en Servicio**, se ejecutó el 91.76% de las actividades programadas. Las actividades no realizadas son relacionadas a las visitas de asistencia técnica en campo para la implementación de la Guía del proceso estadístico-informático de evaluación con indicadores de calidad, mencionado en el componente anterior, y algunas Visitas de asistencia técnica a los equipos de calidad de las DIRESAS no realizadas por el Equipo Técnico de la Dirección de Calidad de la DGSP, debido diversos motivos internos justificados en la DGSP, como la Campaña de Vacunación contra la Rubéola que tenía aval con Resolución Ministerial.

**En el componente Equipos y suministros**, se ha cumplido al 100%, haciéndose efectiva la adquisición en el último trimestre del año 2006, de: 2 equipos de cómputo e impresora requeridos para trabajar con la Oficina de Estadística de la OGEI, aspectos

relacionados a la incorporación de actividades de calidad en el Sistema de Información de Salud. Asimismo, la adquisición de un kit de 37 equipos de cómputo portátil y proyector multimedia con destino a las unidades y oficinas de gestión de calidad de las DIRESAs, DISAs y establecimientos de salud seleccionados.

**En el componente Auditoria**, se programó solicitar el servicio de traducción del informe de la auditoria realizada por la Contraloría General de la Republica y otros relacionados al Proyecto, los mismos que a la fecha, no se ha considerado necesario de acuerdo a las coordinaciones con la Oficina de Salud de USAID.

**En el componente Evaluación**, se obtiene un 89.58%, quedando sin desarrollar algunas supervisiones técnico-administrativa del proyecto a las DIRESAs priorizadas, visitas que se realizaban en conjunto; DGSP, PAAG/OGA y USAID. Cabe mencionar el tiempo “muerto” ocasionado por el proceso de transferencia de la ejecutora PAAG a la ejecutora OGA.

### **Monto invertido según rubro por unidad/meta lograda (periodo 2006).**

Se observa en la tabla presentada bajo “Ejecución presupuesto 2006 (en soles y dólares), según componente/resultado y fuente de financiamiento”.

## **III. DESEMPEÑO**

### **Resultados**

#### **Avance en el logro de cada uno de los resultados por cada indicador planteado (Enero a diciembre 2006).**

El proyecto desde sus inicios ha tenido como fin contribuir con el MINSAs a reducir las muertes maternas, en el ámbito priorizado, a través de diversos resultados esperados planteados en los planes de trabajo anuales. Promoviendo en este periodo, acciones dirigidas a mejorar la calidad de atención de los servicios de salud materna-peri natal especialmente en el ámbito seleccionado, a fortalecer las competencias del personal de salud, mejorar la atención de los usuarios y la capacidad resolutoria de los servicios de los establecimientos de salud entre puestos de salud, centros de salud y hospitales, a través de medición de la calidad de la atención en los establecimientos, elaboración e implementación de proyectos de mejora continua en base a los resultados obtenidos de la medición y el fortalecimiento del sistema de categorización y referencia y contra-referencia en los establecimientos de salud.

#### **Indicadores verificables de la intervención del Proyecto – Año 2006**

RESULTADO 1.- Los servicios de salud materna perinatal del primer nivel de atención han implementado procesos de mejoramiento continuo de la calidad.

#### **INDICADOR**

Número de EESS FON que aplican medición de calidad de atención a través de los Indicadores materno-perinatal / Total de EESS FON de la DIRESA

| DIRESA       | TOTAL DE EESS | Nº EESS que Aplican Indicadores | % EESS que Aplican Indicadores |
|--------------|---------------|---------------------------------|--------------------------------|
| CUSCO        | 272           | 145                             | 53,3                           |
| HUANUCO      | 239           | 216                             | 90,4                           |
| PASCO        | 241           | 239                             | 99,2                           |
| PIURA        | 203           | 53                              | 26,1                           |
| SULLANA      | 176           | 44                              | 25,0                           |
| HUANCAVELICA | 285           | 171                             | 60,0                           |
| JUNIN        | 447           | 351                             | 78,5                           |
| SAN MARTIN   | 355           | 54                              | 15,2                           |
| UCAYALI      | 187           | 35                              | 18,7                           |
| AYACUCHO     | 377           | 13                              | 3,4                            |
| <b>TOTAL</b> | <b>3.193</b>  | <b>1.732</b>                    | <b>54</b>                      |

FUENTE: Estrategia Sanitaria nacional de Salud Sexual y Reproductiva

RESULTADO 2.- Los Equipos Técnicos de las Direcciones Regionales de Salud de los diferentes niveles de atención del ámbito nacional, conocen los procesos de mejoramiento continuo de la calidad, categorización y referencia- contra-referencia.

