



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA



Foto: USAID/Perú

# REVISIÓN DEL CUMPLIMIENTO AMBIENTAL EN DESARROLLO ALTERNATIVO

El Programa de Desarrollo Alternativo de USAID se implementa en las regiones de Huánuco, San Martín, Pasco y Ucayali, e incluye cuatro actividades: una de acceso a Internet y servicios financieros, y las otras tres referidas al cultivo de cacao, café y piscigranjas. Los socios implementadores realizan acciones de mitigación ambiental mediante planes de monitoreo y mitigación ambiental (PMMA) y estudios internos de revisión del cumplimiento ambiental (ECR, por sus siglas en inglés).

El propósito de este estudio es determinar el nivel de cumplimiento de las medidas ambientales incluidas en los PMMA de estas cuatro actividades. Los resultados muestran niveles diferentes de cumplimiento en cada proyecto; algunos se explican por factores que escapan del control de los implementadores locales.

La presencia de instituciones públicas o privadas que realizan actividades similares refuerza el conocimiento y la práctica de los agricultores. Pero los costos de implementar medidas ambientales son un factor limitante, así como la falta de coordinación entre instituciones y la debilidad en la formulación de los indicadores.

## I. ALIANZA PARA SERVICIOS DIGITALES Y FINANCIEROS (ALIANZA CR3CE)

### Medidas de mitigación ambiental (nivel de cumplimiento)



68%

Mantenimiento de torres



100%

Adecuada ubicación de antenas y torres



94%

Mantenimiento de la foresta

En los telecentros el promedio de cumplimiento llega a 52%. De los cinco temas, solo el buen manejo de la eficiencia energética sobrepasa el 60%. En ambos casos, el nivel de cumplimiento en la gestión de residuos sólidos es menor.



**Factores facilitadores:** capacidad y responsabilidad del gestor de telecentro que tiene a su cargo el manejo de residuos, los equipos y servicio de Internet.



**Factores limitantes:** falta de capacitación, desconocimiento de protocolos, gestión desarticulada de la gestión municipal, rotación de personal y limitado presupuesto. Gestores de telecentros y coordinadores regionales de la Alianza CR3CE desconocen los mecanismos de seguimiento de temas ambientales, convenios con las municipalidades y las responsabilidades de ambas partes.



**Rol de la mujer:** tiene un peso importante en la gestión y actividades de los telecentros, y en acciones del comité de aliados. También participa en la limpieza y recolección de residuos sólidos.

## 2. ALIANZA PARA LA EXCELENCIA EN CAFÉ (CAFE)

### Medidas de mitigación ambiental (nivel de cumplimiento)



55%

En cuatro de cinco temas, entre ellos reforestación



63%

Control de la erosión



61%

Manejo de residuos sólidos

El menor cumplimiento está en la **conservación y manejo de agua (32%)**.



**Factores facilitadores:** son positivas las intervenciones de entidades públicas regionales y empresas privadas, que capacitan a la población sobre buenas prácticas agrícolas y cuidados ambientales.



**Factores limitantes:** limitaciones económicas y falta de sensibilización e interés de los agricultores. Si bien la Alianza CAFE cuenta con un especialista ambiental y procedimientos establecidos, las recomendaciones de las inspecciones internas o del monitoreo externo no son conocidas por los equipos técnicos.



**Rol de la mujer:** si bien persiste el machismo en la zona, se ha logrado concientizar a los agricultores sobre el rol de las mujeres en temas productivos. Ellas participan en la implementación de algunas medidas ambientales además del cultivo de café y sus responsabilidades domésticas.

## 3. ALIANZA CACAO PERÚ – FASE II

### Medidas de mitigación ambiental (nivel de cumplimiento)

+40%

Siete de las ocho medidas de mitigación ambiental del proyecto son mayores a 40%



74%

El uso y manejo de pesticidas tiene el mayor cumplimiento

El menor cumplimiento está en la **conservación de fuentes de agua (7%)**.



**Factores facilitadores:** la presencia de diferentes instituciones que trabajan temas ambientales en las zonas de intervención contribuye a reforzar los conocimientos de los agricultores. También es importante la presencia de los agentes tecnológicos formados por la Alianza.



**Factores limitantes:** falta de coordinación entre las instituciones que intervienen, pues genera discursos contradictorios y confusos a los agricultores. Asimismo, la formulación de indicadores que agregan resultados oculta información detallada que también es valiosa. El PMMA no incorpora la retroalimentación de los técnicos de las diferentes zonas de intervención.



**Rol de la mujer:** asumen cargos de responsabilidad, tanto en sus organizaciones comunitarias como en cargos públicos, manteniendo una presencia igualitaria con los varones.

## 4. PLAN OPERATIVO DE REFORZAMIENTO INSTITUCIONAL A DEVIDA (PORI)

### Medidas de mitigación ambiental (nivel de cumplimiento)

+57%

En las cinco medidas

91%

Acondicionamiento y preparación de estanques acuícolas para la siembra de alevinos

82%

Diseño y selección del sitio, la limpieza y desmalezado



**Factores facilitadores:** DEVIDA y la Autoridad Local del Agua (ALA) por los permisos o apoyos que ya están logrando o en proceso.



**Factores limitantes:** manuales y formatos enviados por DEVIDA no se aplican plenamente porque se requiere de un especialista para hacer un seguimiento al tema ambiental. Los técnicos de DEVIDA consideran que se debe reforzar el aprendizaje del control de peces y alimentación, y los cambios culturales en el manejo acuícola.



**Rol de la mujer:** es una actividad cercana al hogar y no demanda esfuerzo físico. El varón participa en la etapa de acondicionamiento y extracción y puede dedicarse a la agricultura.

Para acceder al informe completo hacer clic sobre el siguiente enlace:

Este documento fue producido a pedido de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Fue preparado por EnCompass LLC para Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje para la Sostenibilidad (MELS) (Contrato No. 72052719D00001). Las opiniones expresadas en esta publicación no reflejan necesariamente las opiniones de USAID o del Gobierno de los Estados Unidos.