## INDICADOR

Número de EESS que implementan procesos de mejoramiento continuo de la calidad de atención en salud / Total de EESS seleccionados

|    | DIRESA        | META | CUMPLIDO |
|----|---------------|------|----------|
| 1  | AMAZONAS      | 38   | 21       |
| 2  | ANCASH        | 54   | 45       |
| 3  | APURÍMAC      | 10   | 5        |
| 4  | AREQUIPA      | 218  | 94       |
| 5  | AYACUCHO      | 104  | 68       |
| 6  | CAJAMARCA     | 448  | 477      |
| 7  | CUSCO         | 42   | 44       |
| 8  | HUANCAVELICA  | 43   | 24       |
| 9  | HUÁNUCO       | 66   | 23       |
| 10 | ICA           | 41   |          |
| 11 | JUNÍN         | 26   | 21       |
| 12 | LA LIBERTAD   | 46   | 43       |
| 13 | LAMBAYEQUE    | 30   | 27       |
| 14 | LORETO        |      | 27       |
| 15 | MADRE DE DIOS | 60   | 8        |
| 16 | MOQUEGUA      | 12   | 6        |
| 17 | PASCO         | 48   | 6        |
| 18 | PIURA         | 189  |          |
| 19 | PUNO          | 20   |          |

|    |            |    |    |
|----|------------|----|----|
| 20 | SAN MARTÍN | 42 |    |
| 21 | TACNA      | 36 | 19 |
| 22 | TUMBES     | 8  | 5  |
| 23 | UCAYALI    | 33 | 13 |

FUENTE: Dirección de Calidad en Salud de la DGSP

## INDICADOR

Número de EESS que implementan la norma de Categorización / Total de EESS

| Establecimientos de Salud | I - 1       | I - 2        | I - 3        | I - 4        | II - 1      | II - 2      | III - 1      | III - 2      | TOTAL        |
|---------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Categorizados</b>      | <b>4159</b> | <b>1381</b>  | <b>813</b>   | <b>264</b>   | <b>54</b>   | <b>26</b>   | <b>19</b>    | <b>7</b>     | <b>6723</b>  |
| <b>Pendientes</b>         | <b>15</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>4</b>    | <b>2</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>21</b>    |
| <b>Total</b>              | <b>4174</b> | <b>1381</b>  | <b>813</b>   | <b>264</b>   | <b>58</b>   | <b>28</b>   | <b>19</b>    | <b>7</b>     | <b>6744</b>  |
| <b>%</b>                  | <b>99.6</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>93.1</b> | <b>92.9</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>99.7%</b> |

FUENTE: Dirección de Servicios Básicos de la DSS

Se capacitó a los Comités Regionales sobre Categorización.

Se realizó un Curso virtual de capacitación en el Sistema de Referencia y Contrarreferencia (RCR) y Categorías de establecimientos de salud.

Se está actualizando la Norma Técnica V.02 para ampliar el proceso a otros subsectores: EsSalud, Sanidades y Privados.

## INDICADOR

Número de EESS que implementan la norma de referencia- contrarreferencia / Total de EESS

| N° | DIRESA /DISA        | %          | N° | DIRESA /DISA   | %         | N° | DIRESA/DISA       | %  |
|----|---------------------|------------|----|----------------|-----------|----|-------------------|----|
| 1  | <b>Huancavelica</b> | <b>100</b> | 11 | Loreto         | <b>80</b> | 21 | La Libertad       | 33 |
| 2  | <b>Cusco</b>        | <b>100</b> | 12 | Ica            | <b>80</b> | 22 | <b>Piura</b>      | 33 |
| 3  | Apurímac            | <b>100</b> | 13 | Cajamarca      | <b>80</b> | 23 | Amazonas          | 33 |
| 4  | Callao              | <b>100</b> | 14 | Lima Sur       | 62        | 24 | Ancash            | 29 |
| 5  | <b>Ayacucho</b>     | <b>90</b>  | 15 | <b>Pasco</b>   | 62        | 25 | Lambayeque        | 29 |
| 6  | Apurímac            | <b>90</b>  | 16 | Lima Ciudad    | 48        | 26 | Madre de Dios     | 29 |
| 7  | Arequipa            | <b>90</b>  | 17 | Tumbes         | 48        | 27 | <b>San Martín</b> | 29 |
| 8  | <b>Junín</b>        | <b>90</b>  | 18 | Lima Norte     | 48        | 28 | <b>Ucayali</b>    | 29 |
| 9  | Moquegua            | <b>90</b>  | 19 | Lima Este      | 33        |    |                   |    |
| 10 | Tacna               | <b>90</b>  | 20 | <b>Huanuco</b> | 45        |    |                   |    |

FUENTE: Dirección de Servicios Básicos de la DSS

La implementación del SRC en los establecimientos del Ministerio de Salud se inició en Noviembre del 2004, en cumplimiento de la Norma Técnica N° 018 "Sistema de Referencia y Contrarreferencia de los Establecimientos del Ministerio de Salud", aprobada con Resolución Ministerial N° 751-2004/MINSA,

A Diciembre del 2006, 4 regiones han implementado el SRCR al 100%, 6 regiones en un 90% y 3 en 80%.

**En el año 2006,**

Se ha tenido un nivel de ejecución alto, dando continuidad al trabajo que se inició en mayo del 2004 en el que la Dirección General de Salud de las Personas a través de la Dirección de Calidad asume la Coordinación del Proyecto, dando la oportunidad de impulsar aspectos trascendentes como: medición de la calidad de la atención en los establecimientos de salud, a través de estándares, indicadores y criterios. Elaboración e implementación de proyectos de mejora continua, su sistematización y difusión en los Encuentros Nacionales de Mejoramiento Continuo de la Calidad (DCS/DGSP/MINSA) y el Premio al Reconocimiento a la Gestión de Proyectos de Mejora Continua (CDI/SIN).

El presente plan de trabajo se reformuló en Mayo del 2006 (Carta de Implementación N°49), para hacer un reajuste presupuestal señalado en la Carta de Implementación de aprobación inicial del plan en mención, eliminando dos metas físicas y restando \$20,000.00 al presupuesto total del plan.

Para la evaluación del impacto de la intervención del proyecto, de septiembre 1996 a diciembre 2006, se ha previsto en el año en curso, contar con un equipo especializado externo que realice la evaluación en forma oportuna, en este último año 2007, que ha sido extendida la vida del Proyecto, con un incremento al presupuesto total general de \$350,000.00 ( Enmienda N°8 y Carta de Implementación N°52).

#### **IV. PRIORIDADES NACIONALES EN SALUD**

**Resultados del proyecto vinculados con las prioridades nacionales en salud.**

**Número de actividades ejecutadas en el periodo 2006 vinculadas con las prioridades nacionales en salud.**

**Monto ejecutado en las actividades vinculadas con las prioridades nacionales en salud en el periodo 2006.**

| <b>Prioridades nacionales en salud</b>                                      | <b>Resultados vinculados</b>   | <b>Número de actividades ejecutadas 2006</b> | <b>Monto ejecutado en el 2006</b> |
|---|--|--|-----------------------------------|
| Nuevo modelo de atención integral de salud                                  | RESULTADO 1: Los servicios de salud materna perinatal del primer nivel de atención han implementado procesos de mejoramiento continuo de la calidad. | 71   | S/. 664,600                       |
| Política de gestión y desarrollo de recursos humanos con respeto y dignidad | RESULTADO 2 Los Equipos Técnicos de las Direcciones Regionales de Salud de los diferentes niveles de atención del                                    | 83   | S/. 1'060,039                     |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
|  | <p>ámbito nacional, conocen los procesos de mejoramiento continuo de la calidad, categorización y referencia-contrarreferencia.</p> |  |  |
|--|---|--|--|

## V. OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO

**Resultados del proyecto vinculados con los objetivos del desarrollo del milenio**

**Número de actividades ejecutadas en el periodo 2006 vinculadas con los objetivos del desarrollo del milenio.**

**Monto ejecutado en las actividades vinculadas con los objetivos del desarrollo del milenio.**

| <b>Objetivos del milenio</b> | <b>Resultados vinculados</b>  | <b>Número de actividades ejecutadas 2006</b> | <b>Monto ejecutado en el 2006</b> |
|------------------------------|---|--|-----------------------------------|
| Mejorar la Salud materna     | RESULTADO 1: Los servicios de salud materna perinatal del primer nivel de atención han implementado procesos de mejoramiento continuo de la calidad.  | 71   | S/. 664,600.00                    |
|                              | RESULTADO 2 Los Equipos Técnicos de las Direcciones Regionales de Salud de los diferentes niveles de atención del ámbito nacional, conocen los procesos de mejoramiento continuo de la calidad, categorización y referencia- contrarreferencia. | 83   | S/. 1'060,039                     |

## LECCIONES APRENDIDAS.

La gestión que se realiza para la intervención del Proyecto requiere un seguimiento constante por el equipo técnico y administrativo, utilizando los canales adecuados y realizando las acciones más convenientes, a fin de mejorar los procesos y determinar con mayor precisión las necesidades y los avances.

Al circunscribir el apoyo del Proyecto para la implementación de los Indicadores de Calidad Materno-perinatal, los cuales se trabajaron en un primer momento con las Direcciones Regionales de Salud ámbito del Proyecto, se ha podido hacer evidente el avance que se viene realizando para el logro de los resultados esperados.

## **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

El cumplimiento en la ejecución de actividades financiadas por el Proyecto en el año 2006 alcanzó un 90.06% respecto al número de actividades programadas para este periodo.

Se sugiere que la OGCI señale la dinámica de su participación en el manejo del Proyecto, para establecer el cronograma de actividades conjuntas con los demás actores involucrados.

Se sugiere consolidar el flujograma de los procedimientos tanto técnicos como administrativos en el MINSA para la gestión del proyecto y socializarlos para definir el rol de cada uno de los actores.

Se sugiere que las diferentes oficinas que solicitan y se les brinda información sobre el Proyecto, nos retro-alimenten con la opinión técnica respectiva.

***Coordinación Técnica del Proyecto***  
***Cobertura con Calidad***

***DGSP/DCS/PCCC.***  
***Enero , 2007***